



2018

財團法人國際合作發展基金會  
年報

# 目次

2 認識國合會

4 序

1

6 策略規劃與方向

2

10 業務執行

10 2018年合作計畫暨國家分布概況

12 農業

18 公衛醫療

23 資通訊

28 教育

32 環境

36 其他

3

40 專題報導

41 協助提高環境韌性，強化適應變遷能力

47 積極參與國際組織與世界潮流接軌

53 以臺灣經驗協助全球慢性病防治

58 發展多元的全球夥伴關係

64 計畫執行靈活，有效回應夥伴國家需求

4

72 經營管理

73 財務管理

75 會計管理

77 稽核管理

78 人力資源

78 組織E化

79 公關文宣

附錄

80 組織架構及業務職掌

81 董事會暨董監事、諮詢委員名單

82 會計師查核報告

102 2018年合作計畫表

109 2018年與國際組織／非政府組織合作計畫

# 認識國合會

財團法人國際合作發展基金會成立於1996年，為我國推動國際發展援助工作的專業機構，透過技術合作、投資融資、國際教育訓練及人道援助等方式執行各項援外計畫，更以本會基金進行直接或間接的投資、融資，並利用基金孳息辦理雙邊與多邊技術合作、人道援助或教育訓練等計畫，協助友好或開發中國家經濟、社會、人力資源發展、增進與友好或開發中國家間經濟關係，並提供遭受天然災害國家或國際難民人道協助。

## 願景



進步夥伴 永續發展

## 使命



- 加強國際合作，增進對外關係，促進經濟發展、社會進步及人類福祉

## 策略



- 呼應國際發展趨勢
- 運用比較優勢項目
- 結合公私部門資源
- 強化合作夥伴關係

## 合作對象

外國政府、國際組織、國際機構或其指定之機關或團體。

## 資金來源

初始成立基金約新臺幣 116 億元，係由海合會及海外會裁撤決算後淨值捐贈及外交部預算核撥。計畫及業務資金來源包括自有基金及孳息收入、政府或其他機構委辦經費。現有淨值新臺幣 156 億 1,868 萬元。

142人 派駐海外的專業夥伴



109人 國內本會預算編制員額



1人 = 10人

合作國家數  
30國



資料日期：2018年12月31日

## 業務範圍

依國際合作發展基金會捐助章程第7條規定



協助友好或開發中國家經濟社會發展。



增進與友好或開發中國家間經濟關係。



與國際組織、國際機構或第三國合作，協助友好或開發中國家之經濟社會發展。



給與國際難民或遭受天然災害國家以人道救助。



為友好或開發中國家技術及人力之培訓及產業水準之提升而提供技術協助與技術服務。



成立海外服務工作團，以協助友好國家地區之農業、工業、經建、醫療、教育等之改良與發展。



其他有助於增進國際合作發展或促進對外友好關係事項。

## 計畫規劃準則

為將核心策略具體落實至日常業務中，各項工作計畫應將提高援助計畫的有效性與實際成果，做為執行的原則與目標，並依據以下5項準則進行規劃。



## 組織沿革

1959

中華民國政府派遣農技團赴越南協助發展農業，揭開我國對外援助序幕。

1961

政府成立「先鋒案執行小組」，專責派遣農耕隊前往非洲國家，隔年擴大該組織成為「中非技術合作委員會」。

1972

「中非技術合作委員會」與「外交部海外技術合作委員會」合併為「海外技術合作委員會」（海外會），專責我國對外技術援助工作，協助友好開發中國家農業發展。

1989

伴隨國內經濟快速成長，政府成立「海外經濟合作發展基金管理委員會」（海合會），對友好開發中國家提供各種經濟援助。

1995

基於援外業務日益專業，為整合援外資源，經行政院提請立法院審議，三讀通過「國際合作發展基金會設置條例」。

1996

1996年1月15日總統明令頒布生效後，「國際合作發展基金會」於7月1日正式成立，海合會及海外會則分別裁撤。

## 勇敢自信與世界同行 —— Taiwan Can Help



2018年是國際社會「實踐」轉型的一年，聯合國永續發展高階政治論壇以「轉型邁向永續及韌性社會」(Transformation Towards Sustainable and Resilient Societies)為主題，探討如何在經濟、環境與社會面有效轉型以達成永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)，各國政府與關心此議題的社群，也透過實際案例分享初步成果，並再次強調全球夥伴關係與「不遺落任何人」(Leave no one behind)價值，在全球永續發展過程中的重要性。

做為我國專業援外機構，國際合作發展基金會重視夥伴國需求、強調共同發展，並承諾長期投入，以這樣的「臺灣模式」推動開發援助計畫，扮演我國與國際接軌的橋樑。2018年國合會落實「結合公私部門資源、強化夥伴關係」的實質轉型，透過積極連結國內外友我社群資源，擴大機構能量，集結援助工作最佳作法，並在重要國際場合中分享，以凸顯臺灣在國際社會的角色價值。

### 廣納各界資源，開拓合作契機

根據2016年經濟合作暨發展組織(OECD)在發展合作報告中指出，全球開發援助委員會(Development Assistance Committee, DAC)成員之政府開發協助(ODA)總投入，僅占發展需求的3.6%。面對全球資源有限的挑戰，其缺口亟需國家、私部門及公民社會共同投入，國合會看見國際永續發展籌資趨勢與優質企業承擔社會責任的意願，2018年啟動「募集我國援外計畫贊助人」活

動，以ODA為觸媒(Catalyst)，邀請私部門共同投入資源參與各項計畫，藉此開啟更多、更全面的合作關係。

除了引進私部門資源，國合會亦亟思如何透過計畫創造潛在合作機會與商機，例如透過「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」，以投融資類型計畫的方式，連結我國與夥伴國廠商共同參與馬紹爾能源轉型；另透過「國際專業研習班計畫」，搭配研習主題，增設商機論壇、沙龍座談，邀請我國廠商主動向國際學員分享業界作法，建立夥伴國與我國廠商間之商機媒合管道。

在國際資源連結方面，2018年國合會憑藉臺灣優勢與經驗，結合國際學術、研究機構與非政府組織之能量，擴大計畫效果。除連結國際熱帶農業中心(CIAT)、國際稻米研究所(IRRI)等重要農業研究中心能量，強化於夥伴國推動農業氣候變遷韌性提升類型計畫外，更整合美國糧食濟貧組織(FFP)等國際非營利機構資源，共同合作擴大計畫規模，協助糧食短缺國家人民免於飢餓之苦。在國際人才養成方面，國合會則拓展觸角加強與亞太經濟合作會議(APEC)、地方政府永續發展理事會(ICLEI)等國際機構合作，以推薦講師或合辦方式推動國際教育訓練，接軌國際最新趨勢、促進交流並提升研習廣度。

### 積極向國際社會發聲，展現具體援外成果

2018年我國國際參與空間與路徑仍然艱辛，但臺灣從未規避責任。在第71屆世界衛生大會

(World Health Assembly, WHA)中，臺灣行動團堅定表達將持續以專業、務實、有貢獻的精神，共同為全球衛生安全發展貢獻心力，國合會首次於大會期間在日內瓦辦理分享會，並以「建立夥伴關係強化健康照護體系——以國合會經驗為例」為題，與友邦與友好國家、國際非政府組織(INGO)代表，共同見證我國推動國際公衛醫療計畫成果，以實際案例向國際社會說明我國在全球衛生安全體系的重要性。

誠如「聯合國氣候變化綱要公約」第24屆締約方大會(UNFCCC COP24)主席Michal Kurtyka所說：「And today, the world is a global village. We are all interdependent and we have to come together to protect our planet. To do this the world must act in unity.」，國合會在睽違10年後，2018年再次參與COP24，並以與友邦合作推動各項氣候調適類型計畫，向關心氣候議題的國際社群展現我國如何以「臺灣模式」和全球各界共同合作、回應氣候變遷挑戰，讓世界知道Taiwan Can Help。

2018年國合會在其他國際場域空間中的各項成果，亦備受矚目。歐銀特別製作與國合會合作融資的「約旦固體廢棄物子計畫」影片，並在該行年會中播放，引發廣大迴響；「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」呼應聯合國第11項永續發展目標，協助貝國推動永續觀光，獲德國柏林工業大學學者於第9屆世界城市論壇中，做為典範案例進行分享；國合會結合國際援助發展趨勢，於哥倫比亞大學永續發展研討會、愛丁堡大學永續及社會責任研討會及第六

屆澳洲援助研討會中，投稿發表計畫成果，在學術與專業領域上提升「臺灣援助發展模式」的國際能見度。

### 貢獻國際社會，臺灣與世界同行

聯合國憲章第一條，即敘明其目的在於「促成國際合作，以解決國際間屬於經濟、社會、文化及人類福利性質之國際問題，且不分種族、性別、語言或宗教，增進並激勵對於全體人類之人權及基本自由之尊重」。現在正是全球共同合作、面對挑戰的關鍵時刻，國合會在夥伴關係與執行模式的成功轉型，已建立連結臺灣各界邁向國際舞台的有力平台。如同非洲古老諺語：「If you want to go fast, go alone; if you want to go far, go together.」，做為世界的一份子，臺灣將持續貢獻一己之力，期許國合會持續精進，勇敢自信與世界同行。

財團法人國際合作發展基金會董事長

吳列文

# 1 策略規劃與方向

面對聯合國永續發展進程與缺口，落實我國成為全球永續發展重要夥伴的決心，本會除針對國際趨勢與夥伴國需求，將績效指標與永續發展目標扣連，運用臺灣重要發展經驗推動跨領域計畫，亦推動實質轉型，發展各項

援助及管理工具，拓展合作計畫深度及廣度，以及透過新興議題之合作，促成公私部門互惠交流，協助夥伴國家建立可持續發展模式，以有效運用有限資源，呼應全球夥伴關係。

## 穩健實踐轉型做法，積極拓展夥伴關係

為達成聯合國「永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs)，世界各國除在既有的基礎上，持續堅定且穩定的執行相關計畫外，也積極實踐創新思維以轉型邁向永續與韌性社會，共同回應我們所身處的全球環境、經濟及快速變化的社會。

### SDGs 推動進程

2018年7月，聯合國經濟及社會理事會(Economic and Social Council, ECOSOC)，發表「永續發展目標的進展情況」(Progress towards the Sustainable Development Goals)，內容呈現SDGs在全球推動進程。在糧食安全方面，雖強調在2030年前消除飢餓，並確保所有的人都能夠長年取得安全、營養且足夠的糧食，惟國際間衝突及氣候變化等因素，導致全球飢餓情況惡化，如撒哈拉以南地區，國內糧食因氣候導致產量減少，又遭逢國內貨幣貶值及其他不安全因素，造成糧食和穀物價格提高，整體而言對糧食安全產生不利影響。

健康方面，全球在衛生領域取得相對較佳的進展，然而可預防疾病仍奪走許多人生命，且區域間差異仍存在；婦幼衛生領域，嬰幼兒死亡率下降，除撒哈拉以南地區外，幾乎所有區域的青少年生育率都在穩定下降。傳染病領域，瘧疾的傳染情況則未

見好轉，且數據顯示，2016年有15億人因被忽視的熱帶疾病而需治療；而不安全的飲用水、不安全的環境衛生和個人衛生等議題，在2016年造成約87萬人死亡，其中又以腹瀉疾病為主。

教育方面，亟需加強最不發達國家對教育基礎設施的投資，並降低在性別、城鄉位置和其他方面的教育差距；經濟方面，雖然全球勞動生產率增加、失業率下降，但在增加就業機會、減少非正規就業、勞動力市場的平等性、促進安全和有保障的工作環境，以及改善獲得金融服務的機會等方面，仍需加強以確保永續和包容性的經濟成長。

環境方面，2017年是有紀錄以來最熱的三年之一，平均溫度比工業化前高1.1度。此外，全球海平面持續上升，造成北大西洋颶風季及溫室氣體濃度的不斷增加，這些都需要各國在落實《聯合國氣候變化綱要公約——巴黎協定》承諾時，能夠加速採取行動因應。

### 扣連SDG指標，確保目標與成果一致

在此脈絡下，為回應國際潮流，2017年9月我國環保署署長在聯合國大會開議期間，於美國紐約發表「臺灣國家自願檢視報告」(Voluntary National Reviews, VNR)。該報告展現臺灣各項公共政策與進展，同時呈現對於夥

伴國家的具體貢獻。2018年9月，針對全球關注的氣候變遷議題，環保署發表2018年臺灣落實聯合國永續發展目標的關鍵報告，分享我國在「智慧水資源管理」、「永續能源轉型」、「潔淨空氣」、「永續物料管理及循環經濟」、「生態保育綠色網路」以及「永續發展目標國際夥伴關係」等六大領域的發展成就與願景，展現臺灣為全球落實永續發展重要夥伴的決心。面對全球永續發展進程與缺口，本會亦調整腳步、檢視自身資源，以回應全球挑戰。

在核心業務方面，本會持續追蹤國際趨勢與夥伴國需求，並於2018年重新檢視本會績效指標將之與SDGs扣連，以確保各項業務與國際趨勢一致，包括「日常膳食增加蔬果攝取之人數」(SDGs指標2.2)、「增加農業活動產值之有償援助計畫數」(SDGs指標2.3)、「公衛計畫醫療衛生機構功能提升數」及「公衛及醫事人員培訓人數」(SDGs指標3.c)、「在臺就學獎學金人數」(SDGs指標4.b)、「永續消費與生產、友善環境科技類型之案例數」(SDGs指標12.a)、「年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數」(SDGs指標8.10)、「人道援助計畫協助韌性提升之措施數」以及「人道援助計畫協助韌性提升之機構數」(SDGs指標13.1)。



本會於COP24周邊會議，發表氣候智慧農業技術協助成果，凸顯近10年開發中國家因氣候變遷，導致農損逾960億美元，以科技協助友邦農民乃當務之急。

### 加強計畫效益，共同回應全球挑戰

為能加強計畫效益，本會運用臺灣重要發展經驗推動跨領域計畫，並在既有基礎上擴大計畫規模與影響力。以「聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫」為例，其結合資訊與農業協助友邦回應氣候變遷挑戰；在公衛醫療領域，則擴大既有計畫規模，如「史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」，加強與史國合作強化其公衛體系，並透過推動第二期計畫擴大影響力。

在教育與經濟成長方面，本會加強投入職業訓練類型計畫，以回應國際間增加就業機會、降低勞動市場的不平等性之訴求。以2018年為例，共計協助15個友邦193位青年來臺，接受「手機維修與APP程式設計應用」、「電腦輔助機械製造」、「餐飲烘焙」、「旅館民宿經營管理」及「觀光餐飲服務」等11項職類短期密集職訓班。

在環境方面，本會運用臺灣優勢，協助夥伴國強化氣候調適能力，以「貝里斯水災預警技術能力建構專案」為例，國合會運

用地理資訊系統（Geographic Information System, GIS）科技，協助繪製水患潛勢圖，並建立預警機制及快速反應小組，協助友邦強化氣候韌性。另因應全球氣候急遽變化以及屢創紀錄、破壞力的天然災害需求，本會加強投入資源推動人道援助計畫，強化與美慈組織、對抗飢餓組織、國際關懷協會及世界展望會等國際組織合作，執行多項人道援助計畫，並透過派遣專案志工方式加強計畫效益。

### 連結國內外資源，攜手共創多贏

根據經濟合作暨發展組織（Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD）的資料統計，顯示近10年以來，OECD發展援助委員會（Development Assistance Committee, DAC）成員貢獻之政府開發援助（Official Development Assistance, ODA）持續增加。其中，2017年DAC之ODA總金額為1,466億美元，相較2007年增加了43%。惟數據顯示，DAC成員政府ODA總投入，僅占發展需求的3.6%，面對全球資源有限的挑戰，要達成永續發展目標，其

缺口亟需國家、私部門及公民社會共同投入。

為落實「結合公私部門資源、強化夥伴關係」，本會推動實質轉型，以有效運用有限資源並呼應全球夥伴關係。具體作法包括調整20年來的援助框架，啟動「募集我國援外計畫贊助人」計畫以及積極連結國內外友人社群資源，擴大機構能量。

依據長期投入國際援助的經驗，本會針對「國際公衛醫療」與「國際人道援助」相關計畫，進行募款並加強與企業合作，藉此擴大與國內私部門連結。在個別計畫方面則連結私部門資源，創造潛在合作機會與商機，包括「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」，連結我國與夥伴國內廠商共同參與馬紹爾能源轉型；另「國際專業研習班計畫」搭配研習主題增設商機論壇、沙龍座談，建立夥伴國與我國廠商間之商機媒合管道。

在國際資源方面，本會結合國際學術、研究機構與非政府組織之能量，擴大計畫效果。包括善用熱帶農業國際中心（International Center for Tropical Agriculture, CIAT）、

國際稻米研究所（International Rice Research Institute, IRRI）之能量，強化於夥伴國推動農業氣候變遷韌性強化計畫；整合糧食濟貧組織（Food For The Poor, FFP）資源以擴大計畫規模；加強與亞太經合組織（Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC）、地方政府永續發展理事會（Local Governments for Sustainability, ICLEI）等國際機構共同合作，推動國際教育訓練計畫，促進國際交流並提升研習廣度。

### 提升管理效能與能見度

在持續發展各項援助及管理工具、拓展合作計畫深度及廣度之際，為加強本會管理效能，2018年透過調整駐團組織架構為駐團制，以確保資源使用效益最大化。另強化內部協作，以提升國內外整合管理能量並結合重要業務，製作多元類型影片以提升各界對國合會整體業務認識。

在國際宣傳方面，歐銀特別製作與本會合作融資的「約旦固體廢棄物子計畫」影片，並於該行年會中播放，引發廣大迴響；「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」呼應聯合國第11項永續發展

目標，協助貝國推動永續觀光，獲德國柏林工業大學學者於第9屆世界城市論壇中，做為典範案例進行分享；本會檢視計畫成果、結合國際援助發展趨勢，投稿並於哥倫比亞大學永續發展研討會、愛丁堡大學永續及社會責任研討會與第六屆澳洲援助研討會間發表，建構「臺灣援助發展模式」在學術與專業領域的國際能見度。

為能加強與國際社群分享我國各項作為，本會依循國際趨勢與國際會議主題，積極參加各項會議，包括2018年首次於第71屆世界衛生大會，在日內瓦舉辦「建立夥伴關係強化健康照護體系——以國合會經驗為例」分享會，並持續參與聯合國高階政治論壇（High-level Political Forum, HLPF），睽違10年後，再次參與「聯合國氣候變化綱要公約」第24屆締約方大會（UNFCCC COP24），以及在聯合國大會期間於各項周邊會議中，分享「臺灣模式」的重要經驗，並藉此機會拓展多元夥伴合作契機，實踐「讓臺灣走向世界，讓世界走進臺灣」。

### 以「臺灣模式」與世界同行

面對全球各界回應氣候變遷與經濟轉型挑戰之迫切需求，本會將持續扮演與國際社會溝通的橋樑，透過與夥伴國家在智慧農業、韌性城市、青年創業與訓練、能源效率提升等新興議題之合作，促成公私部門互惠交流機會。在協助夥伴國家建立可持續發展模式之際，培養我國面對全球挑戰之調適與應變能力，未來更將積極串聯不同領域的優勢及結合不同面向的觀點，整合公、私部門能量，以「臺灣模式」持續與國際社會一齊朝永續發展方向邁進。

# 2 業務執行

## 2018 年合作計畫暨國家分布概況



### 亞東太平洋地區

- 1 泰國 ●▼+
- 2 印尼 ●
- 3 帛琉 ●★▼+
- 4 巴布亞紐幾內亞 ●
- 5 緬甸 ●
- 6 菲律賓 ★
- 7 索羅門群島 ●★▼+
- 8 諾魯 ●▼◆
- 9 馬紹爾群島 ●★▼◆+
- 10 吐瓦魯 ●★▼◆+
- 11 吉里巴斯 ●★▼◆
- 12 斐濟 ●◆

### 亞西及非洲地區

- 13 布吉納法索 ●★
- 14 突尼西亞 ▬
- 15 史瓦帝尼 ●★▼◆+
- 16 土耳其 ●▼
- 17 約旦 ▼◆+
- 18 沙烏地阿拉伯 ●▬
- 19 巴林 ●
- 20 衣索比亞 ★
- 21 黎巴嫩 ●

### 拉丁美洲及加勒比海地區

- 22 瓜地馬拉 ●★▼◆
- 23 薩爾瓦多 ●★▼◆
- 24 貝里斯 ●★▼◆+
- 25 宏都拉斯 ●★▼◆+
- 26 尼加拉瓜 ●★▼◆+
- 27 巴拉圭 ●★▼◆
- 28 厄瓜多 ●◆
- 29 海地 ●▼◆
- 30 多明尼加 ●★▼
- 31 聖克里斯多福及尼維斯 ●★▼◆+
- 32 聖文森及格瑞那丁 ●★▼◆+
- 33 聖露西亞 ●★▼◆+

### 中亞及中東歐地區

- 34 土庫曼 ●
- 35 摩爾多瓦 ●◆
- 36 亞塞拜然 ▬
- 37 羅馬尼亞 ●
- 38 波士尼亞與赫塞哥維納 ●
- 39 保加利亞 ●

- 農業
- ★ 公衛醫療
- ▼ 教育
- 資通訊
- ◆ 環境
- + 海外服務工作團
- ◆ 外交替代役
- ▬ 其他

「呼應國際發展趨勢，運用比較優勢項目」為本會核心策略之一，由於本會資源有限，遂依農業、公衛醫療、教育、資通訊及環境等我國比較優勢項目，區分出援助工作之優

先順序，以投入合理的資源，有效達成計畫目標與願景，本章為本會各項優先領域策略重點與計畫案例分享。

# 農業

## 策略重點

臺灣以農立國，農產品種類豐富，農業技術享譽國際。自 1959 年我國首派農技團赴越南至今，農業類型計畫一直是本會重要的援外項目。近年來隨著全球暖化議題及聯合國 2015 年「永續發展目標」(SDGs) 的倡議，本會持續以農業計畫介入方式，提升夥伴國農業產銷能力、糧食安全及協助消除飢餓等問題，針對該國農、林、漁、牧產業價值鏈，提供技術導入、硬體設施更新與客製化訓練課程，期盼改善農民生產效率及優化成本結構，達到降低貧窮、提升健康與福祉之目標。

此外，為維護地球資源與環境永續發展，本會也在夥伴國家洽尋優質金融機構，在農民或農企業遭受氣候變遷衝擊時，提供具包容性成長的金融服務支持農業活動，以實質行動投入永續發展工作。



## 1 計畫案例

### 史瓦帝尼養豬產業提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。



本計畫技術人員向相關推廣人員示範人工授精操作技術。

史瓦帝尼人民在動物性蛋白質攝取上，常捨低價雞肉而偏好中等價位的豬肉，然而受限於國產豬肉市場長期供應量不足，經常得倚賴國外進口。為改善此一現況，本會於 2013 年邀集專家赴史國考察，發現該國養豬戶主要獲取種豬來源的「Mpisi 國家種豬繁殖場」(以下簡稱 Mpisi 種豬場)，無法培育優質種豬，再加上一般豬農欠缺正確的養殖觀念及技術，導致肉豬飼料換肉率低及肉品品質低落，產量始終無法提升。

#### 4 大面向推動養豬產業提升計畫

本會自 2016 年推動「養豬產業提升計畫」，從「選育優良種豬，建立優良種豬供應體系」、「因地制宜改善豬隻飼養環境」、「訓練農業部官員及農民提升其飼養及營養管理技術」、「宣傳提升肉品品質的重要性」4 大方向著手，期盼提高史國豬肉自產量，達到減少 25% 進口數量的目標。

計畫初期，本會即積極協助史方技術人員改善 Mpisi 種豬

場的硬體設施，並至鄰國選購血統純正的公母種豬，經檢疫後引進國家種豬場內，藉此提高種豬繁殖效率及提升「二品女豬」的品質。此外，逐步擬訂種豬檢定及分級制度，辦理畜戶養殖現況普查，再依照各級種豬繁養殖成本，清楚標示種豬價格，依畜戶預訂單量生產種豬。另針對有志投入養豬產業的民眾，提供畜舍規劃、豬隻飼養管理、豬隻營養管理等訓練班課程，同時針對 Mpisi 種豬場工作人員及農業部各地區推廣員，進行宣導育種及養殖技術。截至 2018 年底，總計辦理 20 場訓練，參訓人員達 917 人次。

在啟動示範核心畜戶的輔導工作上，提供純種種豬並指導畜養環境及飼養管理改善作業，協助生產「二品女豬」以提高優質豬隻供應率。同時，開始興建人工授精中心，透過訓練提升史國技術人員在種公豬精液採集、檢定、稀釋、保存與運送等的技術，並建立標準作

業流程，將豬隻人工授精技術推廣至全國畜戶，以降低畜戶飼養公豬的生產成本。

計畫於 2018 年底第一批臺灣優質純種公豬精液運抵史國後，成功使 3 頭種母豬受孕，預期 2019 年上半年，將可產出第一批臺史混血的優質種豬，相信可促使 Mpisi 種豬場朝向建立史國自有種豬的目標邁進，進而改善史國整體豬肉品質與產量。

種母豬培育數量

2016 年 0 頭



2018 年 314 頭

## 2 計畫案例

## 尼加拉瓜煮食蕉發展計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。



尼加拉瓜農民使用組培蕉苗，有效提高產品品質及產量。

煮食蕉為尼加拉瓜（以下簡稱尼國）國民主食之一，除為當地居民三餐不可或缺的配菜，加工後更是當地熱門的零食。綜觀尼國近 20 年來，煮食蕉產量激增 5 倍，然而產量的增加，並非藉農業技術精進，提升每公頃單位產量，而是靠栽培面積的擴大增產，以致生產成本、作物生產力均無法發揮最大綜效。

因此，本會與尼國農業科技署及家庭經濟部，自 2016 年 10 月起合作執行「尼加拉瓜煮食蕉發展計畫」，協助尼國建立組織培養中心，生產優良組培蕉苗作為栽種材料，目的在強化當地農民栽種技術，以提高生產力和產品質量，發展技術管理的能力。

#### 建置國家級組培中心，生產優良蕉苗

本計畫結合臺灣多年經驗與技術，協助尼國建置國家級組培中心生產優良蕉苗，提升整體產業發展。組培蕉苗栽種法的優點，在於可避免產生病蟲害問題，然尼國僅外銷蕉農商採行此法，其餘蕉農多採吸芽宿根

栽培法，除容易導致蕉株生長不良、品質不佳，病蟲害防治費用也會墊高成本。

計畫執行迄今，已完成組培中心設置工作，該中心包含組培工廠、行政辦公室、瓶苗馴化苗、3 間衛星苗圃、品種蒐集圃及優良母本圃等部分。預計從 2019 年起到 2021 年計畫結束前，可生產並供應 160 萬株組培蕉苗，預計全國組培苗使用面積，可從 0.5% 提升至 4%。

為符合「適地適種」原則，除從中美洲引進商業品種「Enano」外，亦與尼國農業大學實驗室合作，生產當地品種蕉苗「Gigante」及「Cemsa 3/4」，協助訓練組培中心經營操作人力。此外，良種母株規範的建立及選用、潛力蕉科作物的蒐集、栽培管理試驗、合作社需求量調查等業務工作，均為本計畫推動提升尼國煮食蕉產業的重要基礎項目。

在推廣部分，與合作單位共同在全國主要產區規劃設置

140 個田間推廣示範園及 16 個評估園，透過講習及田間觀摩方式，培養先鋒農民，進而影響並獲得鄰近地區蕉農對組培蕉苗的肯定。本計畫至今已完成 86 場次各式講座、研討會及招商展覽等活動，相信在技術發展與宣傳推廣的持續努力下，未來勢必可為尼國提升蕉果質量並增加蕉農收益。

至 2021 年預估組培苗年供應量

750,000 株

## 3 計畫案例

## 海地強化稻種生產能力計畫



呼應聯合國永續發展目標 1：消除全球一切貧窮；2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。



本計畫輔導農民所生產之稻種，經稻種檢驗室把關合格後，以計畫專用袋包裝並貼上認證標籤，準備整批出貨送達買方。

海地受限於國外稻米傾銷與國家財政困窘，國內稻米產業長期處於自給率偏低，影響國家糧食安全。

2017 年 5 月海地總統喬夫內爾·摩依士（Jovenel Moïse）提出了「改變列車計畫」（Caravan du changement），並於 2018 年向我駐海地大使館提出兩國共同發展「全國稻種生產強化計畫」之需求，期盼我國於 2021 年前，協助該國達到年生產 20,000 公噸稻種的總目標。

#### 分區發展不同行動方案，達成全國稻種供應率 100%

因此，在以海地最大糧倉阿狄波尼河谷平原為基地，自 2014 年起推動至今，並將於本年屆期的「海地強化稻種生產能力計畫」成果基礎上，本會與海地農業部展開了「全國稻種生產強化計畫」前期準備。

首先，於原計畫中針對阿狄波尼省部份，持續擴大導入種子繁殖三級制、國家種子檢驗認證制度、增加繁殖品種，以及針對農業機械化及收穫後調製、倉

儲等方面進行強化。其次，因南部省以及北部、東北部省區域稻米產業鏈發展不若阿狄波尼省先進，故計畫重新整合當地小型合作社與社區種子銀行，透過技術輔導及資源提供等方式，輔導農民組織生產農戶所需之優良種子，並培養其自行檢驗種子品質的能力，建立優良稻種在地供應鏈，充分發揮社區種子銀行的功能，以利新計畫繼續推展，使全國各省農民組織皆具備提供優良種子之能力，藉此提高國產稻米總生產量。

審視強化稻種生產能力計畫 5 年來的成果，本計畫透過導入稻種實驗室及提升區域農業自動化生產程度，除達年產 2,650 公噸稻種之規模，提升全國稻種供應率至 63%，預估所生產的優良稻種可供 37,000 公頃稻田使用，並提升種子受益戶平均產量 20%。

在人員能力建構方面，截至目前已累計訓練 20 名農業技術人員、225 名農業機械操作人員、

50 名農業維修人員、種子檢驗技術人員 15 人與種子生產農民 800 名。未來將在現有稻種生產基礎上，落實優良種子品質檢驗、稻種繁殖三級制與社區種子銀行制度，期於 2021 年底達成全國稻種供應率 100% 之目標。

全國稻種供應率

2014 年 14% ▶ 2018 年 63%

## 4 計畫案例

## 印尼萬隆地區強化農企業培育發展計畫



呼應聯合國永續發展目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。



本計畫以協助強化該地區農民田間栽培管理、蔬果採後處理技術，以及市場行銷能力為目標。

印尼是世界農業生產大國之一，位於西爪哇省的萬隆地區則為印尼農業發展重鎮，印尼政府於當地成立國家級「倫邦國家農訓中心」(Lembang National Agricultural Training Center, LNATC)，透過強化農民的耕種技術及拓展新形態農業銷售管道，積極輔導當地農民整合農企業經營模式以提升收益。

因該中心缺乏農民行銷輔導經驗，故印尼政府期盼透過本計畫，強化 LNATC 發揮在地輔導的功能，以協助農民改善農業經營活動。

### 提供農事專業培訓課程，建立追蹤輔導機制

自 2015 年啟動的「印尼萬隆地區強化農企業培育發展計畫」，係以農事專業訓練課程為主軸，協助強化該地區農民田間栽培管理、蔬果採後處理技術，以及市場行銷能力為目標。

本會為協助印尼改善 LNATC 的營運功能，除提供 LNATC 溫室健康種苗栽培的農場規劃，搭配「集貨運銷實務」相關的課程，培

訓推廣員與種子農民，亦透過長期追蹤評估機制的建立，回饋改善課程的設計，助其提升輔導的成效。

在實務輔導部分，除了輔導農民團體熟悉作物集中、分級、包裝、配送等流程，建立符合在地需求的農產運銷機制，並打造農產品自有品牌外，亦協助 LNATC 建置 1 座集貨處理場與 4 座溫室。

溫室中有 1 座是採用我國所研發的智能環控溫室系統，期盼透過可精確控制當地各項環境因子，提升在地生產蔬果品質，亦可開拓我國農耕技術之商機。

在追蹤評估機制部分，則協助 LNATC 建置受輔導農民資料庫，定期追蹤學員現況，瞭解農民學用落差的情形，以利後續進行課程規劃的修正。

為了強化市場行銷，除透過栽培管理及採後處理技術輔導，提升作物品質，亦協助開發通路，成功將蔬果銷往當地如家樂福等大賣場，每

月達 500 公斤，進一步拓展利潤較高的市場，以增加農民收益。

2015 年至 2018 年輔導人次

超過 1,080 人

## 5 計畫案例

## 史瓦帝尼開發金融公司貸款計畫



呼應聯合國永續發展目標 1：消除全球一切貧窮；2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業。



本計畫依據史國微小中型企業發展策略，透過當地金融中介機構轉貸本會資金，為當地企業發展注入活水。

史瓦帝尼「開發金融公司」(Development Finance Corporation, FINCORP) 成立於 1990 年代中期，其創始資金來自史國王室及臺灣政府，因機構屬性非一般商業銀行，故無法吸收存款，資金來源相當有限。

為強化其放貸能力，本會於 2012 年正式與 FINCORP 簽署合約，進行轉融資合作以協助史國更多農民及微小中型企業取得營運所需之資金。

縱觀史國經濟發展，其農業生產主要以蔗糖為大宗，由於種植甘蔗高度仰賴灌溉，當 2016 年至 2017 年史國面臨嚴重旱災，蔗糖產業遭受極大衝擊，總產量減少 14.8%，因此協助可幫助農民渡過難關的金融機構，則更可貼近農民需要。

### 推動友善農民的借貸模式

回顧以往的合作計畫，本會曾於 2003 年與國際組織共同推動「烏蘇杜河下游小農灌溉計畫」(Lower Usuthu Smallholder Irrigation Project, LUSIP) 融資合作，協助史國小農轉型為商業化

生產者，進而增加家戶收入，達到減貧之發展目的。而 FINCORP 貸款計畫則是依據史國微小中型企業發展策略，以當地幣史緩轉貸予農業、製造業、貨運及運輸業、林業、建築業、灌溉工程等領域之當地微小中型企業，為企業發展注入活水。

以 2016 年至 2017 年的乾旱為例，面對受災的蔗農，不同於一般商業銀行「晴天借傘，雨天收傘」或抽銀根的避險處理，FINCORP 採取的是協助農民渡過難關的重整貸款 (restructure)，以延長寬限期或貸款年限，並從甘蔗產業鏈中挑選合適的農民擔任貸款專員，提供借款戶種植與採收的專業建議，並掌握其現金需求時程，快速進行款項核撥。FINCORP 的協助讓許多蔗農得以應急，且於穩定後持續擴展。

對本會而言，尋找在地且適宜的金融中介機構，有助發展計畫的推動。FINCORP 透過修正商業模式，緩解農民與農企業還款壓力

的同時，還能提高其對 FINCORP 的信賴與向心力。

FINCORP 生產性貸款規模

超過 3 億史緩 (SZL)

# 公衛醫療

## 策略重點

公衛醫療領域一直是國際援助的重點發展項目，2015年聯合國提出的永續發展目標（SDGs）中，公衛醫療領域涵蓋「終結飢餓」、「確保健康的生活方式與各年齡所有人的福祉」與「確保全人水資源與衛生設備的使用與永續管理」項目。今年世界衛生組織（World Health Organization, WHO）第71屆世界衛生大會（World Health Assembly, WHA）上，大力倡導「全民健康覆蓋」（Universal Health Coverage）議題，期盼各國透過公私部門的緊密合作，由下而上地整合社區資源以提供更全面的健康服務，透過健康促進來提升個人健康管理意識。

本會身為國際援助發展組織一員，長年運用臺灣公衛醫療發展經驗，協助我友邦及友好國家，發展更好的醫療照護環境與健康水準。今年本會從政策端、醫療機構端與社區端全面進行計畫推動，藉此提升夥伴國在政策規劃與策略、醫療機構醫事人員訓練及社區衛生教育推廣上之能力，共同攜手往實現全民健康覆蓋的目標邁進。



## 1 計畫案例

### 聖文森國糖尿病防治能力建構計畫



呼應聯合國永續發展目標 3：促進健康及各年齡層的福祉；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



本計畫透過社區衛教宣導活動，提升聖國民眾對糖尿病防治所需之自主管理能力。

我位於加勒比海的友邦聖文森及格瑞納丁（以下簡稱聖國）在過去 10 年間（2008 年至 2017 年），因糖尿病導致死亡的人數增加了 39.6%，不僅盤據全國十大死因排行前三名，光是 2017 年一年的死亡率，就是全球的 4.6 倍。如何改善糖尿病照護品質以降低死亡率？一直是該國國家發展的重要課題。

鑒於我國在糖尿病防治工作及衛教保健推廣工作頗具成效，今年 2 月，本會與在糖尿病領域成效卓著的馬偕紀念醫院合作，啟動「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫」，攜手強化聖國糖尿病防治體系，協助該國建立糖尿病預防及整合性照護系統。

#### 引進糖尿病整合照護經驗，為聖國帶來新策略

本計畫在推動初期即邀請聖國衛生部預防醫學及公共衛生顧問戴爾·漢彌爾頓（Del Hamilton）、健康促進組組長佩西·維莉（Patsy Wyllie）與營養組組長安德里亞·羅賓（Andrea Robin）等政策層級人員，來臺

參訪兩週，除前往馬偕紀念醫院瞭解糖尿病整合照護服務系統，並至衛生福利部、國民健康署、淡水衛生所與忠孝醫院等機構參訪，以全面瞭解我國糖尿病防治相關政策、整合性照護策略與作法，以及相關衛教計畫的推廣措施。

參訪期間聖國代表深受我國控糖 A 到 G 策略的啟發，返國後提出聖國糖尿病防治政策建議（Recommendations for the Diabetes Integrated Care Model Strategy），著手設計相對應的行動方案及糖尿病整合性照護模式，為「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫」未來兩年半的執行奠定良好的基礎。

此外，本計畫另以培訓種子教師（train-the-trainer）的方式，協助聖國建立糖尿病專業照護團隊，由醫師、護理師、營養師與社區健康推廣員領軍，一同走入社區進行衛教宣導活動，提升民眾對糖尿病防治所需之自主管理能力，期盼

以臺灣在糖尿病整合照護之多年成功經驗，建立三方良好合作夥伴關係，共同為強化聖國糖尿病防治體系而努力。

2021 年接受糖化血色素檢測之糖尿病病人數

提升 40 %

## 2 計畫案例

## 巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



透過導入醫療資訊系統，受惠醫療機構看診人數提升兩倍，民眾等待時間縮短2/3。

我國擁有先進的醫療與資訊 (ICT) 技術優勢，多年來醫療資訊化發展領先全球，如何建立高效率的醫療資訊管理系統，並將醫療資訊整合於雲端平台的卓越技術，一直是許多國家亟欲取經學習的對象。

為強化我國友邦巴拉圭（以下簡稱巴國）的醫療資訊管理效能與提升醫療品質，本會與國泰綜合醫院自 2016 年起，與巴國衛生部共同推動「醫療資訊管理效能提升計畫」，計畫內容包括「建置醫療資訊系統」、「提升製作數位學習課程教材能力」及「建立醫療管理制度」等三個面向，期藉由協助巴國逐步建立醫務管理體系，提升該國醫療照護與服務品質，此亦符合聯合國永續發展目標第 17 項中的第 18 項目標的 (Target)：「提高對開發中國家的能力培養協助，以大幅提高高品質且可靠的資料數據的如期取得性。」

## 醫療管理數位化，大幅改善醫療照顧品質

計畫推動 3 年來，臺巴雙方

計畫團隊合作進行一連串的系统開發與測試，於 2018 年底已開發一套涵蓋掛號、預診、醫師問診、檢驗、藥局、帳號暨班表管理及報表產出等功能之醫療資訊系統，並將該套系統導入巴國指定示範區域內的 31 間醫療機構。

以最早導入系統之 Guairá 省 Villarrica 省立醫院為例，系統導入前，每日門診平均病人數為 200 人；導入系統後，已提升至 360 人，民眾看診時間節省 2/3，且醫護人員也可透過系統管理病患資料及問診，大幅提升診療效能。

在尚未導入醫療資訊系統前，巴國民眾至醫療機構就診時，光是人工掛號及查找紙本病歷就相當耗時，嚴重影響醫療服務效能。透過系統導入後，受惠醫療機構大幅提升診療效能，也讓巴國民眾對加快看診速度更有感。除此之外，此套系統可協助醫療機構，每月定時將病患資料自動上傳至衛生部的中央伺服器內，讓衛生部

可即時取得醫療機構病患統計資料。此成果獲得巴國政府的高度肯定，積極洽請我方進一步將醫療資訊系統導入巴國首都亞松森市的醫療機構，讓更多巴國民眾也能享受更便利、更優質的醫療照護服務。

民眾就診平均等待時間

2017 年 3 小時



2018 年 1 小時

## 3 計畫案例

## 菲律賓兒童營養整合行動計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；3：促進健康及各年齡層的福祉。



本計畫成立 Pinoy 營養中心 (Pinoy Nutrition Hub, PNH)，讓社區民眾瞭解如何取得可負擔的營養食材，並學習健康烹煮方式。

近年來菲律賓經濟發展迅速，人均國民收入躋身全球中等收入國家之林，然其社會結構下仍存在大量貧困人口與營養不良問題。該國政府於 2017 年至 2022 年菲國發展計畫 (The Philippine Development Plan 2017-2022) 中，特別提出「菲律賓營養行動計畫」(Philippine Plan of Action for Nutrition, PAPAN)，以期降低菲國人民特別是婦女及兒童營養不良現象。

## 提供餵養訓練與興建衛生站，改善兒童營養不良問題

本會為呼應我國新南向政策，拓展災後復原及重建類型計畫外的人道援助範疇，自 2018 年 9 月起，與世界展望會 (World Vision) 在菲律賓東維薩亞 (Eastern Visayas) 地區之雷伊泰省 (Leyte) 與薩瑪省 (Samar)，合作執行「菲律賓兒童營養整合行動計畫」，期透過對當地餵養兒童的照護者進行能力建構，提升該地區兒童營養狀況，並協助興修數座衛生站，促使當地兒童及其家庭成員能獲得更妥適的營

養健康服務。

菲律賓東維薩亞區是菲律賓最貧窮的區域之一，該地區雷伊泰省與薩瑪省更有約 45% 的人口生活於貧窮線下，兒童營養不良的情況亦相當普遍。由於貧窮人口是營養不良之高風險族群，且營養不良對於孩童的學習、成長及健康等方面均有嚴重且不可逆的影響，因此營養改善已成為國際社會及菲國政府均積極推動之議題。為呼應此趨勢，本計畫選定目標區內 3 個自治市，做為計畫介入推動場域，計畫為期 14 個月。

本計畫針對有 5 歲以下營養不良兒童之家庭，提供照顧者適當餵養訓練、兒童照護、公共及個人衛生等訓練，並建構以社區為基礎之母乳哺餵支持團體 (Breast Feeding Support Groups, BFSGs)，推廣正確母乳哺餵觀念及作法，協助體重過輕之營養不良兒童恢復正常。此外，本計畫將興建 1 座衛生站並修復 2 座舊

衛生站，幫助當地民眾更容易取得醫療及營養服務，預計 35 個村莊內 29,502 位居民可受惠，且於 2019 年上旬，派遣 2 位營養領域之專案志工協助計畫執行，藉由深化參與以提升夥伴國兒童營養。

計畫結束受惠民眾數

29,502 人

## 4 計畫案例

## 友好國家醫事人員訓練計畫



呼應聯合國永續發展目標 3：促進健康及各年齡層的福祉；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



貝里斯學員於亞東紀念醫院內，見習尿毒症病人正在進行血液透析治療及護理等相關技術。

本計畫自 2005 年開辦迄今，執行模式係依友邦及友好國家所提出之訓練需求，經本會媒合我國合適之醫療院所共同合作，提供友邦及友好國家醫事人員 1 至 3 個月的見習訓練。本年共計有 10 國 23 位學員，分赴我國 10 家醫療院所接受訓練。

本年受訓學員中，宏都拉斯亞歷山大·薩米恩托 (Alejandro Enrique Young Sarmiento) 醫師，前往高雄榮民總醫院見習新生兒照護作業流程、照護設施與環境設置，其在返國前已與宏國同僚分享在臺習得之經驗與知識；另吉里巴斯易歐納·貝安陶 (Ioanna Beiatau) 醫師，在馬偕紀念醫院習得婦科癌症病患治療及預防措施，大幅提升其在婦科領域相關知識與技能。本會今年度更首次接受外交部委託訓練 5 名來自衣索比亞的婦產科及兒科醫師，讓臺灣的醫療實力擴及該國。

## 發揮計畫專案綜效，提升醫事人員專業能力

另為擴大計畫之間的加乘效

果，本計畫與本會公衛醫療專案計畫相互搭配訓練，以利參訓人員返國後成為我未來合作的窗口或種子教師，加速日後專案計畫的前期溝通與相關醫事人員的能力建構。

如 2018 年「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」中，前往我國亞東紀念醫院接受培訓的腎臟科護理師及資訊工程師，返國後於當地辦理腎臟病防治推廣等訓練班，將傳承自臺灣的經驗，應用在當地醫事人員看診上；另預計 2019 年推動的「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」，提前於 2018 年在高雄醫學大學附設醫院受訓的 2 名腎臟科醫師，以及「瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能提升計畫」，在國立臺灣大學附設醫院接受培訓的 2 名婦產科醫師等，皆為計畫後續的推動奠定良好基礎。

「友好國家醫事人員訓練計畫」開辦至今已 14 年，共計完成 403 人次訓

練，本會將持續秉持增進友好國家醫事人員能力建構之目標，致力協助各國醫事人員提升專業知識，增加技術與經驗交流，以提升友邦及友好國家醫療品質。

2018 年醫事人員培訓人次

23 人

## 資通訊

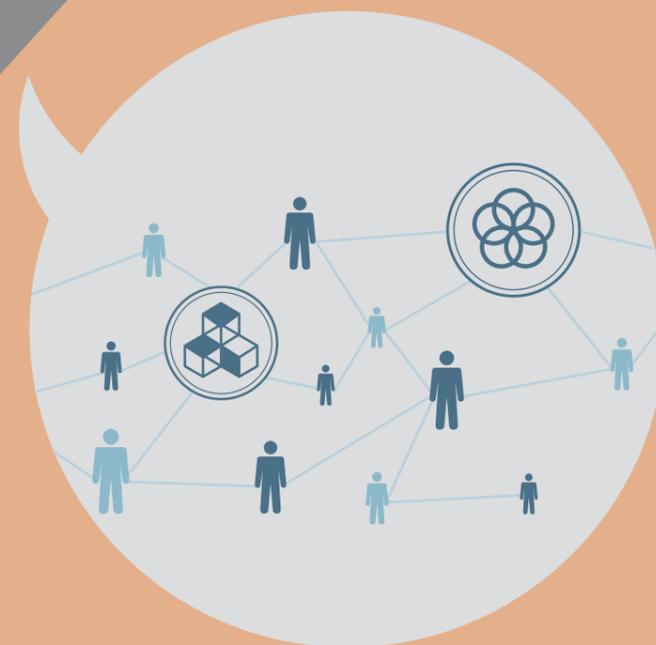
## 策略重點

資通訊科技發展日新月異，2001 年至今各國持續穩定發展「電子化政府」(Electronic Government) 政策，根據聯合國對電子化政府的定義，係指「政府應用資訊通訊科技提升內外部關係」。具體來說，即使用資訊通訊技術以提升政府與民眾 (G2C)、企業 (G2B) 或其他政府機關 (G2G) 之間的關係，從而建構一個有回應力、有效率、負責任、且具有更高服務品質的政府。

隨著數位治理內容與功能日趨多元，世界各國政府無不大力投入網路頻寬及傳輸速度提升等基礎建設，藉此活絡數位經濟與數位治理發展，以提升國家整體競爭力。我國自 1998 年啟動數位政府服務迄今，擁

有建置寬頻與優質電子化政府服務的推動經驗。

因此，本會持續以雙邊技術合作方式，透過資通訊相關計畫及貸款工具，協助友邦與夥伴國家提升電信基礎設施、建置數位治理系統及提高技術人員能力，盼能以我國發展成熟的政府服務整合經驗，協助夥伴國以數位科技打造智慧城市，讓人民享有更便捷快速的行政服務，以提升整體國家競爭力。



## 1 計畫案例

## 聖文森國電子文件暨檔案管理計畫



呼應聯合國永續發展目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業。



為協助聖國發展電子化政府，透過我駐團人員、臺灣協力廠商、聖國人員合作討論，共同建構符合國際標準之系統。

我國加勒比海友邦聖文森及格瑞那丁（以下簡稱聖國）政府行政作業，係以人工傳遞紙本公文模式為主，過程中除易發生遺失或拖延現象，在公文追蹤與稽核上更為不易，無法進行有效的檔案管理，導致行政效能降低。

因應國際資通訊發展趨勢，扣連聯合國永續發展目標（SDGs）、帶動我國資通訊產業向國際發展，本會自 2016 年起與聖國政府合作，透過本計畫引進我國電子化政府發展經驗，導入「電子公文暨檔案管理系統」（Electronic document and records management system, EDRMS）與「公開基礎金鑰暨電子憑證系統」（PKI & Digital Certificate System），協助聖國將現有人工管理程序，轉型為電子化管理，並確保電子公文處理過程符合資訊安全的各項要求，建構符合國際標準之系統。

### 整合電子公文系統和電子憑證系統，提升行政效率與資訊安全

本計畫與我國資訊服務供應商「中華電信股份有限公司」數

據通訊分公司合作，為擴大實施規模與效益，串聯聖國「財政部」、「外交部」、「人事行政局」、「海關」、「國庫署」、「國稅局」及「資訊科技服務處」等單位，已陸續完成系統設計與規劃、PKI 暨電子憑證系統、憑證註冊辦公室（Certification Registration Office, CRO）、發放與製作 PKI 智慧晶片卡（PKI Smart Card）662 張、電子公文系統之註冊系統、交換系統、公文製作系統、檔案管理系統及電子文件暨檔案管理系統操作中心（EDRMS Operation Centre）等系統，更提供達 400 小時系統維護的教育訓練，參訓政府公務人員約 2,000 人次，培訓 16 名系統操作種子人員。

聖國財政、經濟規劃、永續發展、資訊科技部長卡米洛·龔薩福（Camillo Gonsalves）表示，本計畫建立的電子公文暨檔案管理系統與 PKI 智慧卡，有效加速公務人員編輯與主管審核公文的速度，

亦可追蹤公文流程與查閱歷史公文資料，使政府重要資訊得以數位化保存，大幅提升聖國行政效率。

本計畫將於本年底移交聖國政府，在本會完整的教育訓練與協助排除問題的 Q&A 線上服務台（Help Desk）建構下，有助促進聖國建構一個有效率、具執行力、節能減碳與具備更高服務品質的電子化政府。

2018 年系統導入之部門數

3 個

## 2 計畫案例

## 聖露西亞政府廣域網路計畫



呼應聯合國永續發展目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業。



計畫所建無線網路於 2018 年 6 月進行試營運，透過公車廣告宣傳計畫成果。（圖為政府廣域網路計畫宣傳廣告）

我位於加勒比海友邦聖露西亞（以下簡稱露國），網路普及率僅約 43%（2010 年統計數字），仍有城鄉數位落差及家庭網路普及率偏低的問題，長期而言不利社會經濟發展。因此，借助臺灣高度網路普及率的優勢發展經驗，本會首度以技術合作方式，推動「聖露西亞政府廣域網路計畫」（Government Island-wide Network, GINet），協助露國進行廣域網路（Wide Area Network, WAN）基礎建設。

本計畫主要內容包含架設「無線骨幹網路」，並在 5 個行政區，包括卡斯翠（Castries）、加那利（Canaries）、登內里（Dennerly）、米庫（Micoud）以及維約堡（Vieux Fort）的主要公共區域，建置「無線網路熱點」、「營運維護中心」與「線上管理平台」，並進行「維運人員能力建構」。

### 無線區域網路基礎建設，建立國家數位神經系統

計畫自 2015 年 4 月啟動執行至今，已完成 20 條無線骨幹網

路鏈路的佈建、5 個行政區之 32 處公共區域 61 個無線熱點架設、網路管理及營運中心系統建置及辦理多場設備安裝及維運教育訓練，協助在 GINet 區域內的中小學師生建立正確資安觀念。

自 2018 年 6 月 GINet 系統開始試營運後，即獲得當地民眾的肯定與關注，除一般民眾外，觀光客與商務旅客亦能經由 GINet 無線熱點上網與世界接軌，據估計每年還能吸引 100 萬以上的潛在觀光人口連至 GINet，未來若能持續充實 GINet 系統的入口網頁內容，增加介紹這些地區的旅遊景點、購物資訊、餐廳美食及地方節慶活動等資訊，並搭配社群媒體即時、快速的宣傳效果，將可帶動商業活動，促進經濟發展，創造多贏局面。

此外，為確保合作國家在計畫結案後仍能永續經營，本會除在協助能力建構方面下足功夫，在施工前、施工中、完工後營運等的不同階段，

協助露方實地演練及施作，參與營運、系統維護及故障排除，並提供完工驗收後兩年保固。如同當地媒體為本計畫成效下的標語：「邁向正確方向的一步」（A Step in the Right Direction: Island-wide Internet Access），意味計畫不僅跨出了提升露國網路普及率的一大步，更激勵了該國政府及企業持續提供更多元、創新的應用服務。

每月平均使用人次

2015 年

0 人

2018 年

▶ 19,697 人

## 3 計畫案例

## 貝里斯交通監理資訊服務系統計畫



呼應聯合國永續發展目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業。



系統上線後，計畫經理透過協助貝方人員熟悉系統操作，以提高計畫永續性。

我中美洲友邦貝里斯（以下簡稱貝國）在交通監理行政業務執行上，仍以傳統人工紙本運作為主，中央政府與地方政府各自獨立營運的監理站，缺乏完善資訊共享機制，產生交通證照一國多式的狀況。各自為政除造成監理站服務效率低落、稽核審查不彰，且衍生諸多社會問題，例如執法單位無法即時取得通緝罪犯的行照或駕照資訊、贓車流竄難以防堵查緝、法院判決難以確切落實、人民漠視罰單罰鍰等問題，在在凸顯監理站難以發揮交通安全管理的功能。

#### 跨部會資料共享平台，交通監理資訊更透明

為解決貝國交通監理問題，貝里斯政府向我政府尋求協助，提出「貝里斯交通監理資訊服務系統計畫」需求，期盼借助我國在「交通監理服務」、「管理制度」、「顧問諮詢」及「系統開發」等方面的長足經驗與技術，協助貝國建置一套交通監理資料庫系統，落實交通罰鍰執行與追蹤，進而提升政府行政效率，保

障民眾生命財產安全。

本計畫於本年開始建置「交通監理資訊服務系統」，匯集全國各區之行照、駕照、車籍資料、車牌管理、違規紀錄、罰單、規費、交通考試與全國年度報表等，做為貝國各監理站與相關單位資料共享平台，且該系統提供線上服務功能，讓該國民眾可進行線上業務申辦、罰單查詢與線上繳費等，同時透過與警察、海關單位的系統連結與資料共享，期望進一步成為打擊犯罪與贓車查緝的利器。

目前貝國有 4 座交通局監理站已開始使用本系統，由系統發出之駕照已超過 5,000 張，現取得車輛進出口資料已超過 8 萬筆，資料每日自動更新，現已成為監理站查詢全國車輛之重要工具。

本計畫成果獲貝里斯交通部高度肯定，未來本會將著重在系統推廣、教育訓練、硬體提升與發展進階應用等，將計畫擴展至各區監理站與

其他部會，達到簡政便民、改善貝國交通監理的管理成效，進而提升貝國道路與行人安全，減少交通事故發生。

#### 發行卡式駕照數量

2017 年 0 張

▶

2018 年 5,000 張

## 4 計畫案例

## 貝里斯國家寬頻貸款計畫



呼應聯合國永續發展目標 17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



貝里斯財政次長（左立者）感謝國會提供貸款，協助貝里斯推動 ICT 重大建設。（右為本會項恬毅秘書長）

數位經濟時代，網路建置是國家重要基礎建設之一，隨著數位內容日趨多元，使用者對網路頻寬及傳送速度的需求日益升高。世界銀行 2016 年世界發展報告指出，固網寬頻普及率每提高 10%，可提升 1.19% ~ 1.35% 的 GDP 成長率。因此，世界各國政府莫不大力投入寬頻基礎建設，藉此活絡數位經濟發展以提升國家競爭力。

對多數開發中國家而言，基礎建設不足，是發展資通訊的一大瓶頸。根據貝里斯（以下簡稱貝國）2010 年國內調查顯示，該國僅有 13.1% 家戶上網普及率，且 4 Mbps 頻寬上網服務費用，約占家戶年收入之四分之三，高額的收費讓民眾對使用網路更望之卻步，限縮了全球資通訊產業帶動國家發展之動力。

有鑒於此，貝國政府於 2011 年提出「國家資通訊策略」（National ICT Strategy），把提升國家資通訊基礎設備列為發展重點，貝國總理更於 2017 年提出「光纖到府」（Fiber to the Home）的施政目標，透過國營「貝里斯

電訊公司」（Belize Telemedia Limited, BTL）執行光纖建置計畫，預計 3 年內將現有銅纜網路全面更換為光纖網路並連結到家戶，預計涵蓋貝國 90% 的家戶及企業。

#### 鋪設寬頻網路，光纖全面到府

為回應貝國總理之請託，本會積極與 BTL 進行密集磋商，因該公司的國營企業屬性，雙方決議以貸款模式進行合作。

「貝里斯國家寬頻貸款計畫」為本會首宗資通訊基礎建設計畫，於本年 6 月完成簽約，截至 12 月止，在貝里斯市、首都貝爾墨潘（Belmopan）等主要城鎮完成光纖線路鋪建，佈建範圍涵蓋約 61,740 家戶。此外，BTL 亦針對用戶需求推出不同費率方案，至 12 月止已有 19,455 個用戶使用光纖網路，對於光纖寬頻大幅提高網路傳輸速度與穩定性，創造更順暢的商業交易、學習環境與最佳的視聽娛樂享受，用戶們對此大表讚揚。

此項寬頻建置計畫，成功串聯起我國、貝里斯、國會及 BTL，建立夥伴關係的四贏局面，有助提升貝國人民享有便利之生活機能外，未來貝國政府更可藉此發展智慧學習、公共服務、電子商務等創新與數位經濟發展，進而提升該國國家競爭力。

#### 2021 年預估貝國固網寬頻家戶普及率

90%

# 教育

## 策略重點

在全球化趨勢下，「教育」實為一國謀求永續發展的百年根本大計，人力資源的良窳，除攸關社會經濟發展，更是國家競爭力的重要關鍵。

多年來本會透過教育及訓練，協助友邦與友好國家進行人力資源發展的能力建構。在教育方面，提供高等教育獎學金，結合臺灣高教資源，培育夥伴國菁英人才；在訓練方面，聚焦臺灣發展強項，辦理研習班與技職訓練，培訓夥伴國政策官員與專業技術人力。

本年在研習班部分，為推動國際鏈結與增進對外關係，本會除邀請國際人力資源專家來台，替本會參訓學員、獎學金受獎生分析國際潮流趨勢，亦與國際組織共同辦理相關研習班，希望藉由合作交流，善用資源、各取所長，進而強化區域交流與發展合作；辦展商機論壇，邀請我國民間業者與學員互動，安排學員參訪相關論壇或博覽會，促進彼此交流，掌握海外商情。另善用科技工具，如提供

學員 4G 上網、雲端存取教材、會議互動系統、線上直播以提升回饋率與參與度；技職訓練部分，則透過「友邦技職訓練計畫」結合我國產學資源與技職教育系統，為學員進行密集式能力建構，提升友邦青年就業力。

「以人為本」是本會推動教育相關計畫的核心精神。未來，本會將持續提供多元學習模式，協助友邦與夥伴國家培育經濟、社會發展所需的專業人才，與夥伴國家共同攜手，培育永續發展的人力資源。



## 1 計畫案例

### 友邦技職訓練計畫



呼應聯合國永續發展目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。



友邦參訓學員來臺精進各項技能，成為帶動產業發展的種子。

人力資源的建構為國家社會經濟發展的重要支柱，本會多年來透過技職教育與職業訓練計畫，協助夥伴國家培訓各產業發展所需的技術人才，進而帶動該國整體經濟與社會蓬勃發展。其中，職業訓練計畫向來為我友邦高度期待且受惠最深的合作類型之一。

#### 推動 11 職類技職訓練，新增微型創業案例分享

本年本會為配合我國外交政策，推動了「太平洋友邦技職訓練計畫」、「拉美地區友邦青年技職訓練計畫」及「加勒比海友邦青年技職訓練計畫」等多項職訓計畫。訓練範疇除傳統製造業外，亦增加第三產業（Tertiary Industry），即服務業的訓練項目，包括「餐飲烘焙」、「旅館民宿經營管理」、「創意木器製作」、「手機維修與 APP 程式設計應用」、「電腦輔助機械製造」、「冷凍空調裝修」、「汽機車修護進階」、「冷凍空調修護（含水電維修）」、「汽機車修護應用」、「資通訊設備維修與應用」

及「觀光餐飲服務」等 11 職類技職訓練，協助友邦共計 193 位青年來臺，進行為期 2 至 3 個月的密集技術訓練課程。

課程除有理論教導與實際操作外，本年亦增加微型創業案例分享，安排學員見習參訪國內成功經營的微型企業，學習國際最新潮流的創業趨勢，從中了解創業準備及創業商業模式建立的完整歷程。像是來自巴拉圭、尼加拉瓜、宏都拉斯或聖文森等友邦參訓學員表示，在臺參與職業訓練計畫不僅拓展自己的視野、學習進階技術與提升自身的能力，亦表示返國後，將分享在臺經驗與所學予母國相關領域的從業夥伴，進一步提升母國相關領域的發展。另亦有來自瓜地馬拉、吐瓦魯及索羅門等國優秀參訓學員表示，藉由職訓計畫可更加瞭解臺灣，並產生來臺進修之動機，未來將規劃來臺唸書取得學位，以提升自身專業知識與技能。

對職訓計畫之執行而言，學員遠道

來臺參加職訓計畫，是提升職能的一個重要機會，但同時也是進一步提升友邦民眾與臺灣人民產生鏈結的契機，讓雙方從陌生到熟悉，從朋友變成如同家人般的情感。

未來，本會將持續循序漸進地協助友邦青年專業技術與經營管理能力，讓技術人才於友邦國內勞動力市場均有所用，進而達到促進該國整體經濟發展的目標。

2018 年友邦技職訓練人次

193 人

## 2 計畫案例

## 國際人力資源培訓研習班計畫



研習主題及內容，均以呼應「永續發展目標 (SDGs)」17 項目標為設計重點



「健康種苗生產管理研習班」學員，參訪嘉義縣馬鈴薯田並與小農同樂。

「國際人力資源培訓研習班計畫」以籌辦研習班的方式，有效結合臺灣產官學研各界資源，協助友邦與友好國家培育專業人才，推動國際合作與人才交流。本年研習班主題，除扣接聯合國永續發展目標外，同時亦思考如何強化與國際機構的合作夥伴關係，並與國內公私部門協力辦班，增加課程的深度與廣度，另運用創新思維進行課程規劃，盼可提升整體研習綜效及外溢效應。

## 強化國際合作，以創新思維增進課程效益

在與國際機構合作方面，本年「高等與技職教育行政管理研習班」，特別邀請 APEC 人力資源發展工作小組總主席朴銅先博士 (Dong Sun Park) 來臺進行專題演講，分享 APEC 如何促進區域高等教育合作與人才交流。「智慧型農業應用研習班」則邀請國際熱帶農業中心 (International Center for Tropical Agriculture, CIAT) 亞洲分部主任丁度·坎皮蘭 (Dindo Campilan) 博士，分享因應氣候變遷下的農業轉

型議題；「智慧水運用與管理研習班」由荷蘭瓦罕寧恩大學 (Wageningen University) 綠色氣候解決方案計畫主持人蒂姆·范哈特姆 (Tim van Hattum)，分享其於水運用及氣候治理經驗；另亦與總部位於德國波昂的「地方政府永續發展理事會」(ICLEI- Local Governments for Sustainability) 合作辦理「智慧水管理與運用工作坊」，介紹我國當前水資源管理發展現況，分享綠色城市及綠建築相關案例。本會將持續與國際機構合作交流，擷取各方資源，培訓更多具國際視野之國際移動能力人才。

為增加學員與臺灣廠商間的交流，課程亦安排參訪相關論壇或博覽會，諸如「南方治水論壇」、「智慧城市展」、「綠色產業展」、「亞太電子商務展」及「國際農業機械暨資材展」等，讓學員在展場直接獲取產品介紹與資訊，並於現場進行操作，從而瞭解我國產業最新發展資訊，以促進我國廠商

海外貿易商機。

本年在課程設計上注入創新思維，包括研習班在國情簡報時，以數位線上直播方式擴大資訊傳播效益，呼應我政府開放平台、資源共享的方針；「健康種苗生產管理研習班」則以文化情境授課方式，帶領學員於古蹟內三合院辦桌授課，讓學員體驗獨特之農村辦桌文化，亦透過線上直播，加強宣傳熱度，強化外界對臺灣的瞭解與正面印象。

1997 年至 2018 年培訓人次

8,203 人

## 3 計畫案例

## 國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫



呼應聯合國永續發展目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。



外籍生獎學金計畫，讓友邦青年在臺翻轉未來。

因應友邦及友好國家高等人才發展需求，本會自 1998 年起與國內大學合作辦理「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」，提供合作國推薦甄選後之學生全額獎學金，協助其來臺就讀，培育夥伴國家政策規劃、技術及管理領域之高等人才。

本年本會持續與「國際高等教育合作策略聯盟」(Taiwan International Cooperation Alliance, TICA) 國內 21 所大學盟校，合作辦理 35 項學、碩、博士學位學程，涵蓋領域包括農業、理工、公衛醫療、商管及其他等五大類別，今年計有來自 35 個國家，共 500 位外籍學生來臺就讀，計畫執行至今已有 2,083 名外籍生受惠。

## 借鏡 APEC 人力資源發展之成功經驗

今年本會與 TICA 盟校國立中正大學共同舉辦「臺灣高等與技職教育國際合作論壇」(Taiwan International Cooperation Forum on Higher and Technical Education)，特別邀請亞太

經濟合作會議 (Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC) 人力資源發展工作小組總主席朴銅先博士來臺進行專題演講，分享 APEC 如何促進區域高等教育合作與人才交流之經驗。

朴銅先博士表示，第四次工業革命為人力資源發展帶來新的挑戰，使得高等教育發展邁向「高速」、「新技術」、「高度融合」、「高度連結性」、「終生學習」等趨勢。大規模的網路免費公開課程 (Massive Open Online Course, MOOCs) 與無校園大學 (Minerva School)，突破學習空間和時間的限制，學生可隨時進行全球化的學習體驗；而跨境教育、國際移動力將是未來高等教育發展趨勢。朴銅先博士以 APEC 作法為例，APEC 除持續強化會員國間的交流合作，協助區域人才流動及人才建構外，並整合區域內各經濟體學歷與技能認證機制，促進國際人才流動。

透過本次論壇的舉辦，亦安排研

習班各國參訓學員與本會獎學金受獎生、國內高教機構代表互動討論，交流分享各國教育政策發展、產學合作與人才培育經驗，激發國內學界對高教授外議題的關注與討論，可做為我國及本會未來精進高教授外的參考，有助日後推展不同面向的多元合作。

1998 年至 2018 年受惠學生數

2,083 人

# 環境

## 策略重點

氣候變遷、全球暖化及溫室氣體排放等環境問題，嚴重危害了人類安全與經濟發展。聯合國為回應此議題，於 2000 年「千禧年發展目標」(MDGs) 中，提出第七項「確保環境永續」目標；隨後在 2015 年「永續發展目標」(SDGs) 中指出，企業更肩負環境永續推動之責任，鼓勵公民社會與政府發展夥伴關係，同年在巴黎「聯合國氣候變化綱要公約」中，更敦促各締約方應把援助重點，朝向協助低度開發的國家適應氣候變遷所帶來的衝擊。

以我國友邦數量最多的拉丁美洲及加勒比海地區為例，因被聯合國列為氣候變異衝擊下相對脆弱之區域，近年來本會結合我國於農業、氣象、防災等領域之發展經驗與科技工具，投入資源進行技術協助與能力建

構，強化夥伴國在氣候變遷下調適及防減災能力、發展初級產業永續發展及消費模式，並利用科技落實資源永續管理及提升災後復原與環境調適能力。

「節能減碳」已成為世界各國研擬國家政策之重要項目，本會除透過雙邊合作，亦與國際組織密切合作，以綠色融資貸款方式，共同推動多項再生能源與溫室氣體減排計畫，期盼共同肩負世界公民之責任，為地球環境保護盡一份心力。



## 1 計畫案例

### 聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；目標 13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響。



本計畫游松翰技師(左)與中央氣象局宋紹良專家(右)，為氣象站硬體架設提供專業諮詢。

全球各地近年來極端氣候頻現，對地處加勒比海地區的島國聖克里斯多福及尼維斯(以下簡稱克國)而言，面對氣候災害時更顯脆弱。「美國國際開發總署」(United States Agency for International Development, USAID) 在 2018 年 2 月發布報告中指出，克國農業面臨耕地狹小且破碎、農民收益下降、農業人力成本過高、農民高齡化及傳統種植作物缺乏多樣性等問題，故強化農業在氣候變異下之調適能力，已成為克國面臨的重要挑戰。

有鑑於此，經我國專家實地考察並評估克國農業脆弱度(vulnerability)後，提出「聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫」，由國合會與克國共同合作，透過「建立早期預警資訊蒐集機制」、「研發或引介作物防減災技術」、「提升農業資訊普及率」等三大面向切入，期待能發揮臺灣多年來結合農業與氣象專業累積的防減災經驗，強化克國農業在氣候變異下之因應韌性。

#### 建置各項農業軟硬體，協助強化農業體質

本計畫自 2018 年開始，已協助克國設立 4 座具遠端即時資料傳輸功能的新式農業氣象站，協助當地農民及早掌握氣象動態，並持續執行作物防減災試驗，製作「作物防災栽培曆」供農民使用。後續將建置農業資訊平台，整合各項常用農業資源，包括：常用農業資料庫、國際農業組織網站、實用農業 APP、當地氣象資訊、群眾討論區等，正式上線後將為當地農民提供所需之農業資訊，協助農民強化栽培技術及防災能力以應對氣候變異。

除建置相關軟硬體，本計畫亦十分重視能力建構，除選派合作人員至臺灣中央氣象局接受基礎氣象測報訓練，亦與當地農業部門及國際組織如「聯合國糧食暨農業組織」(Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO)、「加勒比海農業研究發展機構」(Caribbean

Agricultural Research and Development Institute, CARDI)、美洲農業合作組織(Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture, IICA) 進行資訊交換與資源共享，協同辦理人員訓練，逐步培養克國本地農業災害管理人才。此外，本計畫所蒐集的農業氣象資訊，亦將提供加勒比海氣象水文研究中心(Caribbean Institute for Meteorology and Hydrology, CIMH)，為加勒比海地區氣候數據蒐集盡一份心力。

2018 年協助設立新式農業氣象站

4 座

## 2 計畫案例

## 保加利亞索菲亞電動巴士購置計畫



呼應聯合國永續發展目標 7：推展負擔得起、可靠的、永續的，及現代化能源；目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性。



索菲亞市近年積極改善交通基礎建設，企圖打造更永續、安全且符合環境友善的公共運輸服務，電動巴士便是其中重要的一環。

交通運輸是能源消耗的一大環節，亦是溫室氣體主要排放源，聯合國第 21 次氣候會議 (COP21) 於 2015 年 12 月簽訂《巴黎協定》，隔年 11 月生效後，全球對抗氣候暖化、發展低碳運輸的趨勢更加明確。位於東歐的保加利亞，選定首都索菲亞市做為打造永續安全、符合環境友善公共運輸服務的基地。

由於世界衛生組織已在 2012 年將柴油車廢氣明列為致癌物質，保加利亞政府透過「歐銀綠色能源基金」(Green Energy Special Fund, GESF) 尋求資金挹注，期待在索菲亞市現有地鐵、電纜巴士 (Trolley Bus) 及輕軌電車 (Tram) 等運輸工具架構下，可大幅將汙染較高的舊型柴油巴士汰換為電動巴士，打造真正的低碳運輸城市。

#### 透過綠色能源基金，打造索菲亞市綠色運輸網

本會遂與歐洲復興開發銀行共同推動「保加利亞索菲亞市電動巴士購置計畫」，藉由貸款給索菲亞市政府所屬的電動運輸公司

(Sofia Electric Transport Company, SETC)，協助其引進 30 輛可快速充放電的「超級電容電動巴士」(Ultracapacitor Electric Bus) 及建置 12 座充電站。

鎖定「超級電容電動巴士」的原因，是因為隨著電池科技的進步，相較過去純以電池提供能量的「電池電動巴士」充電速度緩慢，超級電容電動巴士僅需充電 1 小時，便可行駛約 200 公里，效率是一般電動巴士的 18 倍，且每公里耗電量不到 1 度電。若配合廣設充電站，除有助電動巴士的推廣，減少因交通壅塞造成的汙染，可降低民眾罹癌風險，亦能有效改善交通運輸產生的碳排放量，讓保國朝歐盟「乾淨交通運輸道路」的策略方向邁進一大步。

在環保與健康議題持續發酵下，推廣潔淨能源車輛蔚為全球風潮。因此，添購此批電動巴士後，SETC 將在原有的 9 條電纜巴士路線和 14 條輕軌電車路線外，再增加營運

6 條公車路線，期可因此擴展索菲亞市綠色運輸網的範圍，建造更乾淨且節能的城市運輸系統。

至 2020 年前預計新增電動巴士數量

30 輛

## 3 計畫案例

## 約旦大安曼市固體廢棄物計畫



呼應聯合國永續發展目標 7：推展負擔得起、可靠的、永續的，及現代化能源；目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性。



難民潮的湧入，造成約旦垃圾廢棄物激增，本計畫為約旦引入廢棄物管理及廢棄物轉換能源新科技，將垃圾壓力轉化為發展綠電的契機。

中東地區雖為全球重要的石油產區，但約旦卻有 96% 的能源供給來自鄰近國家，該國政府近年來積極發展再生能源，期待降低對進口能源的依賴。尤其在全球能源短缺、垃圾卻大爆滿的現代，興起一股將垃圾變黃金的「轉廢為能」(waste-to-energy) 潮流，讓原本令人頭疼的廢棄物問題，多了重新應用的曙光。

以約旦首都大安曼市為例，受到人口成長迅速及難民潮移入的雙重影響，預期在 2025 年人口將成長超過一倍，屆時將使得垃圾處理問題更形嚴峻。然而，大安曼市區域內，目前只有一個名為 Al Ghabawi 的衛生掩埋場，每日需處理 4,000 噸固體垃圾，龐大的垃圾帶來惡臭與沼氣，增加空氣汙染及火災的風險。

面對約旦潛藏的垃圾危機，本會透過與歐銀 (European Bank for Reconstruction and Development, EBRD) 合作成立「歐銀綠色能源特別基金」，共同提供貸款資金協助大安曼市，引入將垃圾沼氣轉化為綠色能源的新技術，協助新建掩埋槽，提升

垃圾處理量，並導入固體廢棄物處理新技術，建置垃圾掩埋沼氣 (Landfill gas, LFG) 發電系統。

#### 約旦再生能源之開發及應用：化沼氣為電能

為了將沼氣回收再利用，避免成為地球暖化的幫兇，本計畫除完成第 2 期的封蓋 (capping) 工程，定期自封存的掩埋槽中回收氣體，目前正進行第 3 期工程，計畫把氣體轉換為電能，預計在 2019 年初即可連接至國家電網，屆時將可利用固定售電收入來維持營運，確保財務的永續性，透過發電量的提升，逐漸降低對進口能源的依存。另本計畫每年可貢獻超過 20 萬噸的二氧化碳減排量，將有助約旦達成其國家自主貢獻 (Nationally Determined Contribution, NDC) 所訂定的減碳目標。

值得一提的是，大安曼市政府在本計畫協助下，不僅成立了廢棄物處理公司，促使公共服務事業公司化，更將沼氣

發電系統以 BOT 模式發包給民間企業設計、執行及維運，藉由與私部門合作的夥伴關係，強化沼氣發電的營運效率，此舉將為中東地區的城市帶來示範效果。

至 2020 年前，每年減少二氧化碳排放量

20 萬噸

## 其他

## 策略重點

消弭貧窮，不僅是全球面臨的共同課題，更是達成永續發展不可或缺的目標。本會透過融資工具，自2010年起，與中美洲經濟整合銀行共同提供我友邦宏都拉斯低利貸款，並搭配世界銀行的貸款及全球環境機制的贈款，以及計畫所在的地方政府與受益民眾負擔部分經費，共同投入鄉村基礎建設，藉以建立永續經營的模式，提升村民的生活品質。

另為擴大我國青年國際參與及拓展視野，本會推動外交替代設計畫多年，在我國駐外使館、本會技術團

同仁帶領下，役男們於海外執行業務，貢獻所學並獲得豐富的歷練。透過海外服務工作團，本會協助志工赴友邦政府單位任職，藉議題分析提供執行建議、創新工作流程及提升工作效率，不僅與當地人員建立患難與共的夥伴關係，亦開啟個人嶄新的視野，為我國援外領域注入嶄新的活力。



## 1 計畫案例

## 宏都拉斯鄉村基礎建設計畫



呼應聯合國永續發展目標 1：消除全球一切貧窮；目標 6：確保所有人都能獲得永續的用水和衛生設施；7：推展負擔得起、可靠的、永續的、及現代化能源；目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業。



本會透過與中美洲經濟整合銀行合作，提供宏都拉斯鄉村安全飲用水及排污設施，讓居家衛生環境獲得改善。

如何消弭貧窮，不僅是目前全球面臨的共同課題，亦是達成永續發展不可或缺的目標。

以中美洲友邦宏都拉斯為例，2003年全國約有70%人口生活在貧窮線以下，鄉村地區和中等城市的極度貧窮人口甚至高達77%，由於鄉村普遍缺乏電力、交通、供水和衛生等基礎設施，在在加劇了貧窮及城鄉發展失衡的現象。

為呼應宏國政府於2001年通過降低貧窮策略文件（Poverty Reduction Strategy Paper, PRSP）中強調的「加強鄉村基礎建設」及「分權」（decentralization）兩項策略主軸，期盼藉改善道路、水與衛生、電力等項目，滿足宏國鄉村地區人民基本生活需求。本會與中美洲經濟整合銀行（Central American Bank for Economic Integration, CABEL）於2010年起，共同提供優息貸款，搭配世界銀行所提供的貸款及全球環境機制（Global Environment Facility, GEF）的贈款，並由計畫所在的地方政府與受益民眾負擔

部分經費，希望匯集發展夥伴與當地利害關係人的資源與力量，發揮彼此所長，共同投入鄉村基礎建設。

#### 社區主導及參與基礎建設，大幅改善村民生活品質

本計畫涵蓋宏國9省，本會與CABEL的資金將挹注在其中3省貧困區的城市聯邦（為相鄰城市組成的自願性協會），協助其進行地方基礎建設。

截至本年12月底，總計共搭建了208公里輸配線路，提供1,991個家戶電力，為1,050個家戶提供飲用水、2,341個家戶安裝排污系統，並整修111.6公里的鄉間道路，將近13,900人接受訓練，受惠村莊居民數達51,100人，預期整體計畫將於2019年完成。

本計畫推動過程悉由社區主導並參與基礎建設，藉此建構當地民眾主導規劃及提供基礎設施服務的能力，待建置完成後，即交由社區自組

委員會管理並訂定收費機制，藉以建立永續經營的模式，提升村民的生活品質。

2019年基礎建設完成後受惠村民數

51,100人

## 2 計畫案例

## 外交替代役海外派遣計畫



替代役結訓典禮上，役男暢談外派夢想，蓄勢待發。

為擴大我國青年國際參與及全球視野，本會長期協助我國政府推動外交替代役計畫，自2001年開始，廣納具備農園藝、畜牧、水產養殖、植病、公衛醫療、營養、資通訊、管理及外語等專長的優秀役男，赴海外參與技術援外事務，多年來已培育許多涉外技術人才，亦達到促進全民外交之目的。

有別於國內的一般役期，外交替代役役期包括成功嶺集訓與國內4週的專訓課程，以及派赴海外9至11個月的服勤任務。本會2017年派遣第17屆役男（2018年1月至9月）86名及2018年派遣第18屆役男（2018年10月至12月）69名，總計155人。

## 外交替代役男貢獻所學，深獲友邦讚揚

本年役男表現十分優異，例如派駐尼加拉瓜的詹凱智，以「市場需求觀點分析種子銀行良種效益」專題，訪查尼國39處菜豆種子銀行及300餘位農民，並運用視覺化圖表發表研究成果，

提升計畫推廣及輔導效益；同團的楊佳融，則優化了鹽分沾黏法測試菜豆種子水分含量技術，成為尼加拉瓜農業科技署年度技術推廣重點；在巴拉圭服役的羅英倉，協助開發醫療資訊管理系統及撰寫分析研究報告，大幅提升醫院行政管理效率；駐諾魯的役男莊喻荏則設計微波爐烹調食譜，改善諾魯洗腎中心蔬菜烹飪菜餚方法；駐索羅門群島役男侯佳翰，在番石榴嫁接苗生產及赴學校推廣番石榴蔬果飲食上表現積極，他們的貢獻都獲得了友邦的好評。

海外派遣期間內，役男以助理技師的身分，在我國駐外使館、本會技術團同仁的帶領下執行業務，除將學校習得的最新知識與技術貢獻於各項計畫中，亦深入體驗不同國家的風土民情，獲得豐富多元的海外歷練，在外語、專業技術及異地調適能力上，均有顯著的成長。自外交替代役開辦以來，累計派遣人數已達1,420人，這

些人才投入職場後，往往成為公私部門涉外事務的尖兵，也為我國援外專業技術人員注入嶄新的活力。

2001年至2018年累計派遣人數

1,420人

## 3 計畫案例

## 海外服務工作團



志工王慧婷（左1）協助聖克裡斯多福及尼維斯觀光部辦理美食周活動。

本會自1996年設立「海外服務工作團」以來，依據五大優先領域、友邦或友好國家的需求與志工意願，選派長期志工赴海外服務外，亦配合本會計畫派任經歷、專長相符的專案志工，協助執行各計畫階段性任務。

累計至今本會已派遣共743位志工，至39個國家進行服務。2018年本會海外服務工作團，新派遣26名志工，全年海外服務人數共計51人次，分赴14個友邦或友好國家服務。

## 海外服務工作培育國際事務人才

本會志工服務領域相當多元，志工多在友邦政府單位任職，過程中透過投入部門議題分析、提供執行建議，或是創新工作流程、提升工作效率等經驗，不僅與當地人員建立患難與共的夥伴關係，亦開啟個人嶄新的視野。根據返國後的職涯發展調查，自此決定以國際人為職涯發展方向者所在多有；也有些選擇回歸原來的專業領域，像是曾於聖克裡斯多福及尼維斯服務的王慧婷，便帶著海外歷練的經驗回

到原來工作的旅行社，憑藉著志工刻苦耐勞與善於解決問題的特質，成為該旅行社重要的海外業務人員；也有不少人選擇研讀相關學位或是報考外交特考，如前尼加拉瓜志工黃元婷，返國後成為一名外交官，為我國外交盡一份心力。

有些志工則選擇至本會與其他非政府組織服務，如前巴拿馬志工鄭坤木及前宏都拉斯志工邱筱筑，返國後均任職本會駐外人員，至今仍持續運用自身專業投入援助發展領域；此外，亦有不少人找到派外工作機會，如前帛琉志工林青樺，目前擔任帛琉衛生部派駐臺灣的公衛協調人，協助帛琉與台灣間的轉診醫療相關業務等。

22年來本會持續透過海外志工派遣，在教育、公衛醫療、農業、資通訊及環境等相關領域，培育眾多國際人才。為吸引更多有志青年的加入，本年本會與全國9所大專院校合作舉辦公益講座，讓返國志工

直接與年輕學子進行交流對談，分享其跨文化經驗，期望藉此拉近青年學子與海外服務工作團的距離，開啟未來參與志願服務的興趣與意願。

1996年至2018年累計派遣人次

743人

### 3 專題報導

做為我國專業援外機構，本會結合國際發展援助趨勢與「加強國際合作，增進對外關係」的宗旨，勇於「突破」並重新思考業務重點與方向，積極配合踏實外交政策，共同承擔敦睦邦誼責任。

本年援外工作重點，除協助友邦與友好國家提高環境韌性，強化適應變遷能力，更以創新模式與國際組織合作，借重其經驗與資源，強化全球夥伴關係，引入我國私部門力量，強化合作國家能力建構，擴大公私部門合作，並以更為靈活的方式推動計畫，以有效回應夥伴國家需求。



## 重點 1

### 協助提高環境韌性，強化適應變遷能力

面對全球自然與人為災害頻繁且日趨複雜，已無法以單一方式應對。聯合國在永續發展目標中，即將「建立具韌性之基礎設施、使人類居住於具韌性之城市環境、增進風險管理及氣候預警能力」列為要項，讓「韌性」(Resilience) 議題成為國際關注的焦點。

#### 面向 1

以衛星、地理資訊系統等科技，強化城市與農業防災韌性

本會善用我國衛星及地理資訊系統 (Geographic Information System, GIS) 技術，提供夥伴國做為地理災害風險監測、氣候變遷研究與建置防災預警系統，發展防災社區機制並導入教育訓練，爭取防災反應時間與自救機會，提升災害應變能力。

以中美洲友邦貝里斯為例，為減緩極端氣候與人為建設對內陸低窪及人口密集區帶來的災害，本會與貝里斯政府合作推動「貝里斯水災預警能力建構專案」，運用地理資訊系統技術，建構早期預警系統，並在防災示範點進行基礎工程改善措施，且將於 2019 年推動強化貝國城市韌性防災計畫，藉科技之力逐步提升城市的「容受力」與「韌性」。

在農業計畫方面，以加勒比海友邦聖克里斯多福及尼維斯為

例，本會與克國政府合作推動的「農業因應氣候變異調適能力提升計畫」，透過建立氣象站，蒐集氣象資訊以預測災害潛勢；以地理資訊應用系統，標示災害發生熱區、製作「作物適栽區地圖」以及建立重要作物的「作物防災栽培曆」，強化友邦農業系統調適氣候變異的韌性與能力，並於示範農場及農民示範田中，模擬農業災害進行栽培試驗，研發或引介適宜作物與防減災技術，協助農民能力建構。

#### 面向 2

強調社區連結與社區參與，協助脆弱社區提升災難韌性

我位於中美洲的另一友邦宏都拉斯，其南部乾燥走廊地區 (Dry Corridor) 長年面臨旱災生存危機，本會特別與國際關懷協會宏都拉斯分會 (CARE Honduras)，共同推動「宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫」。

此一計畫鎖定宏國飽受乾旱影響的 15 個脆弱社區，內容包括協助由社區成員組成的「緊急應變委員會 (CODEL)」提升蒐集農業氣候變量的資訊能力，並將其打造成整合減災資源的樞紐；以乾旱早期預警機制研習班、繪製社區風險地圖、制定社區乾旱適應行動策略及模擬演練等活

動，強化社區居民在應對氣候變異時的風險管理知識與技能；透過捐贈社區雨水蒐集之貯水袋及小型滴灌設施，推展智慧農業並使居民水資源分配更為靈活。

### 面向 3

在太平洋脆弱島國推適地適作，以貸款助中美洲更換抗病品種

本會在太平洋地區主要合作國家包括帛琉、諾魯、吐瓦魯、馬紹爾群島、索羅門群島、吉里巴斯、斐濟及巴布亞紐幾內亞。

本會針對帛琉、諾魯、吐瓦魯、馬紹爾群島、索羅門群島、吉里巴斯等 6 國，進行「援助生產型」的技術合作計畫，透過駐外技術團所建立的示範農場及農民輔導推廣方式，進行「適地適作」，提升在地農作物、畜牧及漁業養殖技術，大力推廣「循環經濟」(Circular Economy) 中「生物循環」(Biological Cycle) 的概念，以減少農場電力及肥料的使用，並協助該國增加在地糧食與優良蛋白質攝取來源，以降低該國家或地區飢餓與極端貧窮的程度。

此外，積極協助中美洲地區咖啡小農降低銹病疫情衝擊，本會與中美洲經濟整合銀行合作提供貸款資金，協助小農更新優質抗病品種及進行綜合田間管理，

提升咖啡植株對氣候變遷的韌性，盼能協助中美洲咖啡產業恢復生產力。

### 面向 4

借重國際組織經驗，聚焦智慧農業、水資源應用能力建構

由於臺灣位處複合性災害區，為氣候變遷下之高風險性的脆弱地區，多年來已累積許多建構水資源智慧安全管理的寶貴經驗。為協助友邦與友好國家能力建構，本年本會在「國際人力資源培訓研習班計畫」中，從建立具韌性環境為出發點，依循聯合國永續發展目標之目標 6，以「智慧營運管理」與「智慧科技運用」為主軸進行課程規劃。

其中在「智慧水運用與管理研習班」中，分享臺灣資訊科技與造水新技術，並與「地方政府永續發展理事會」(Local Governments for Sustainability, ICLEI)「東亞地區高雄環境永續發展能力訓練中心」合作，以工作坊形式帶領國際學員瞭解我國水資源永續利用之成果，並前往中鋼工業廢水純化廠參訪，分享我國運用智慧科技造水，落實永續水管理，開啟水利產業嶄新思維與發展模式。



人物專訪 1 / 貝里斯聖伊格納西奧市與聖埃倫娜市市長厄爾·崔普

## “計畫將增加低窪地區排水能力 拯救民眾生命與財產”

近年來全球受氣候變遷影響，極端降雨頻繁，我友邦貝里斯因都市化發展，大量建設改變水文循環，且因排水系統老舊，使得內陸低窪及人口密集區，飽受淹水、河水氾濫之苦與土石流的威脅。

為減緩極端氣候與人為建設帶來水災的風險，貝里斯政府與聖伊格納西奧 (San Ignacio) 市府及本會，於本年 7 月率先投入為期半年的「貝里斯水災預警能力建構專案」，藉由媒合臺貝產官學界舉辦「水災防治技術研討會」、「水利防災技術教育訓練」與「製作淹水潛勢圖」，做為下階段合作推動「貝里斯城市韌性防災計畫」之前期準備，希望透過我國地理資訊系統之應用，協助貝國依天然災害類型與防災單位既有軟硬體條件，劃設淹水潛勢區並加強監測，建立水災早期預警機制，於示範點進行基礎工

程改善措施，並搭配能力建構與教育訓練，提升貝國防救災單位的技術能力。

### 市府團隊與市民將共同投入

計畫為期 3 年，將自明 (2019) 年開始執行，內容包含「強化災前整備能力與更新基礎圖資」、「導入科技化監測技術」、「易淹水區域水患治理」、「防災知識宣導」等項目。對此防災計畫，聖伊格納西奧與聖埃倫娜市 (San Ignacio and Santa Elena) 市長厄爾·崔普 (Earl Trapp) 指出，市府團隊與淹水問題對抗多年，包括清淤、進行整治工程、建立排水系統等，但仍有些老舊排水系統與位處山腰陡坡地區，常受強降雨影響，引發水災與土石流，危及居民身家安全，讓他既難過又無奈地說：「我相信當計畫效益開始發揮後，將能紓解低窪地區市民的心理壓力，不會因

為看到下雨，就要為家中財產可能泡水而擔憂。」

他開心地說，他曾跟他的人民保證，臺灣政府會透過此計畫全力協助市府解決淹水問題，而他的團隊與市民也都準備好了，願意共同投入，一起合作完成這個計畫，看到努力帶來的改變與效果。他也期許：「本計畫或許沒辦法百分之百解決所有淹水問題，但至少代表大家正往這個目標邁進。當此一計畫完成後，將增加低窪地區的排水能力，拯救民眾的生命與財產，甚至可以刺激經濟、增加工作機會，接續透過第二、第三階段的改善計畫，終能達到理想的狀況。」



人物專訪 2 / 國際關懷協會宏都拉斯分會計畫品質與資源移動專家  
愛德華多·岡薩雷斯

## “國合會各階段投入皆很專業 為良好合作夥伴”

本會與中美洲友邦宏都拉斯共同推動的「宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫」，以提升目標社區居民對抗氣候變遷相關風險管理的知識與技能，改善社區緊急應變委員會的早災監控與預測能力，以及設置儲水相關小型基礎建設等方式，逐步協助社區進行災難整備，並強化其災後復原能力。

為提升人道援助計畫的執行效率與能量，本會近年來多與國際非政府組織合作。此計畫一開始即借重了國際關懷協會宏都拉斯分會，在宏國多年投注在災難韌性的經驗，該會在早災風險管理上的運作模式成熟，已將早期預警機制標準化，於地方社區持續複製推廣，並與中央政府合作發展早災回應計畫。

在國際關懷協會宏都拉斯分會計畫品質部門，擔綱氣候變遷、水資源、衛生及環境領

域專家的愛德華多·岡薩雷斯（Eduardo Gonzalez），在此一災難韌性提升計畫中，提供儲水設施相關技術層面諮詢。

### 以長遠發展尋求智慧水運用與管理策略

他指出，以長遠發展為思考，此計畫透過發展、測試及永續、調適實務的知識移轉，以簡易及低成本的方式，適應與面對氣候變遷，例如將綠水（降雨貯存於土壤）及藍水（地表或地下淡水資源）使用最適化，並透過田野課程的實務操作，鼓勵農民做中學，進而應用在家務及農務，由社區共同設置小型儲水設施（如儲水袋），供家庭用水或農作灌溉等用途，以簡便與有效的方式，保存並利用水資源。

本年8月下旬，岡薩雷斯來臺參與本會之「智慧水運用與管理研習班」，該班以智慧營運管

理、智慧科技運用雙主軸，分享綜合治水理念及防洪預警監測與應變、水庫防淤與延壽、水質檢驗監測與管理，藉深化參與臺灣經驗，加強雙方交流。

課程中，他見證了臺灣在應對氣候變遷及有效利用水資源的多樣措施，其中對「讓人們更親近水」的親水策略最為印象深刻。他指出：「此策略透過多樣化的行動，重塑河流周遭環境，供整體社會接近、分享。我相信此舉能有效提升民眾水資源保護的意識。」談起與本會合作的經驗，岡薩雷斯指出：「國合會提供的援助，不只是資金，還有各階段專業的投入，是一個很好的合作夥伴。」



人物專訪 3 / 聖克里斯多福及尼維斯農業暨衛生部長  
尤金·漢米爾頓

## “借重臺灣農業的成功經驗 可替我國帶來持續的進步”

根據英國及澳洲官方援外機構所資助的研究計畫「CARIBSAVE 氣候變遷風險」預測報告指出，聖克里斯多福及尼維斯（以下簡稱克國）未來將面臨大氣溫度及海水表面溫度升高、年平均雨量減少、熱帶颶風強度增加等諸多挑戰。面對環境如此遽變，除少數專業農戶尚有餘力因應，一般農民因缺乏自我調適能力，只能被動以待。

克國農業暨衛生部長尤金·漢米爾頓（Eugene Alastair Hamilton）表示，由於該國將農業列為聯合國「國家自定預期貢獻」中的「調適貢獻」項目，亟需技術訓練與研究、能力建構及專業諮詢的調適方案，加上我於克國執行多年農業計畫，於是向我國提出合作需求，自本年共同執行為期5年的「農業因應氣候變異調適能力提升計畫」，以提升該國農業系統的韌性。

### 早期預警、防減災栽培技術、提升農業資訊普及率

他表示計畫在「建立早期預警資訊蒐集機制」部分，包括設立農業氣象站、建立作物適栽區地圖、作物防災栽培曆、人員能力建構、農業氣象站維運與資訊分析、農災與農損調查、作物栽培試驗等項目；在「研發或引介作物防減災技術」部分，則設立示範農場、農民示範田、產製作物防減災技術年度報告等；關於「提升農業資訊普及率」，除制定農業資訊傳播規劃與策略、建立農業資訊整合平台及農業防減災資訊推播機制，並將辦理應用推廣活動及協助計畫相關人員能力建構。

「早期預警系統的設計，為的是及早提醒農民對災害的發生並做好應變；而農業資訊整合平台，則可供各類農情及最新技術，讓農民與推廣員獲得實用資

訊。」他認為更重要的是，此一計畫為農民提供減少損失的應對措施及調適策略，且呼應克國做為「聯合國氣候變化綱要公約」（UNFCCC）締約國，正在準備提交的「第三次國家通訊」國家現況報告，強調調適韌性及適應力的強化。面對未來，他信心滿滿地說：「借助臺灣在農業發展的成功經驗，與我國農業推廣部門及農民間長期合作，將能替我國農業帶來持續的進步。」



人物專訪 4 / ICLEI 東亞地區高雄環境永續發展能力訓練中心代理主任 廖卿惠

## “期盼以能力建構方式 與全球各城市分享臺灣因應氣候變遷經驗”

成立於 1990 年，總部設於德國波昂的「地方政府永續發展理事會」(ICLEI)，為全球規模最大、承諾永續發展的地方政府網絡，會員囊括 86 個國家、超過 1,000 個地方政府。

身為 ICLEI 會員城市之一的高雄市，捐助成立 ICLEI 高雄環境永續發展能力訓練中心，除為東亞地區永續能力建構培訓活動、舉辦會議及資訊匯集的分享平台，更是總部以外唯一的能力訓練中心。2017 年起連續兩年，該中心分別以「潔淨能源」與「智慧水管理」為主題，與本會「國際人力資源培訓研習班計畫」合作，針對友邦與友好國家負責相關策略制定與計畫執行之中、高階官員、技術及產品研發人員，進行相關培訓課程。

該中心代理主任廖卿惠表示，就城市領域而言，臺灣長年在環境相關議題，如資源回收廢

棄物管理上表現亮眼，在氣候變遷減緩與調適、韌性城市與減防災管理、潔淨永續能源規劃、永續智慧交通規劃、智慧宜居城市發展、低碳發展與循環經濟、小島調適等新興議題上，也積極投入相當心力去實踐。「若以 ICLEI 在全球 1,500 個以上的城市進行排名，臺灣城市應可名列前 10%。」

### 推動環境永續議題，讓臺灣成為世界交流的平台

她進一步指出，為協助國內與友邦決策者能力建構，在研習班課程設計上，一方面以臺灣經驗為主軸，安排學員參訪國內節能產業、地方環境教育及 100% 再生能源智慧型生態社區、國際水展、論壇等，分享我國打造韌性低碳城市的做法與經驗；另一方面把世界新知帶進臺灣，每年邀請國外永續能源發展領域的知

名專家學者來臺，舉辦多場工作坊，分享最新發展模式，做為學員返國後制定政策的參考。

廖卿惠表示，2019 年該中心將聚焦「聯合國國際減災策略組織 (United Nations Office for Disaster Risk Reduction, UNISDR) 的韌性氣候城市評估工具推廣」、「市政內之氣候變遷主流化」、「亞洲低碳發展策略夥伴 (Asia Low Emission Development Strategies Global Partnership, ALP) (含潔淨能源與永續交通)」與「小島氣候調適 (前線城市)」等議題，也衷心期盼未來能與本會持續以能力建構的方式，為世界各城市解決氣候變遷等永續議題上，盡一份心力。

## 重點 2

### 積極參與國際組織 與世界潮流接軌

身為我國專業援外機構，本會結合國際發展援助趨勢，秉持「加強國際合作，增進對外關係」的宗旨，積極配合踏實外交政策，勇於突破並創新思考業務重點與方向，共同承擔敦睦邦誼的責任。

本年在預算有限情況下，本會持續尋求外部資源，提高與有意願、有能力共同投入資源的國際組織或非政府合作機會，增加合作計畫數與規模，借重其經驗與資源，分散風險及節省成本，進而創造執行槓桿效益。

#### 面向 1

#### 兼顧包容性與整合性的地方發展與文化遺產保存

本會為呼應 SDGs 第 11 項「永續城市及社群」的內涵，近年來協助友邦透過文化資產保存進行都市再生，並以社區共同參與推動的方式，執行具包容性與整合性的都市發展策略，本會與貝里斯觀光部合作執行的「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」即為一例。

此一計畫借鏡臺灣成功的社造經驗，在臺大城鄉基金會顧問團隊的協助下，於計畫先期評估階段，廣邀各方利害關係人參與規劃，共同思索貝里斯市舊城區的觀光發展策略，進而將當地殖民時期建物系統性地整合成一

生態博物館之願景。本年 2 月，聯合國人居署 (United Nations Human Settlements Programme, UN-Habitat) 於馬來西亞舉辦的第 9 屆世界城市論壇 (The 9th World Urban Forum, WUF 9) 中，此計畫更獲邀做為永續觀光發展的案例與國際社會分享，探討如何在觀光經濟與文化保存間找到平衡點，以追求都市的永續發展。

#### 面向 2

#### 推動綠色金融，以創新模式與金融機構合作

隨著國際間日益重視環境議題，本會與歐洲復興開發銀行合作 20 多年，自 2011 年起共同設立「歐銀綠色能源特別基金」(Green Energy Special Fund, GESF)，針對歐銀受援國公私部門提供專案融資，支持其在推動市政基礎建設計畫時，能採用最佳可行 (Best Available) 的綠色技術，例如 LED 路燈、超級電容電動巴士和轉廢為能 (waste-to-energy) 等，並以減碳效益連動利率減碼做為誘因。

近年來企業肩負環境保護的社會責任，國際間亦積極發展綠色產業鏈。於此同時，除需政府在政策推動上的支持外，更需資金挹注。因此，綠色金融遂扮演連結金融產業、環境保護與經濟

成長間的橋樑角色。本會自 2017 年起透過「歐銀特別投資基金小企業帳戶計畫」，參與歐銀近年來大力推動的「綠色經濟融資機制」(Green Economy Financing Facilities, GEFF)，即透過當地金融機構轉融資的優惠性貸款，提高微小中型企業及家戶部門自主改善能源效率或應用再生能源的意願，並建立綠色線上產品目錄平台 (Technology Catalogue)，有效串聯綠色市場的供需兩端，鼓勵更多供應鏈廠商投入低碳轉型的行列。

### 面向 3 / 結合國際專業技術網絡，升級駐外技術團農業科技計畫層次

本會多年來協助夥伴國在各領域進行技術升級，累積豐厚經驗及龐大人脈基礎，執行方式也從開發捐助，轉為能力建構的協同夥伴關係，並融入夥伴國發展問題及國際趨勢，以更精緻且重視效益的目標導向為計畫宗旨。

為因應極端氣候帶來迫切的糧食危機及風險，本會重新審視農業合作計畫，與各夥伴國在品種改良、政策法令、農推體系上，共同摸索出未來因應極端氣候之可行援助方法。為跳脫傳統農業技術的窠臼，本會以人工智慧、大數據分析、社企發展等概念，提倡農業轉型。

本年本會與國際熱帶農業研究中心 (International Center for Tropical Agriculture, CIAT) 互訪時，雙方有意在中美洲針對氣候變遷調適措施進行研究，並計畫透過生產模型、環境感應器、移動資訊載具及耕作文化分析，制定一套可適應乾旱之栽培模式及自動化資訊系統，讓農民可憑藉現代化科技，達成永續經營及提升生計的目標。

### 面向 4 / 借重國際組織經驗與資源，分享因應氣候變遷之農業轉型經驗

為協助友邦與友好國家的能力建構，本會今年度在「國際人力資源培訓研習班計畫」中，特以改善農業人力短缺及極端氣候帶來的問題為主軸，辦理「智慧型農業應用研習班」，協助其以科技提升整體農業生產力；另考量建構水資源的安全管理系統的重要性，則開辦「智慧水運用與管理研習班」，分享因應氣候調適及減緩相關作為的重要性，協助其在國土規劃治理時，可增進水資源運用相關知能。

課程內容大力借重國際組織經驗與資源，例如「智慧型農業應用研習班」邀請國際熱帶農業中心 (CIAT) 亞洲分部主任丁度·坎皮蘭 (Dindo

Campilan)，分享全球因應氣候變遷的農業發展及轉型經驗；「智慧水運用與管理研習班」則與「地方政府永續發展理事會」(ICLEI)「東亞地區高雄環境永續發展能力訓練中心」合作，舉辦「智慧營運管理」與「智慧科技運用」等主軸工作坊，增進國際學員對我國水資源永續利用成果的瞭解。



人物專訪 1 / 德國柏林科技大學建築系副教授 鄧英志

## “以「多方利害關係人夥伴關係」思維積極與全球產生連結”

聯合國於 2001 年成立的世界城市論壇，是全球解決城市問題最重要的會議，目的在於檢視當今全球所面臨最緊迫的問題，例如快速城市化對社區、城市、經濟、氣候變化和政策的影響。

2018 年 2 月，聯合國人居署 (UN-Habitat) 在吉隆坡舉行了第 9 屆世界城市論壇，國合會推動的「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」，在論壇期間的一場訓練講座中，獲選為分享案例，成為各國政府與非政府組織成員、專家們矚目的焦點。

曾擔任歐盟智慧永續城市發展高級顧問，現為德國柏林科技大學建築系副教授、臺灣科技大學客座副教授的鄧英志，正是這場以「創造富饒之觀光與新文化景點」為題的講座發起人，帶領與會者一同討論如何將社區營造、文化保存與觀光發展結合，打造永續觀光的發展模式。

### 臺灣經驗，分享世界

談起選擇以本會「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」做為案例的原因，鄧英志老師表示，此一計畫運用臺灣建構生態博物館的經驗，透過社區參與、老屋活化與公共空間改善的方式，結合地方智慧、記憶與技藝，打造屬於貝里斯市的生態博物館，兼顧歷史保存與居民生計，是發展永續觀光很好的國際合作案例。

「我覺得像這樣具結構性且深入在地的國際合作發展計畫，值得被鼓勵。」他進一步指出，在案例分享過程中，許多聯合國會員國成員代表都對本會計畫極感興趣，甚至有幾個國家代表及歐盟發展基金 (European Development Fund, EDF) 成員主動表示，希望未來能有合作的機會。

他建議未來在計畫執行時，不妨以「多方利害關係人

夥伴關係」(Multi-Stakeholder Partnerships, MSPs) 的思維，積極與全球夥伴產生連結關係。尤其臺灣在社區營造及文化產業發展上，已累積不少人才與經驗，透過本會或其他能與國際交流的介面，以具有結構性、系統性的方式，將臺灣多元的經驗及不同領域的技術人才集結輸出，不僅能協助友邦與友好國家發展，深化全球夥伴關係，還能提升臺灣參與國際事務的能見度，為外交創造更多整合資源平台，一同為世界做出貢獻。



人物專訪 2 / 中華公司治理協會副理事長  
朱竹元

## “國合會領先國內金融業 為臺灣搭建綠色金融的國際舞台”

在臺灣證券交易所與證券櫃檯買賣中心服務超過 25 年，現任中華公司治理協會副理事長兼企業永續發展委員會主委的朱竹元，對於全球推動綠色金融及臺灣金融界該如何參與，有著深入見解。他指出，金融業參與綠色金融時，應從協助綠色經濟發展為出發。自巴黎協議後，各國無不鼓勵企業投入節能減碳、推動綠色經濟的發展，許多新創及轉型的綠色產業應運而生。

「在可預見的未來，勢必將會引發一連串革命性的綠色產品與服務創新。這或許是臺灣重新塑造產業結構、尋找競爭優勢的重要契機。」朱竹元認為，近年來臺灣政府推動「智慧機械」、「亞洲·矽谷」、「綠能科技」、「生醫產業」、「國防產業」、「新農業」及「循環經濟」等 5+2 產業創新計畫，未來將成為驅動臺灣產業發展的核心。

### 臺灣金融業的下一步：綠色金融

目前全球金融業在「綠能科技」、「新農業」與「循環經濟」上，已發展許多綠色經濟相關的創新服務，如綠色融資、綠色債券、綠色保險、綠色基金等。他提醒在聯合國永續發展目標 (SDGs) 正式上路後，臺灣金融業者在發展業務種類時，也應思考如何對應 SDGs 議題，在傳統金融業務外，發展出具有自身特色的綠色金融服務。

他對本會以投資、融資等方式，協助全球推動創新綠色金融專案印象深刻，包括透過當地銀行提供低利貸款資金，以協助小島型國家提升用電效率及推廣家戶太陽能設備；與多邊開發銀行 (如歐銀) 合作成立「綠色能源特別基金」(Green Energy Special Fund, GESF)，提供市政府優惠貸款；參與「綠色經濟融資機制」(Green Economy Financing

Facility, GEFF)，提供技術協助及優惠資金，以強化金融中介機構辦理綠色貸款意願及能力等。

「我欣見國合會領先國內金融業，率先在綠色金融上搭建與國際合作的舞台。」他建議本會可多與金融主管機關及金融業者交流，分享綠色融資實際案例的範疇與作法，並以專案融資的模式，擴大更多承作範圍，真正發揮綠色金融的參與。



人物專訪 3 / 國際熱帶農業中心計畫管理處處長  
瑪雅·拉賈塞克蘭

## “結合彼此強項 成為全球農業轉型與能力建構後援”

創立於 1967 年，總部設於哥倫比亞，業務擴及全球 73 個國家，擁有 1,000 多名員工的「國際熱帶農業中心」(CIAT)，長期關注糧食安全與營養，透過永續食物系統，確保人人能獲得付得起且健康的食物，並輔導小農由維生轉向獲利，協助社區、區域、國家等不同層級強化韌性，以及提升面對氣候變遷與極端氣候的應變能力。

為累積我國援外計畫技術能量，本會於 2017 年開始與「國際農業研究諮商集團」(Consultative Group on International Agricultural Research, CGIAR) 所屬的機構合作 (CIAT 為其中之一)，為本會駐外人員量身訂做訓練課程，自此開啟本會與 CIAT 的合作之路，而「尼加拉瓜氣候變遷農業調適措施研究專案」便是雙方首度共同推動的計畫。

### 以數位科技協助中美洲農業發展與轉型

CIAT 計畫管理處處長瑪雅·拉賈塞克蘭 (Maya Rajasekharan) 表示，此一計畫以尼加拉瓜陸稻小農為對象，針對氣候變遷調適措施進行先期研究，並嘗試開發農民回饋機制，如設計特定區域陸稻產量警示 (手機 APP) 軟體，藉以施行風險調控措施。她強調，借重本會對於特定的作物 (例如稻米) 的扎實技術、研究與教育訓練能量，以及分布極廣的試驗田區產出的大量數據，搭配 CIAT 擅長的智慧型農業、大數據應用、永續農業生產、生態系統運行研究，邀尼加拉瓜農業科技署一同加入，為的就是讓計畫面向更加完整。

透過數位工具的優勢，不僅可縮短研究進程、加速夥伴國學習，還能將整合過後的各方數據予以交叉比對後，獲得其他有用

的資訊。舉例而言，將氣象資料與品種試驗統合在一起，便能顯現各農業氣候區中不同品種的表現，若再對照過去累積的作物技術，則能快速地辨認適宜栽種的品種，或在特定區域該採用何種操作技術最為妥適。

拉賈塞克蘭對與本會的合作充滿期待地表示：「結合 CIAT 與國合會彼此的強項，將能提供中美洲國家農業研究中心更完整且有力的支援，協助重要夥伴國家農業轉型的能力建構，以因應全球化與氣候變遷所帶來的衝擊。」



人物專訪 4 / 國際熱帶農業中心亞洲分部主任  
丁度·坎皮蘭

## “面對全球農業發展 我們有著共同的使命”

本年8月中旬，國際熱帶農業中心（CIAT）亞洲分部主任丁度·坎皮蘭（Dindo Campilan），風塵僕僕地從越南河內來到臺灣臺北，擔任本會「智慧型農業應用研習班」講師，他以「全球農業轉型——因應氣候變遷下的農業」為題，與在場來自全球的27位學員及國合會員工進行分組討論，分享因應氣候變遷衝擊下，全球農業發展趨勢與未來，並提出如何運用現代科技，調適與舒緩氣候變遷帶來的損害，為農業發展及轉型做好準備。

### 建立具氣候韌性的未來農業

20多年來，坎皮蘭致力於國際農業研究發展，特別是與農業食品系統、價值鏈和自然資源相關之主題。他在本次研習班授課過程中，與來自世界各地本會的合作夥伴近距離互動，瞭解當地農業發展的需求，共同研討如何

讓農業更具生產力、永續性和韌性，並就科技、資源、能力、支援服務與政策等面向，與在場學員進行提問與經驗分享。

他表示，開發中國家農業皆面臨同樣的關鍵問題：「如何在不確定的未來，『用更少的資源，生產更多的食物（produce more, with less）？』」因應氣候韌性的挑戰，農業肩負的責任不再只是把世界餵「飽」，還得思考如何把世界餵「好」。言下之意就是，不僅要生產更多的食物，還要確保食物夠營養、安全與健康。農民們得重新思考，農業在自己國家發展中扮演的角色，以協助滋養人民，讓他們過著更健康、更富裕的生活。因此，CIAT透過與各國之間的合作夥伴關係，協助小農們長保生產力與獲利，並透過智慧創新，讓他們能以更好的方式管理天氣、土壤、水、碳排放與相關氣候風險，有

效地適應和減輕氣候變遷可能的衝擊。

坎皮蘭主任認為，CIAT和本會有著共同的使命，就是藉由技術合作方式，透過知識分享、能力建構，為世界帶來經濟繁榮、社會公平與環境永續。未來，兩個組織若能以聯合方案規劃活動，促進互訪與建立知識交流平台，「一旦結合彼此的專業知識、經驗與資源，攜手面對發展中國家農業、食品和環境方面迫切問題時，我相信一定能效果加乘，潛力無窮！」

## 重點 3

### 以臺灣經驗 協助全球慢性病防治

非傳染病（Noncommunicable Diseases, NCDs）近年來已成為全球重大健康威脅。根據世界衛生組織（WHO）統計顯示，2016年非傳染病佔全球死亡人數之71%，相當於有4,100萬人是死於慢性病，其中1,500萬人為30歲至69歲，且85%集中於低收入和中等收入國家。

為呼籲全球重視非傳染病對社會經濟的影響，世界衛生大會（WHA）於2013年通過「2013年至2020年非傳染病防治全球行動計畫」，且在2015年通過的聯合國永續發展目標（SDGs），亦明訂目標3.4為「減少三分之一非傳染病導致之過早死亡與促進心理健康」。

針對全球慢性病防治，本會一方面與國內醫療院所合作，借鏡臺灣經驗，執行以非傳染病為主軸之公衛醫療專案計畫，協助友邦與友好國家強化慢性病防治；另一方面則從營養改善方面著手，在太平洋友邦之園藝相關計畫中，導入營養教育，希望從校園與日常飲食中建立正確觀念，逐步改善脆弱島國人民非傳染性疾病盛行的問題。

#### 面向 1

#### 與國內醫療院所合作，借鏡臺灣防治經驗

為呼應WHA與SDGs提出

的行動與目標，本會於2016年起，與國內醫療院所合作，執行非傳染病議題之公衛醫療專案計畫，至2018年共計有4項執行中的計畫，包括與亞東紀念醫院合作的「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」、與馬偕紀念醫院合作的「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫」等。

以上計畫皆屬雙邊合作模式，夥伴國家可指派醫事人員來臺灣接受訓練課程，而我國醫護專家則赴該國家提供專業建議，以習得與借鏡我國非傳染病防治之寶貴經驗。例如聖文森計畫於2018年，共計有8名醫事人員至馬偕紀念醫院受訓，學習我國發展超過20年的「糖尿病共同照護」模式，並於返國後透過駐地訓練班的方式，教導聖國當地的醫事人員，讓我國經驗可惠及聖國民眾。

在貝里斯計畫執行期間，亞東紀念醫院腎臟內科，先後共派遣16人次醫護顧問赴貝國進行考察，除檢視其訓練之貝國醫事人員辦理駐地訓練班情況外，另對貝國血液透析中心之改善、透析護理師繼續教育與流行病學調查分析，提供專業建議。本年首度取得該國慢性腎臟病盛行率與其危險因子分布資訊，為貝國慢性腎臟病防治建立實證基礎，深獲貝國衛生部重視。

## 面向 2

### 導入營養教育，建立均衡飲食觀念

我國太平洋友邦多為珊瑚礁島國，因土地貧瘠、作物生長不易與人均收入較低，人民多以澱粉類及罐頭食品為主食，極少攝取蔬果，加上欠缺基礎營養知識，以致營養失衡，罹患高血壓、糖尿病、肥胖等非傳染性疾病的比例節節上升。因此，改善南太友邦人民營養失衡問題實刻不容緩。

以友邦吉里巴斯（以下簡稱吉國）為例，本會對外技術合作與時俱進，自 2015 年起推動太平洋島國駐團園藝計畫時，特別在

吉國推動「營養提升計畫」，結合既有園藝蔬果生產供應及校園營養推廣教育，並首派營養技師協助設計食譜，鼓勵島國人民提升營養膳食比例，期盼藉此降低非傳染病的盛行率。

關於計畫執行的成效，本會於 2017 年派員赴吉國進行「園藝計畫」事後評核中，經實地查訪後發現，吉國政府業漸將計畫成果與 SDGs 連結，該計畫受益戶在對蔬果攝取量皆顯著高於非受益戶，符合計畫的設計與目標。為擴大計畫效益，不僅擴增受益戶規模與栽培廣度，更利用學校課程及校園菜園為平台，導入園藝、營養結合烹飪的課程，落實營養之推廣。

本年提供吉國合作單位預計蔬果生產目標為 40 公噸，受益人數約增加至 1,300 人，平均每日提供每人 85 公克（計畫目標 100 公克）蔬果攝取量。未來，本計畫擬擴大營養相關宣導活動及社區服務，協助強化吉國人民營養認知觀念。



駐吉里巴斯技術團技師陳翔齊（右二），於摩門教高中訓練廚工烹飪技巧。



人物專訪 1 / 吉里巴斯環境、土地暨農業發展部部長 亞歷山大·德亞伯

## “透過營養提升計畫 促進人民飲食均衡與農業參與”

吉里巴斯是聯合國定義的小型脆弱島嶼國家，長年以來，慢性疾病盛行率超過七成，其中又以糖尿病的致死率，高居南太平洋島國之冠。

本會自 2004 年開始在吉國推動「園藝計畫」，協助該國推廣蔬果攝取量以調整人民飲食的習慣。計畫前 10 年先以「創造種植的需求」為目標，建立示範農場、發放免費菜苗、烹飪教學等方式做為推廣，後續將相關技術移轉給農民，讓農戶自給自足，並協助其建立育苗站、產銷中心，開發餐廳與超市通路，建立完整的蔬果產銷供應鏈。

為配合聯合國將改善營養列為永續發展目標之一，本會自 2015 年起，於太平洋島國執行的園藝計畫中，更進一步深化營養均衡的議題，在吉國推動的「營養提升計畫」中鎖定年輕族群，以園藝計畫為基礎，選定 12 種

蔬菜進行增產，擴大供應中學生營養午餐之所需，並派駐營養技師，透過營養教育課程與推廣活動，提升學生與民眾的蔬菜食用量，並引進營養調查機制，針對吉國飲食特性研發健康膳食菜單，以助其能均衡攝取各種營養。

### 搭配學校與社區衛教，徹底改變人民飲食習慣

吉里巴斯環境、土地暨農業發展部部長亞歷山大·德亞伯（Alexander Teabo）由衷地感謝說道：「對吉里巴斯人民而言，營養提升計畫不僅增進民眾對蔬果種植與其營養價值的認知、知識及技能水平，更大幅地增加社區及島公所（Island Councils）的農業參與。」

他認為，慢性非傳染疾病一向是南太平洋國家的健康隱憂，在當地飲食文化中，對攝取蔬果以改善健康的意識普遍不足。針

對國家未來主人翁，如孩童、學生開始著手，搭配學校與社區的教育計畫，如舉辦寓教於樂的課外活動、舉辦園藝及烹飪比賽或在農業部網站中，建置均衡營養之相關資訊與影片，徹底改變人民的飲食習慣，加上提供大量且消費得起的蔬果，方能有效地解決此一難題。

德亞伯部長表示，「多年來從臺灣夥伴身上，學到許多寶貴的經驗與技術，未來希望能有更密切的合作機會，協助我國在計畫設計與執行上，可為人民創造更多健康與幸福的未來。」



人物專訪 2 / 馬偕紀念醫院副院長  
張文瀚

## “藉臺灣醫療經驗 期待為國民外交走出一條道路”

本年 2 月，我國友邦聖文森及格瑞那丁（以下簡稱聖國）正式啟動為期 3 年的「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫」，成為加勒比海地區第一個推動糖尿病防治計畫的國家。幕後計畫推動單位除本會外，還有參與醫療援外多年，積極協助友邦與友好國家提升醫療品質的馬偕紀念醫院。

馬偕紀念醫院副院長張文瀚表示，由於糖尿病在聖文森 10 大死因排名始終居高不下，鑒於聖國政府已將此疾病納入現階段國家衛生防治策略（The National Health Sector Strategic Plan 2015-2019），且糖尿病為國際組織援助慢性病防治的發展重點之一，遂與本會及聖國衛生部攜手合作。

「聖國目前遭遇的挑戰，除缺乏有效的整合性照護策略與作法外，針對提升醫療院所整合性照護能力與強化社區衛教推廣，更

是刻不容緩的要務。」張文瀚副院長為此於 2017 年 4 月，特別派遣內分泌科主任李淳權及多位專家親赴當地評估，歷經多次會議討論，研擬適切的防治計畫。

### 從政府、醫療院所、社區，建立完整糖尿病照護網

他指出，計畫內容包含三大面向。首先，針對政府決策部門，以「協助規劃有效之糖尿病防治整合性照護策略與做法」為重點，邀請該國決策層級官員來臺參訪，實地瞭解我國相關政策、方式，並辦理國際研討會，另提出整合性照護模式建議報告；其次，針對醫療院所，以「強化醫療院所之糖尿病整合性照護能力」為目標，進行糖尿病介入性研究，強化區域級醫院慢性病整合門診糖尿病照護團隊功能，以及所需之硬體設備，規劃糖尿病患照護課程，讓聖國種子醫護人

員來臺受訓，並派遣顧問赴當地進行訪評；關於社區，則聚焦「提升社區民眾對糖尿病防治所需之自主管理能力」，包括衛教推廣人員能力建構，如協助來臺培訓種子教師，規劃衛教推廣訓練班，派遣顧問訪評，以及辦理社區推廣活動、利用大眾媒體或社群媒體，搭配節檢活動進行衛教推廣等。

「我國在糖尿病健康管理的經驗豐富，馬偕能藉此機會與友邦分享臺灣經驗實感榮幸。」張文瀚副院長也期待，馬偕同仁能透過計畫的參與，從中可汲取寶貴的經驗，並與友邦建立深厚情誼的夥伴關係。



人物專訪 3 / 貝里斯公衛醫療專案志工  
宋珮璋

## “學習獨立與助人精神 讓我勇敢闖世界”

畢業於臺北醫學大學，在國內公衛領域工作多年的宋珮璋，去年 10 月到今年 9 月期間以專案志工的身分前往貝里斯（以下簡稱貝國），協助慢性腎臟病防治計畫的執行。

本會與亞東紀念醫院及貝里斯衛生部共同合作，推動為期 3 年的「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」，希望透過提升貝國醫事人員能力、推廣健康知識、建立個案追蹤管理系統及提供流行病學報告，協助該國建構基礎慢性腎衰竭防治體系。其中，宋珮璋負責協助本計畫在社區調查資料統計分析、衛生教育教材製作與推廣工作。

她回憶當時在進行社區調查時，跟隨訪員、護理員、抽血員走訪家戶進行問卷調查，因當地無門牌號碼，大家必須依靠資料上的簡短說明，憑著外觀與位置進行地毯式搜尋，若受訪者不

在家或遭遇路況、天氣與治安限制，甚至還要進行二訪或三訪。為提升有效問卷數，訪員在操作平板電腦填答時，除設計防呆機制以避免人為操作誤差外，最後在進行資料分析時，亦得克服選型態與變項分組，進行初步資料分析。

### 專注細節，為貝國製作實用的衛教教材

求好心切的她，在製作慢性腎臟病衛教教材上，為有效提醒居民定期節檢、早期診斷治療、維持良好生活型態的重要性，她先以手繪初稿，針對用字遣詞和內容，與亞東醫院顧問及貝國衛生部進行多次討論，並親自與設計廠商溝通教材繪製及排版。為考量社區衛生員進行衛教推廣時，教材遇雨易變皺或軟爛，她還特別要求使用防水膠膜，教材

配色上改走鮮豔繽紛路線，以貼近當地民眾對高彩度的偏好。

談起 10 個月的海外志工服務經驗，宋珮璋意外地發現，自己竟比想像中的還要勇敢。面對異國文化的衝擊，她時刻提醒自己要保持開放、尊重的心態，面對挫折時要適時跳脫思考框架，彈性調整態度、充分溝通，以尋求解決之道。她深刻感受到，「幫助別人的同時，其實也正在幫自己審視初衷。面對異地生活的壓力，唯有獨立、自主、適應環境，才能創造屬於自己獨一無二的難忘經歷。」

# 重點 4

## 發展多元的全球夥伴關係

聯合國永續發展目標將「全球夥伴」列為第 17 項目標，此目標具有承先啟後的意涵，將相輔相成的各目標彼此串聯，協助最貧困、脆弱的群體，以達成「不拋下任何人」的終極使命。

「多元合作」為全球夥伴項目中的重點之一，本會為發展多元夥伴關係，持續強化與國際非政府組織（INGOs）的合作關係，並積極與我國私部門合作，善用國際組織合作的資源，為本國廠商開拓新商機；多年來亦與國內醫療院所攜手合作，為國際醫療盡一份心力。此外，為擴大援助的能量，本會本年展開了勸募活動，希望廣納私部門的資源與專業，攜手邁向永續發展的道路。

### 面向 1

#### 與 INGOs 合作，強化全球夥伴關係

近年來本會所推動的人道援助計畫，多與 INGOs 進行合作，包括世界展望會（World Vision）、美慈組織（Mercy Corps）、國際關懷協會（CARE）及對抗飢餓組織（Action Against Hunger）等全球 4 大知名 INGOs，皆為本會長期合作夥伴。

計畫設計初期，本會人員赴現地評估，共同審視計畫方向及內容是否符合當地實際需求，並符合環球計畫手冊（Sphere Project）之規範；在計畫執行階段，則派遣短期專家或專案志工，赴現地協助執行，並邀請合作組織人員來臺參加本會專業研習班強化交流。

此外，本會亦積極謀求與國際性或地區性非政府組織的合作機會，例如與以慈善援助為宗旨的美國「糧食濟貧組織」（Food For The Poor, FFP），一同在宏都拉斯、瓜地馬拉及海地等國，進

行多項水產養殖及園藝計畫，善用該組織豐沛的資源與廣布的社會網路，為計畫挹注更多經費、提高計畫對外的報導曝光度外，亦可深入夥伴國各階層，共同為提升計畫效益而努力。

### 面向 2

#### 善用國際組織線上平台，引入我國私部門力量

本會近年業務逐步加重對環境議題的參與，尤其與歐銀合作範圍更以綠色經濟為主軸。2017 年本會與歐銀合作「綠色經濟融資機制」（Green Economy Financing Facilities），透過金融機構提供融資資金，讓中小企業、家戶部門等對象得以進行能源效率與再生能源相關計畫，協助促成綠色經濟轉型。該機制結合了融資資金、技術協助與促進最佳綠色技術產品的基礎環境，可謂是完整配套。

在 2018 年，該機制特別推出綠色線上產品目錄，以供全球綠色供應鏈之設備商與當地經銷商進行登錄，讓參與計畫的借款者可從中挑選符合需求的優質綠色技術與商品。此平台可為我國相關廠商帶來更多綠色商機，廠商亦可透過此平台開拓中東歐市場，讓本會與我國私部門能以更具體的行動，響應全球綠色經濟與氣候變遷議題。

### 面向 3

#### 與國內醫療院所合作，強化合作國家能力建構

在友好國家醫事人員訓練計畫及公衛醫療專案計畫中，本會積極協助該國能力建構。大多數發展中國家因醫事訓練資源較為缺乏，專業人員及相關技術不足，因此本會與國內多家醫療院所及其他醫療相關專業機構共同合作，多年來持續提供友邦及友好國家醫事人員訓練，從基層到醫院院長皆涵蓋其中，受到合作國家各階層醫事人員的肯定。

本會公衛醫療專案計畫，透過駐地計畫經理親自在地進行協調與執行，加上計畫合作醫院定期派員赴合作國家訪視，如此能有效追蹤來臺受訓學員返國後之成效，並透過受訓學員駐地訓練班的辦理，惠及合作國家更多的醫事人員。

### 面向 4

#### 擴大公私部門合作，與企業共同推動援外計畫

根據 2017 年經濟合作暨發展組織（Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD）在發展合作報告中指出，全球開發援助委員會（Development Assistance Committee, DAC）成員政府開發協助（ODA）總投

入，僅占發展需求的 3.6%。面對全球資源有限的挑戰，本會身為我國專業援外機構，扮演各界與國際社會接軌的重要平台，亟需私部門及公民社會共同投入。因此，本會自 2018 年起正式展開「募集我國援外計畫贊助入」勸募活動，首輪鎖定「國際公衛醫療」與「國際人道援助」相關類型計畫，廣邀各界踴躍捐款並共同參與計畫推動。

「讓臺灣走向世界，讓世界走進臺灣」不再只是口號，透過創新計畫的合作模式，本會盼能提升臺灣各界對國際事務的重視與參與，未來還將持續與金融、綠能科技、農業、航空及資通訊等不同領域的企業保持互動，討論各項合作模式的可能性，擴大我國整體援外效益並拓展夥伴關係。



針對全球環境議題，本會與國際組織攜手合作，例如與歐銀共同推動的「綠色經濟融資機制」，協助中小企業、家戶提升能源效率、發展再生能源，為綠色經濟轉型貢獻一份心力。



人物專訪 1 / 世界展望會菲律賓分會會長  
隆美爾·富爾特

## “國合會的經驗與技術 對計畫推動助益甚大”

本會與世界展望會（以下簡稱世展會）在人道援助領域已合作 10 餘年，近年來雙方則多了技術協助及人員交流。例如，2013 年超級颱風海燕重創菲律賓，本會透過世展會投入救援資金，並派遣專案志工協助災後重建計畫的執行。之後於 2014 年回應索羅門群島洪災的「索羅門洪災衛生計畫」、2015 年尼泊爾大地震的「尼泊爾衛生站重建計畫」，以及 2018 年針對菲律賓東維薩亞地區，降低兒童營養不良盛行率的「菲律賓兒童營養整合行動計畫」中，皆可見本會與世展會攜手合作的成果。

### 分享臺灣公衛醫療經驗，協助改善菲國兒童營養問題

針對「菲律賓兒童營養整合行動計畫」，世展會菲律賓分會會長隆美爾·富爾特（Rommel V. Fuerte）指出，菲律賓東維薩亞

地區為菲國最貧窮的地區之一，其中，雷伊泰省（Leyte）與薩馬省（Samar）更有約 45% 的人口生活於貧窮線下，5 歲以下兒童普遍存在營養不良的問題。為增進兒童營養以改善其在學習、成長及健康等方面的品質，在為期 14 個月的「菲律賓兒童營養整合行動計畫」中，本會提供 30 萬美元的經費，並派遣 2 名專案志工協助計畫執行，而世展會菲律賓分會則負責計畫執行與控管，並由臺灣世展會協助計畫監督。

本計畫除協助當地民眾，特別是家中有營養不良兒童的家庭，獲得有關兒童餵養、照護、公共及個人衛生等訓練外，並於社區內推廣正確母乳哺餵觀念及作法，興建 1 座衛生站與修復 2 座舊衛生站，協助當地民眾更便捷地取得醫療及營養服務，計畫結束時，預計約有 29,502 位當地居民可受惠。

對於本次的合作，富爾特深刻感受到本會提供的人道援助經驗與技術支援，對該組織於菲國推動計畫助益甚大。因此，他期盼未來彼此能在公共衛生，特別是營養及 WASH（Water, Sanitation, and Hygiene）領域上，能有更廣泛的合作機會，而本會也將持續派遣專案志工持續參與世展會的相關合作計畫，分享臺灣公衛醫療經驗，並協助夥伴國人才培育，促進健康與生活品質。



人物專訪 2 / 美國糧食濟貧組織總裁  
羅賓·馬福德

## “結合彼此所長 共同攜手為濟貧邁出大步”

「我謹代表加勒比海及中美洲地區數百萬深陷貧困的人們，感謝臺灣人民及國合會，謝謝你們為這些兄弟姐妹們所做的一切。」美國糧食濟貧組織（Food For the Poor, FFP）總裁羅賓·馬福德（Robin Mahfood）於本年 6 月，由本會項恬毅秘書長率團赴其位於邁阿密的總部，商討於海地、宏都拉斯及尼加拉瓜等國推展合作計畫時，他就過往合作的成果，當面表達了真摯的感謝。

成立於 1982 年的美國糧食濟貧組織，為美國最大國際救濟及發展機構，其慈善工作遍及拉丁美洲暨加勒比海地區 17 個國家，關懷當地窮人，提供糧食發放、醫療、教育、水利工程、興建貧民住宅、技職訓練等服務，成效卓著，享譽全球。

本會自 2005 年起與其合作，於友邦宏都拉斯透過我技術團共同推動計畫，協助當地慈善

組織興築池塘、生產及銷售吳郭魚，為眾多貧童提供食物來源，計畫成效顯著。此後，雙方續於中美洲、加勒比海地區國家擴大合作模式及範疇。

### 擴大酪梨栽培合作，協助農民改善生計

馬福德指出，10 多年來，臺灣一直是美國糧食濟貧組織的忠實夥伴，持續透過農業、水產養殖與畜牧等項目，以及果樹、電腦與米糧等物資捐贈投入計畫，在合作領域上更提供實用性高的專業知識，感同身受地了解受援民眾的實質需求，因此促使計畫推動更加順利。本年雙方將在宏都拉斯擴大酪梨栽培合作，協助該國農民改善生計、脫離貧窮。

他十分讚許本會在援助計畫上的成效，既使受惠兒童獲得必要的營養，又使成人習得經濟自主的能力。他期許本會未來可繼

續促進開發中的夥伴國家社會經濟發展，培養該國人力資源與促進經濟關係，並在發生自然災害或國際難民危機時，可提供人道主義的援助。

借助美國糧食濟貧組織在人道援助領域累積的經驗與人脈，本會多年來與其交流的過程中，逐一擴充了計畫的能量與效應，相信透過未來雙方更緊密的合作，勢必可結合彼此所長，共同攜手為濟貧邁出大步。



人物專訪 3 / 歐洲復興開發銀行能源效率處處長  
伊安·史密斯

## “把握歐銀綠色經濟潮 為臺灣綠色產業開創新商機”

1991年成立於英國倫敦的歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀），是歐洲區域性開發援助機構，主要協助中東歐、中亞及前獨立國協等 30 多個受援國，進行經濟改造與轉型，藉此提升國家競爭力並逐步邁向民主政治。

臺灣於歐銀成立初期，即設立技術合作基金，協助提供中東歐及前獨立國協國家重建所需的技術援助、訓練及諮詢服務等。於 1998 年起，歐銀與本會合作成立「歐銀特別投資基金」，協助其受援國的金融機構強化微小中型企業的融資管道。

2017 年更進一步將綠色經濟融資機制納入特別基金範疇，期望藉由促進綠色經濟市場發展，解決綠色技術與產品的市場融資障礙，帶動私部門於能源、資源永續及氣候韌性等計畫項目進行投資。

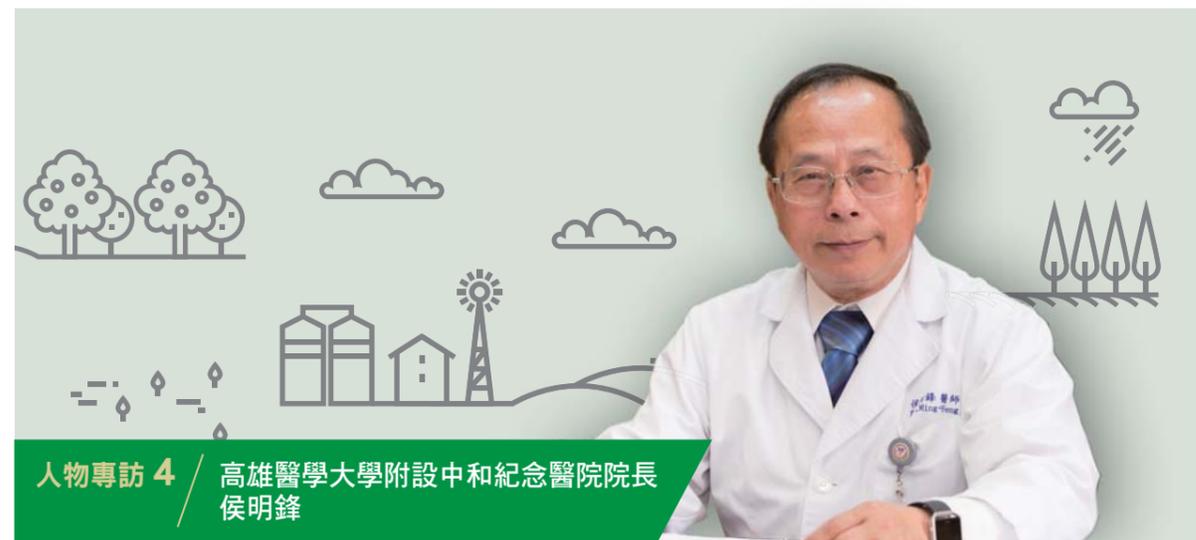
### 善用線上產品目錄平台，參與綠色投資機會

歐銀本年搭配綠色經濟融資機制（Green Economy Financing Facility, GEFF），推出「綠色線上產品目錄平台」（Green Technology Catalogue），以鏈結計畫資金與綠色產品的需求及供給，也就是讓此機制的受惠家戶或企業，透過購買平台上登錄的綠色科技產品，獲得歐銀的融資協助；另一方面，供應廠商也可以透過產品的登錄，擴展在歐銀受援國的業務觸角。

在我國爭取下，本年 9 月歐銀能源效率處處長伊安·史密斯（Ian Smith）率團來臺，舉行「利用綠色線上產品目錄平台開發新市場」說明會，親自指導臺灣綠能業者如何透過此平台，開發中亞、中東歐與地中海以南暨以東區域的龐大市場。史密斯處長指出，此一平台為多語化之線上購

物平台，在技術面上符合 GEFF 融資標準之最佳技術，可提供許多免費篩選與媒合投資者、融資提供者以及供應商的機會。

「若你的產品具有技術優勢，歐銀所屬的區域對這類產品的需求就會非常強勁，也願意從長期投資的觀點，選用效率更佳的技术。」他十分鼓勵臺灣的技術供應商，透過綠色經濟融資機制，為開拓新興市場帶來成長的契機，特別是透過「綠色線上產品目錄平臺」，積極參與歐銀區域之綠色投資機會，為臺灣綠色產業再創新商機。



人物專訪 4 / 高雄醫學大學附設中和紀念醫院院長  
侯明鋒

## “配合國合會訓練模式 提升友邦醫療人才專業”

本著醫學中心的社會責任及推展醫療外交的使命，多年來，高雄醫學大學附設中和紀念醫院（以下簡稱高醫）與本會合作協助友邦醫療人才能力建構，培訓海外醫事人員，期待為友邦達成人民健康的目標。

談起與本會的合作緣起，高醫院長侯明鋒回憶，高醫自 2005 年開始投入國際醫療服務，翌年即參與本會「友好國家醫事人員訓練計畫」，提供友邦與夥伴國家醫事人員來臺臨床實務課程，以及臨床技術交流實習的機會。他強調：「我們十分重視這個計畫，除由本院首長們主導，國際醫療中心協辦，在專業課程設計上，亦針對受訓者需求量身訂做，並安排文化交流活動，以增進對臺灣、高雄及本院的瞭解。」12 年來，高醫已為太平洋友邦索羅門訓練了 30 多位醫事人員，返國後陸續擔任要職。

### 為友邦培訓多名傑出醫事人員

在培訓的過程中，令他印象深刻的是，中央醫院兒科醫師詹姆斯·奧圖·古格瑪（James Auto Gugumae）曾於 2009 年來臺受訓，返國後擔負中央醫院院長重責，更獲邀擔任聯合國兒童基金會太平洋支會（UNICEF Pacific）顧問；2012 年來院學習關節置換術的骨科醫師霍蘇·派屈克·納西荷姆（Houasua Patrick Nasihumu），返國後隔年，成為協助高醫醫療團執行當地第一例髖關節置換術的得力助手；索國影像醫學部醫師亞倫亞瑟·奧里塔伊瑪（Aaron Arthur Oritaimae）於 2013 年到院接受 6 個月的電腦斷層判讀訓練，返國後除取得澳洲專科醫師認證，亦促成索國近年導入電腦斷層檢查儀，做為精準判讀及追蹤疾病變化的利器。

2018 年為配合與本會合作的

「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」，高醫開始跨足中美洲友邦尼加拉瓜的醫事人員訓練，本年就有兩位腎臟科專科醫師來臺，學習慢性腎臟病防治模式。關於此一計畫，侯明鋒院長語氣充滿期待地說：「以本院在慢性腎臟病照護的專業，加上與國合會共同發展出的模式及標準作業準則，並派遣專家團隊前往該國提供協助，相信將能為尼國慢性腎臟疾病防治注入新的氣象。」

# 重點 5

## 計畫執行靈活，有效回應夥伴國家需求

我國在外交政策上，秉持著「踏實外交，互惠互助」的原則，以務實、積極的態度參與國際事務。近年來，本會依此準則在業務推展上，採取更為彈性與靈活的做法，以快速、有效地回應友邦及夥伴國家需求。

包括透過整合現有計畫與運用前期準備等做法，如兼顧計畫多元面向並引入臺灣產業成功經驗及新技術、善用本會融資工具及被投資公司之能量、有效協助友邦發展經濟基礎建設、善用外交替代役男發揮的專業與創新思維等。其中最重要的是，本會參酌各國際機構評核方法，依據我國法令及規定，針對執行完畢的計畫進行計畫評核，以有效控管計畫執行成果、提升計畫管理透明度，強化援助工作的成效。



宏都拉斯森林蟲害管理計畫人員於森林內裝設蟲害陷阱。

### 面向 1

#### 整合現有計畫與運用前期準備，快速呼應友邦施政需求

以「瓜地馬拉安提瓜青創新藝特色產業發展計畫」為例，當瓜國政府於 2017 年年底頒佈「我鄉我特產」(Mi Pueblo, Mi Producto) 地方特色產業發展政策時，本會迅即以執行多年的「微中小企業營運輔導功能提升計畫」為基礎，加派準備人員，一方面協助計畫既定的工藝產業輔導工作，一方面投入新計畫的前期工作，進行產業發展研究調查、地方特色企業及資源盤點、媒體宣傳規劃，並配合我駐瓜地馬拉大使館與瓜國政府，就計畫細節及雙方合作架構進行協商，研擬具體執行方案與細部內容規劃，加速青創新藝計畫推展進度。

### 面向 2

#### 引入產業最新技術潮流，提升計畫附加價值

本會在宏都拉斯推動「宏都拉斯森林蟲害管理計畫」中，為因應宏國中部地區松樹林蟲害嚴重，擬藉森林健康管理、蟲害成因及森林管理決策支援平台三大面向，結合我國資訊技術、森林管理及衛星科技等產官學界力量，提升森林管理效率，協助宏國森林永續發展。

本年 7 月，為解決大量因蟲害受損松木之利用，本會即刻進行可行性研究，評估宏國因缺乏廢棄林木處理相關產業及技術，遂媒合我國產學界引入技術協助，將宏國境內約 45 萬公頃受蟲害感染松樹林商品化，不僅善用木材資源、活絡宏國木材產業環境，更能提升計畫附加價值。

### 面向 3

#### 善用本會投、融資工具及資源，有效協助友邦發展經濟基礎建設

本會以貸款工具迅速回應貝里斯政府，協助強化該國資通訊環境推動光纖到府的 ICT 基礎建設計畫，並架構貝國財政部、貝國電訊公司、我駐館、技術團人員及本會 5 方的聯繫及計畫磋商平台，加速案件審核時程。

另本會為因應諾魯政府舉辦國際會議資通訊需求，將原做為強化諾魯私部門發展的微額貸款計畫，彈性調整計畫內容，擴大為能促進當地商業、衛生、教育及旅遊等私部門發展的光纖網路連接計畫。此外，當友邦或夥伴國家提出經濟基礎建設需求時，本會投資的海外投資開發股份有限公司 (Overseas Investment & Development Corp., OI DC)，快速地在臺洽覓適合的專家組團前往評估，並提出工程設計及營建

統包建議，進而擔負建造工程之重任。

### 面向 4

#### 善用外交替代役男專業與創意，為計畫增添創新思維

本會每年派遣外交替代役男，赴海外協助駐外技術團推動計畫，自 2016 年起，役男工作項目中增加專題報告，以鼓勵其依照駐地情況與計畫需求，結合個人專業與對當地的觀察，在團長、計畫經理與技術人員的指導下，產出許多創新且務實的問題解決方案。

以「貝里斯交通監理資訊服務系統計畫」為例，兩位資訊背景的役男在貝國旅行時，有感當地公車乘車資訊取得不易，城市旅遊景點的導覽資訊零散，因此開發出貝里斯第一款跨城市公車查詢手機應用軟體，讓貝里斯交通局官員驚喜連連，更為原來的資通訊計畫增色不少。嗣後又結合本會「貝里斯文化之家與周邊擴建貸款計畫」，協助整建觀光景點，針對貝里斯市舊城區開發觀光導覽 APP。

### 面向 5

#### 透過系統性實證評核，強化計畫推展有效性

為強化援助工作之成效，

本會近年以主題評核的方式，選定園藝類型計畫（諾魯、吉里巴斯、馬紹爾）、糧食類型計畫（海地、尼加拉瓜）進行影響評估。評核指標著重在計畫參與者行為模式之改變，架構則以知識、態度及行為理論 (Knowledge Attitude Practice, KAP) 的研究模型為基礎。

為確認計畫介入效果，資料分析使用反事實分析法，以排除計畫背景及其他樣本選擇造成的誤差。評核重點包括確認計畫與達成目標的相關性、達成預期成果產生的效益、運用資源達成目標的效能及計畫於當地社會的永續性。



人物專訪 1 / 貝里斯交通局局長  
蒂爾索·尤金·加爾韋斯

## “臺灣的交通監理發展經驗 為貝國帶來更好的服務效率”

由於貝里斯（以下簡稱貝國）國內生產總值（GDP）持續成長，而國內各類車輛的數量亦倍數成長，使得交通監理問題刻不容緩。然而貝國專責交通業務管理與規費收取的交通局，並未建立國家級資料庫中心，車輛與駕駛資料大多依靠人工管理，資料分散各個分局，因此在儲存與查詢上十分不便，造成行政效率不彰與規費收入損失，不僅無法跨區查詢、追蹤罰金，連想要防範非法牌照、鎖定贓車都相當困難。

### E化軟硬體的導入，完善交通監理服務系統

貝里斯交通局局長蒂爾索·尤金·加爾韋斯（Tirso Eugene Galvez）回憶，為解決貝國交通監理服務效率與效能不佳的問題，2014年貝國向本會提出需求，於2017年開始執行「貝里斯交通監理資訊服務系統計

畫」，借重我國交通監理服務豐富的發展經驗，以「服務流程標準化」、「資料數位化與系統資訊化」、「技術提升」、「資訊安全」為主軸，提出中長期交通監理計畫發展策略，導入交通監理整合系統、資訊整合服務、後端集中式資料庫與系統設備，以及建立交通監理業務管理、系統維運與維修、資訊安全管理等標準程序，並協助推廣與宣傳、培訓維護開發人員與系統使用種子教師。

計畫自2017年6月執行至今，身為掌理國家交通領航者的加爾韋斯，感受特別明顯，除了已有監理所開始系統上線營運，更令他驚喜的是，由本會外交替代役役男針對公車乘車資訊不便，主動替貝國通勤族設計，名為「Bus Time Belize」的公車查詢行動應用程式（APP），在使用者的使用流程、UI介面設計上，匯集了「臺北等公車」、臺灣高

鐵與TimePage APP的優點，讓公車族輕鬆透過手機快速取得乘車資訊，大幅提升了便利性。

儘管離2021年計畫結束期程，尚有一段時日，對此計畫期望甚殷的他仍對此階段進度感到欣喜：「此計畫滿足了我對交通監理的期許，為交通局帶來了很大的改變。隨著計畫的進展，我相信將能提高服務的效率與廣度，為貝國政府整體治理注入更多的活水！」



人物專訪 2 / 瓜地馬拉經濟部中小企業次長  
葛洛莉雅·薩拉蘇亞

## “藉先遣人員協助資源整合 有效加速計畫啟動”

瓜地馬拉（以下簡稱瓜國）微中小企業佔全國企業總數的99%，不僅提供國家整體就業機會，更是地方經濟發展的重要支柱，但整體營業額卻僅佔所有企業營業額的35%，顯示其在市場競爭上的弱勢局面。針對此現況，瓜地馬拉經濟部中小企業次長葛洛莉雅·薩拉蘇亞（Gloria del Carmen Zarazúa）清楚地指出：「如何幫助微中小企業增強競爭力，是我國經濟發展所面臨的重要挑戰。」

她表示，臺灣協助瓜國推動中小企業輔導已近20年，一路上陪著許多中小企業成長，在國合會與瓜國經濟部合作推動的各項計畫中，皆能快速與政府施政重點緊密配合，成為推動中小企業發展的重要助力。

### 計畫在地化，助經驗適地適用

她以瓜國甫於本年10月2

日正式公告通過，為提升創業育成環境的「創業促進法」為例，國合會隨即推出「中小企業創業育成輔導能力提升計畫」，以協助瓜國政府整合產官學資源，強化中小企業創業育成輔導能力；另於明年推動的「安提瓜青創新藝特色產業發展計畫」，則是呼應2017年12月瓜國頒佈「我鄉我特產」（Mi Pueblo, Mi Producto）地方特色產業發展政策，以古城安提瓜（Antigua）為基地，透過青年參與、產官學資源整合、品牌化行銷等方式，為傳統工藝導入設計新思維，藉此發展地方特色產業發展模式。

為加速雙方合作效率，本會近年來調整作業流程，透過派遣前期準備人員的方式，先行蒐集相關資訊，並於現地協助各項前置文件與程序的完備，此舉獲得薩拉蘇亞次長高度的肯定，她說：「在計畫成形前，國合會便有先

遣人員開始進行各部門的資源整合，除可加速新計畫的啟動，更有助於一般民眾對政府施政重點與成效的全面瞭解。」

她感謝國合會多年來協助將臺灣成功經驗導入瓜國，透過在地化調整成適地適用的方式，為該國培育許多人才與累積相關技術能力，並以市場導向的觀念，加強企業營運體質，搭建產官學三方合作機制。她相信透過各項計畫的逐步推展，未來將為瓜國帶來永續的正面影響。



人物專訪 3 / 宏都拉斯國家野生動物及森林保育發展暨維護署署長馬力歐·安東尼歐·馬提尼茲·巴迪亞

## “由衷地希望藉此計畫幫助宏國改善森林資源發展”

宏都拉斯（以下簡稱宏國）面積 11 萬平方公里，森林覆蓋率達 55%，其中經濟樹種松木佔 2 萬平方公里，為全體森林面積的三分之一。2014 年，受氣候變遷與乾旱的影響，宏國爆發嚴重蟲害，22% 以上的松林受南方松小蠹蟲感染，甚至波及鄰國瓜地馬拉與薩爾瓦多，影響中美洲林業經濟甚鉅。

宏國總統曾於 2015 年發布行政命令，將松樹蟲害列為國家層級緊急事件，其後因高溫與乾旱而緩解了蟲害問題，但宏國仍欠缺完整氣候變遷調適與減緩策略，且森林健康管理能力不佳。故 2016 年 7 月應宏國政府需求，本會提出「宏都拉斯森林蟲害管理計畫」，並於 2018 年與宏國國家野生動物及森林保育發展暨維護署（以下簡稱森林署）共同合作執行，利用我國衛星圖資及地理資訊系統（GIS）分析技

術，協助宏國建置森林健康資訊管理系統及蟲害早期預警機制，以穩定宏國木材生產量，並尋求受損松木商品化，提升木材資源使用價值。

### 透過衛星圖資及地理資訊系統進行森林管理

此一計畫奠基於 2015 至 2016 年間的「中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫」，當時宏國透過臺灣提供的衛星影像資料與技術，進行南方海岸紅樹林監測，透過分布範圍消長分析以擬定相關保護政策，研究成果除獲國際期刊刊載，更被聯合國環境署（United Nations Environment Programme, UNEP）引用。因此，宏國森林署署長馬力歐·安東尼歐·馬提尼茲·巴迪亞（Mario Antonio Martínez Padilla）對於接續的「森林蟲害管理計畫」，如何掌握與氣候變化相關

之工具、建構森林健康管理決策支援平台及強化警報系統，以即時控制蟲害威脅等目標，充滿了期待。

計畫推動迄今不到一年，透過一連串對森林署現有森林環境資訊盤點、蟲害示範點選址、蟲害風險地圖製作及森林健康與計畫推廣活動中，逐步讓宏國官方與民間瞭解氣候變遷對森林造成的損失與影響，進而對資訊掌握與提升相關技術人員能力與經驗的重視。他由衷地希望藉此計畫，可大幅提升相關人員的能力及知識，並整合相關產官學資源以促進森林永續發展。



人物專訪 4 / 「貝里斯國家寬頻貸款計畫」光纖網路用戶 克里斯·馬利克

## “感謝臺灣投入網路基礎建設讓貝里斯能高速上網”

近年來，網路應用型態日新月異，影音多媒體、線上遊戲、雲端運算服務相繼崛起，因應隨時連網與傳輸巨量資料的應用需求，網線由銅纜轉換至光纜，光纖上網已成主流趨勢。

借重我國良好的資通訊發展經驗，配合貝里斯政府「光纖到府」（Fiber to The Home, FTTH）的重大施政目標，本會於本年 6 月下旬，透過「貝里斯國家寬頻貸款計畫」提供國營電信業者——貝里斯電訊公司（BTL）貸款，加速其於全國鋪設光纖網路，大幅提升網路傳輸速度、容量及固網覆蓋率，讓更多貝國民眾享有更快速、更優質的寬頻服務。

### 臺灣資金協助，當地網民很有感

現居貝里斯市（Belize City）的克里斯·馬利克（Chris Malic）就是此計畫的受惠者。今年 28

歲，於電視台擔任行銷經理的他，平日因工作需求，每天約有 70% 的時間都在上網，加上太太喜愛使用 WhatsApp、臉書與朋友聯繫，以及上 YouTube 聽音樂、看電影等，因此夫妻倆對網路的速度感受特別強烈。在寬頻貸款計畫推動前，他們唯一的選擇就是透過有線電視（Cable）上網，馬利克回憶說道：「儘管我們把網速由 512Kbps 升級到 1Mbps，但大多數的時間都花在等待上。」

當他們聽到貝里斯電訊公司將光纖網路鋪設到他們居住的女兒村（Ladyville）地區後，在朋友推薦下立刻更換光纖寬頻網路，並將速度升級至 20Mbps，自此家中任何角落皆能悠遊上網，毋需再花時間等待。隨著影音串流順暢無比後，馬利克的太太在貝里斯大學的線上學習課程品質大幅提升，在家即時與老師

線上互動，從此再也不必為了兼顧工作與學業奔波於不同城市。

網際網路與現代人生活已密切不可分，馬利克認為高速網路為他們的生活帶來便利，也帶來新的機會。他誠摯地表示：「我很感謝臺灣對貝里斯進行這項基礎建設的資金協助，使用至今，上網速度遠超乎我們的預期，的確為生活帶來便利性與幸福感，這真的是一項讓人民很有感的基礎建設。」



人物專訪 5 / 諾魯資通訊部次長  
喬爾·瓦卡

## “順應情勢適時調整計畫 對我國經濟與社會發展助益甚大”

臺灣是全球資通訊產品的設計製造大國，藉著資通訊的發展優勢，協助夥伴國家縮減發展落差、建構數位能力，一直是本會致力達成的目標。本會在推動計畫時，一向以夥伴國為主體，支持夥伴國發展策略、合作機構及執程序，由其主導發展策略與資源分配。

本年由諾魯主辦，甫於9月圓滿落幕的太平洋島國論壇（Pacific Islands Forum, PIF），於前期籌辦階段時，該國希望能提高網路寬頻、改善資訊傳遞速度，遂於5月向本會提出計畫需求。本會即迅速審視諾國相關計畫，並與諾魯政府商議，調整「諾魯微額金融發展先鋒計畫」內容，用以支持「諾魯網路光纖連結計畫」，透過援贈合作，協助諾魯改善國內網路環境及提高網路寬頻。

### 以諾魯光纖網路連接計畫，替代行動錢包計畫

回顧於2008年10月簽署的「諾魯微額金融發展先鋒計畫」，原為2004年因諾國兩大金融機構相繼破產，致該國成為現金經濟，諾魯政府為振興經濟，因此向我國政府提出辦理微額貸款專案的需求，以協助諾國私部門發展。後來澳洲商業銀行（Bandigo Bank）進駐諾魯，遂已解決當年無金融機構的問題，嗣後亞洲開發銀行在密克羅尼西亞區域進行網路連接改善計畫，並承諾協助諾國設置海底電纜光纖。

本會著眼援助的在地化及諧和性，順應諾魯政府亟需及援助夥伴間的資源統合綜效，適時調整計畫，藉此提供更快速且穩定網路環境，協助諾國提升資訊傳輸的效能。

諾魯資通訊部次長喬爾·瓦卡（Joel Waqa）對本計畫期待甚

深，他說：「此計畫對我國資通訊發展極為重要，將有助提升國內醫療、教育及其他部門的資訊傳遞品質及流量，且將連結海底光纖電纜計畫，這對我國經濟及社會發展將有重大助益。」



人物專訪 6 / 中央研究院社會學研究所研究員  
楊文山

## “與國際同步的計畫評核 讓計畫發揮最大效益”

中央研究院社會學研究所研究員楊文山，專精人口學、醫療社會學、家庭社會學及統計與調查研究方法，曾於2017年參與本會南太平洋地區蔬果計畫評估工作，他對本會近年來推動計畫評核的發展，有著深切的觀察。

他指出，國際組織過往計畫評核的方式，多以實地田野研究為主，透過人類學者參與，側重深度訪談法（In-depth Interview）及參與觀察法（Participant Observation）。隨著科技的進展，包括由統計科學中發展出來的實驗法，透過對比實驗組與控制組的差異，以及觀察性研究（Observational Study）中採取嚴格的研究設定，以事後觀察資料發展的統計技術，亦成為計畫效果評核的主流研究方法。

楊文山回憶，當時在進行國合會園藝類型援外計畫之事後評核時，針對當地居民飲食行為

改變的相關研究，即採用實地蒐集田野資料、地理資訊定位系統資料，以及用反事實中傾向值（Propensity Score Analysis）的因果關係統計方法，用以評估居民參與計畫與否的飲食生活習慣：「這些研究方法不僅符合國際趨勢，更讓國合會的計畫效益評估與國際同步。」

### 精準評估，資源發揮最大效益

他進一步指出，透過計畫的效益評估，可反覆驗證與精確的進行統計控制，發現參與此一類型計畫的居民，其蔬果攝取量呈現大幅度的改變，且居民對計畫能促進健康，大多抱持著正面肯定的態度，由此可見國合會推動的援外計畫具相當程度的效果。

他在多次參與計畫評核工作中發現，本會對計畫效益評估相當重視。由高階主管親自參與主持計畫評核會議，從中充分討論

並提供當地經驗，且在短時間內落實先進的計畫評估方法並獲致研究結果，著實令他刮目相看。

由於我國援外經費相當有限，楊文山認為，唯有透過精確且符合效益的評核，方能讓每個計畫、每筆款項發揮最大效益。他期待本會能持續推動系統性的績效評估業務，以專業爭取國家與社會更多資源、人力的投入，從艱困的外交情勢中，走出一條贏得世界尊重的道路。

## 4 經營管理

本會為依據「國際合作發展基金會設置條例」設立之財團法人，包括資金來源、財務管理、預算執行以及組織各項管理經營，皆在本章節介紹。

### 財務管理

2018 年全球金融與商業市場因國際貿易緊張局勢加劇、主要經濟體貿易政策能見度偏低等不利條件，導致全球經濟成長動能弱，也使得原本對景氣抱持樂觀的國際貨幣基金（IMF）下修今年全球經濟成長率。本會本年財務規畫策略以確保基金安全性和流動性為主軸，加強固定收益型資產配置，避免風險性資產投資，以期獲取穩定與持續之收益。

由於本會財務投資規畫係以執行有償性援助開發業務所需資金為優先，並以穩健資產配置為原則，管控風險性資產投資比重上限，以達善用本會基金本金來獲取穩定的中長期固定投資收益，協助各項無償性的開發援助業務推動，逐步邁向財務健全的永續發展目標。

#### 整體資金運用情形

本會整體資金的運用來源，分為「基金本金」與「基金收入」兩部分。

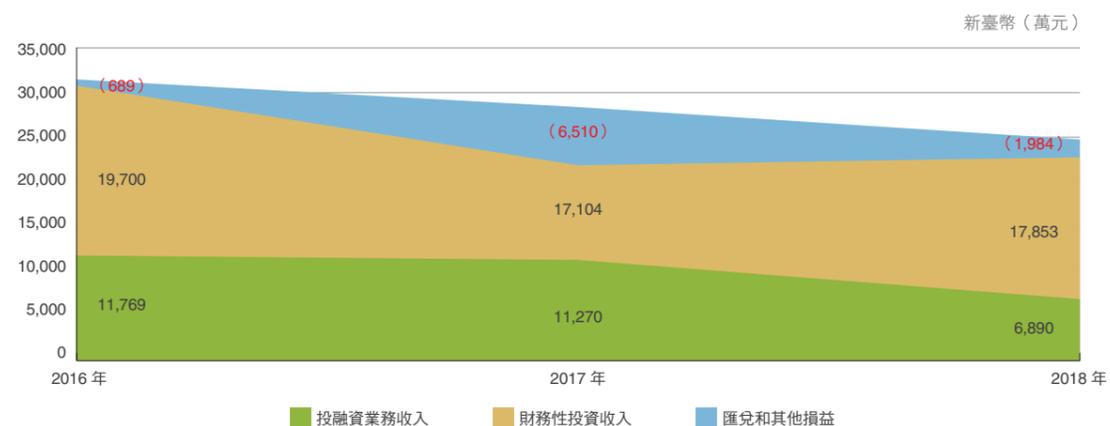
在「基金本金」部分，主要用於執行有償性的援助開發業務，如長期融資和投資計畫業務；至於尚未動用於有償性援助開發業務的資金，為提升資金有效運用，則透過貨幣和資本市場進行財務性投資。投資的主要金融商品包括低風險固定收益型商

品，如債券、定期存款、短期票券，與極少量具風險性的金融商品，如指數股票型基金（Exchange Trade Fund, ETF）等。

在「基金收入」部分，包括有償性長期融資的貸款利息收入、有償性長期投資的投資收入，以及尚未被上述兩項業務所動用的資金之業外財務性投資收入等 3 項，皆用於支應本會無償性技術合作業務及行政管理費用。

本會本年度整體資金投資收益率，不含外匯和其他損益為 1.60%，包含外匯和其他損益後為 1.46%。本年受主要經濟體國家的貿易紛擾影響，故國際貨幣兌換新臺幣時產生匯兌損失。本年整體收入由於有償性長期投資業務未有投資收入的挹注，故長期投融資業務合併收入下降；所幸業外財務收入受惠於美元固定收益型資產收益的增加，輔以大幅下降的匯兌損失，使得全年收入為新台幣 2 億 4,744 萬元，若加計匯兌及其他損益後，全年收入約為新台幣 2 億 2,759 萬元。本年全年收入（不含匯兌損益及其他收支）相較 2017 年收入新台幣 2 億 8,374 萬元，與 2016 年收入新台幣 3 億 1,469 萬元均略減。2016 年至 2018 年本會財務收入分布情形如圖 1。

圖 1 2016 年至 2018 年本會財務收入分布情形

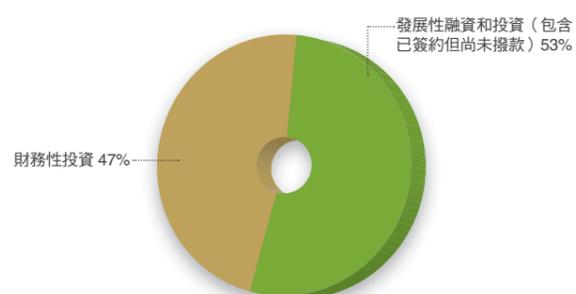


### 長期投、融資管理情形

截至 2018 年 12 月 31 日為止，本年度本會共執行 15 件投資計畫，累計投資淨額為 6,086 萬美元，以及新臺幣 1 億 8,900 萬元；共執行融資計畫 88 件，累計核貸金額為 5 億 4,695 萬美元、5,655 萬歐元，以及其他幣別折合美元 1,810 萬元，累計撥款金額為 4 億 9,375 萬美元、2,084 萬歐元及其他幣別折合美元 1,810 萬元，累計還款金額為 4 億 2,699 萬美元，累計動撥率為 84.0%，累計還本率為 78.80%。在外流通的長期投資與融資金額約占本會基金淨值的 33%；財務性投資金額約占 67%。上述在外流通的長期投資與融資金額，若再加計已經簽約但尚未撥款的對外長期投資與融資金額，則約占淨值的 53%，財務性投資金額則調整為約占淨值的 47%，本會基金本金運用情形如圖 2。

有償性長期投融資業務收入方面，本年度融資計畫利息收入為新臺幣 6,890 萬元（融資收益率為 2.28%），較 2017 年新臺幣 6,313 萬元（融資收益率 1.89%）增加約新臺幣 577 萬元；長期投資計畫於 2016 年和 2017 年皆有長期投資收入，惟本年度未有投資收入，故長期投融資業務合併收入為新臺幣 6,890 萬元，較 2017 年投融資業務收入新臺幣 1 億 1,270 萬元，減少新臺幣 4,380 萬元（2017 年投融資合併收益率為 2.10%，本年下降至 1.35%）；

圖 2 基金本金運用情形



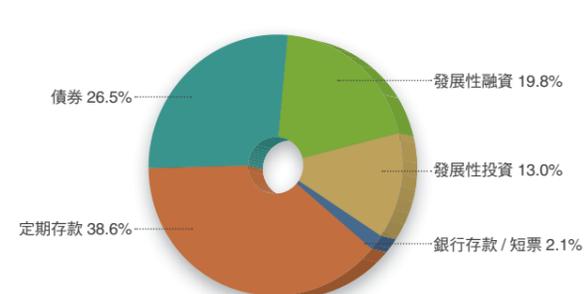
較 2016 年投融資業務收入新臺幣 1 億 1,769 萬元，減少新臺幣 4,879 萬元（2016 年投融資合併收益率為 2.19%，本年下降至 1.35%）。截至 2018 年 12 月 31 日止，本會長期放款的資產品質良好，逾期放款僅約 2 萬美元（僅占長期放款約 0.003%），並依規定就長期放款、應收款項與催收款項等資產類別，分別提列備抵呆帳準備以允當表達資產品質。

### 業外財務性投資管理情形

為提升整體基金使用效率並增加財務收入，本會運用未被長期投資、融資兩項業務所動用的資金，進行財務性金融商品投資，藉以達成財務健全和營運損益兩平。上述未貸放資金的投資，目前主要以固定收益型金融商品為大宗，等待合適時機進行 ETF 中長期投資以增加財務收入。

固定收益型資產配置，主要投資於新臺幣和外幣之定期存款和債券，並以持有至到期日的方式投資。本年我央行繼續維持新臺幣利率水準不變，新臺幣利率處於歷史相對較低水準；反觀美國升息 4 碼，帶動美元計價之固定收益型資產收益率呈現上揚趨勢，由於本年投資策略為提升債券部位，加以外部受惠於美元利率上揚，因此有效提升整體業外財務收入。在減少低收益資產下，債券部位得由去年占淨值 23.4% 提升至 26.5%，本年債券收益率

圖 3 2018 年本會資金配置情形



與 2017 年持平為 2.31%；本年定期存款收益率為 1.33%，較 2017 年 1.16% 上揚 0.17%。

本年業外財務性投資收入（未包含匯兌和其他損益）約為新臺幣 1 億 7,853 萬元（財務性投資收益率為 1.71%），較全年預算書收入目標新臺幣 1 億 7,802 萬元，增加約新臺幣 51 萬元，主因為美元升息以及增加債券部位來提升收入。本年業外財

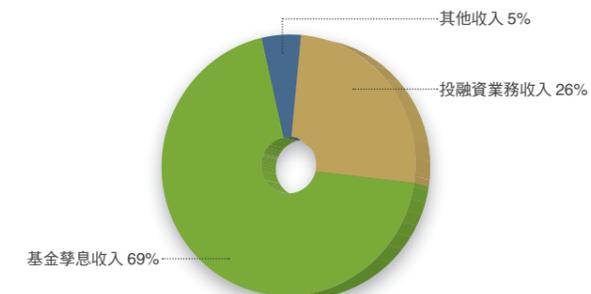
務性投資收入（未包含匯兌和其他損益）較 2017 年業外財務收入新臺幣 1 億 7,104 萬元（收益率為 1.64%）增加新臺幣 749 萬元，增幅約 4.4%；較 2016 年業外財務收入新臺幣 1 億 9,700 萬元（收益率為 1.91%）（該年收入主要受惠於處分 ETF 資本利得新臺幣 3,366 萬元）減少約新臺幣 1,847 萬元，減幅約 9.4%。本年度本會資金配置情形如圖 3。

## 會計管理

本會收入主要來自基金孳息收入、貸款利息收入以及承辦外交部委辦計畫收入。基金孳息收入及貸款利息收入主要係支應本會例行性業務支出，包括各項技術合作、人道援助、獎學金計畫與本會行政管理費用等。外交部委辦計畫收入部分，主要係外交部委託本會辦理對外各項技術合作計畫等業務。

2018 年本會收入共計新臺幣 15 億 1,686 萬元，其中委辦計畫收入新臺幣 12 億 5,698 萬元，而本會運用自有基金產生之收入計新臺幣 2 億 5,988 萬元，主要包括有償性之投融資業務收入占 26%、基金孳息收入占 69% 及其他收入占 5%。

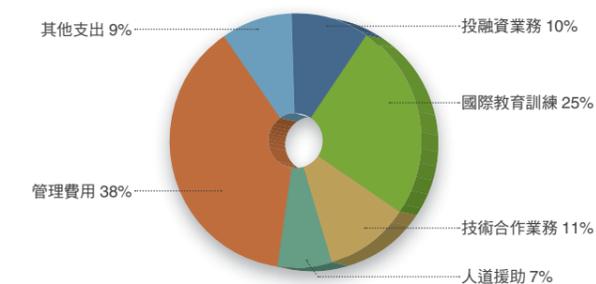
圖 4 2018 年自有資金收入比重



本會支出共計新臺幣 16 億 2,074 萬元，其中委辦計畫支出新臺幣 12 億 5,698 萬元，而本會自有基金支出計新臺幣 3 億 6,376 萬元，爰收入扣除支出後，本年度短絀新臺幣 1 億 388 萬元，短絀發生原因為 2018 年自有資金收入為新臺幣 2 億 5,988 萬元，然為維持各項對外援助及技術合作計畫之推動，自有業務支出達新臺幣 3 億 3,147 萬元，大於收入金額新臺幣 7,160 萬元，另受美元及人民幣匯率波動影響，產生兌換損失新臺幣 3,165 萬元所致。

有關本年度自有基金之收入及支出結構如圖 4 及圖 5 所示：

圖 5 2018 年自有資金支出比重



### 基金運用及淨值情形

本會基金自 1996 年創立至 2018 年底之淨值合計為新臺幣 156 億 1,868 萬元 (含創立及捐贈基金新臺幣 124 億 6,884 萬元、累積餘絀新臺幣 31 億 4,984 萬元)，較 2017 年淨值減少計新臺幣 1 億 388 萬元，減少幅度為 0.66%。

2018 年 12 月 31 日本會資產總值計新臺幣 157 億 6,280 萬元，其中流動資產占 42.46%、長期投資及放款占 57.35%、固定資產占 0.13% 及其他資產占 0.06%，而資產之主要資金來源為創立、捐贈基金及累積餘絀等共計淨值新臺幣 156 億 1,868 萬元及負債新臺幣 1 億 4,412 萬元。

### 預算執行進度管理

為有效運用年度預算，提升計畫執行效益，本會實行預算執行進度管理，包括預算執行進度檢討、核銷進度追蹤及駐外技術團經費控管三部分：

一、預算執行進度檢討：按月檢視計畫預算執行進度，針對各計畫實際執行進度與預定執行進度

差異情形進行分析，並提出建議事項，以期改善計畫執行問題，進而達成預算執行效益。

二、核銷進度追蹤：藉由每月檢視經費核銷進度，掌握預算實際執行情形，針對超過 2 個月未核銷之預付款項及委辦經費核銷數未達 50% 之計畫進行追蹤，以達到預算控管之目的。

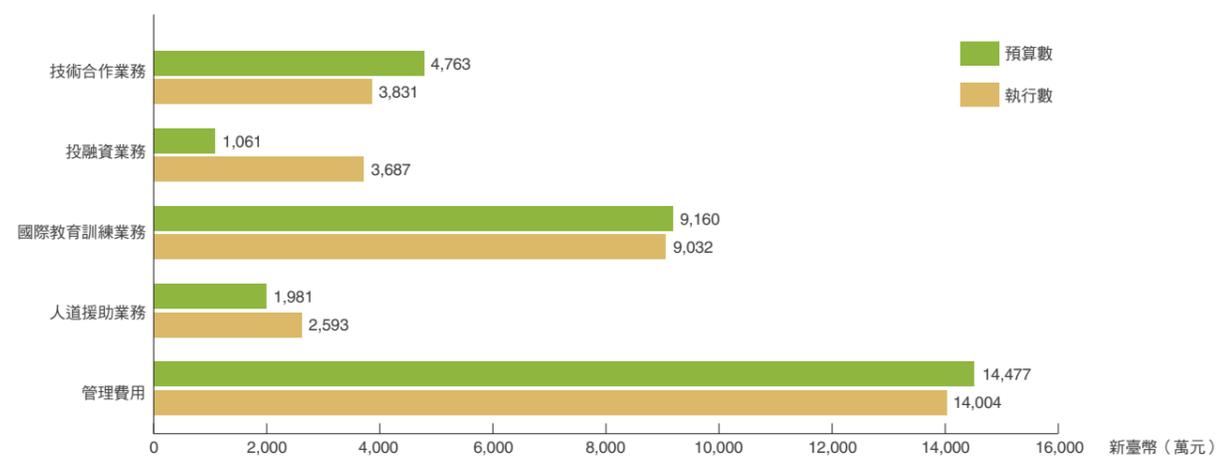
三、駐外技術團經費控管：依據各計畫經費核銷情形及其實際執行狀況，加強控管每月經費匯撥數，避免駐外技術團控存過多經費。

### 預算執行結果

2018 年本會承辦外交部委託辦理「對外技術合作業務」簽約總金額計新臺幣 12 億 5,996 萬元，實際執行金額計新臺幣 12 億 5,698 萬元，總預算執行率達 99.76%。

至於自有資金部分，實際用於業務支出金額計新臺幣 3 億 3,147 萬元，與預算數新臺幣 3 億 1,442 萬元相較，預算執行率為 105.42%。相關業務支出之預算金額與執行結果詳如圖 6。

圖 6 2018 年自有資金業務支出預算數與執行數比較



## 稽核管理

### 稽核工作運作重點

本會內部稽核運作重點包括：

- 一、檢查本會各項財務與營運資訊正確性，及資金、資訊與各類型有價證券管理的安全性。
- 二、檢核各項業務活動在執行過程中，是否遵循本會各項政策、法令及制度規章。
- 三、衡量本會與駐團各項資產登錄的正確性，及使用上是否具有經濟效益及安全性。
- 四、評估各項計畫執行結果，是否符合本會預定目標。
- 五、實地查核駐外技術團內部管控情形與執行效益。
- 六、評估本會近年來重要業務推動，及年度計畫執行進度與成效，以確保目標達成的效率與效果。

### 查核案件分類

本會於 2018 年查核的計畫性年度稽核案件共計 28 件。查核主題以本會最高管理階層、審計單位及主管機關的關切事項、風險性及本會各項控制作業的查核頻率為考量因素。

以實際查核案件的查核類別分類：本年度計查

核業務類 10 件、會計出納類 3 件、採購類 1 件、財物(產)類 1 件、投融資類 2 件、規劃管理類 5 件、服務管理類 4 件及薪工類 2 件，各類別案件占總查核案件的分布比例如圖 7 所示。

### 稽核工作成果

本會本年各項查核案件共提出 80 項建議事項，以建議事項的業務屬性分類：業務類 26 項、人事類 8 項、會計類 8 項、財產類 12 項、出納類 17 項、採購類 2 項、內控類 3 項，及服務管理類 4 項，稽核建議事項屬性分布如圖 8 所示。

藉由各項案件查核結果與所提建議，有效強化本會部門內部及部門之間互相勾稽功能，提升同仁風險意識，保障本會資產安全，進而確保各項財務與營運資訊的可靠性與正確性。

### 營運績效提升

本會本年所提之 80 項建議事項，依照查核發現可分為 4 類，包括營運管理、法規遵循、風險防弊及計畫推動。其中與營運績效相關之建議計有

圖 7 2018 年各類查核案件分布圖

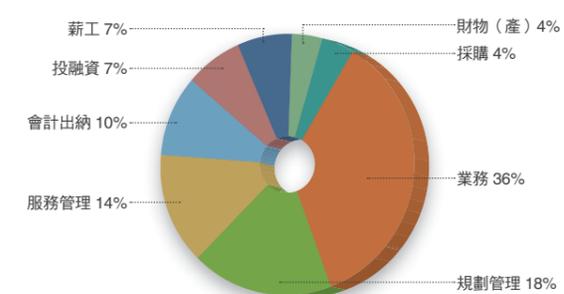
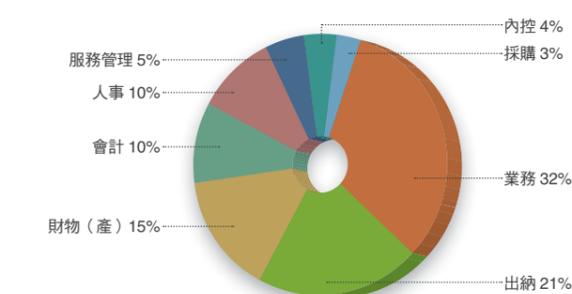


圖 8 2018 年稽核建議事項屬性分布圖



23項，係分別針對本會採購履約、國際高等人力培訓受獎生甄選、系統開發維護、未貸放資金管理決策、轉投資業務、委辦經費保留、新計畫界定、公文處理、與國際組織及國際間非政府組織合作，及

駐外技術團（瓜地馬拉、宏都拉斯、馬紹爾、中美國投貿團）等管理作業提出業務興利建議，有效提升本會營運績效。

## 人力資源

輪調制度對組織而言，除提升組織內部人員流動、激勵同仁多元學習，亦可藉由通才培養之概念，發掘並進一步培育人才，建立組織接班人的人才庫。

2018年本會續推動會內及駐外人員輪調機制，鼓勵同仁適性發展、接觸不同類型工作，透過不同領域及角度提升工作知能，強化職務歷練，並藉此消除工作倦怠、提高工作滿足與成就感，以及破除

本位主義，提高同仁互助及團隊合作精神。

為有效推動輪調制度，協助同仁職涯發展，本年針對「外派」、「輪調」及「晉升管理職」等項目，規劃相關訓練課程，如新開辦會內及駐外人員管理職人員培訓、辦理兼顧理論與實作的「初階農業專班」及各處室業務分享會，以達成管理人才培養、外派知（職）能建構與人員輪調活化的目的。

## 組織 E 化

本會資訊服務的建置與規劃，係以支援業務發展、降低營運成本、管理營運風險為目標，本年透過以下類別的專案，持續精進資訊服務效益：

### 業務發展類

由於本會公文發送，八成以上仰賴「電子交換」方式，且與公部門往來頻繁，適逢我國國家發展委員會檔案管理局頒布公文電子交換輕量化政策，以及外交部「全國共用公文電子交換系統」新版上線，本會即配合調整及更新收發文作業相關功能，以確保電子公文資料傳輸穩定度。

### 效率提升類

著眼整體資訊運作效能，本年除將個人電腦汰

換作業導入 Windows 64 位元版本，提供穩定的執行環境，亦針對本會主機虛擬化設備，新增高速網路卡及升級虛擬化軟體，從底層加速資料傳輸速度。

### 資訊安全類

包括防毒系統版本升級，勒索軟體、作業系統弱點攻擊及可疑連線等防護項目強化，網頁過濾系統汰換，阻擋藉由熱門網站惡意廣告分頁植入惡意程式的攻擊手法，以及新增備援機制，提供完整的安全防護。另配合我國於 2019 年 1 月 1 日施行的《資通安全管理法》，本會將盤點各法遵事項與本會資安防護現況差異完成後續整備工作，為提升資訊安全基礎環境而努力。

## 公關文宣

本年本會文宣公關工作因應數位傳播趨勢，將核心工作結合行銷主流工具、整合各類媒材，並配合會內政策與業務結合有效推展，重點如下：

- 一、強化公眾溝通與對外聯繫：不論訪賓接待、媒體聯絡及對外回應，本會善用影音媒材強化溝通，快速協助外界對本會業務實況、專業及效率的瞭解；另外亦透過對出版社等公私部門的素材授權，讓各界認識本會。
- 二、辦理文宣活動，協助計畫推動：本年本會除針對獎學金生舉辦微電影徵件比賽，配合各處室業務推廣活動進行影音蒐集、媒體聯絡、短片製作等，亦規劃大型輸出物，製作文宣小物及業務摺頁，協助本會參與相關國際會議及計畫推動。
- 三、為出版品添加創意，強化宣傳效應：本會在年報

製作上，除提供紙本印刷外，亦製作內含年報電子檔之隨身碟（USB）供運用轉發，促進本會業務推廣的外溢效果。在影片製作部分，則啟用了新版業務簡介影片。另配合業務推動由本會人員自製的 49 部短片，創下數量、類型及拍攝手法歷年來最高、最多元的紀錄，引起廣大迴響及諸多報導。

- 四、網際行銷部分：本年本會官網透過首頁輪播與焦點單元更新，持續精進本會資訊公開及業務傳播效應，並在積極地與外界互動及迅速回應下，提升臉書等社群平台外界對本會的滿意度。透過自製短片帶動臉書動態貼文總觸及率，YouTube 平台年度訂閱人數亦隨之明顯提升。

## 組織架構及業務職掌\*



\*資料日期：2018年12月31日

## 董事會暨董監事、諮詢委員名單\*

<b>董、監事</b>	依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。 一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。								
<b>本會第八屆董監事 (任期至109年6月)</b>	<table border="1"> <tr> <td><b>董事長</b></td> <td>吳釗燮 外交部部長</td> </tr> <tr> <td><b>董事</b></td> <td>沈榮津 經濟部部長 楊金龍 中央銀行總裁 陳吉仲 行政院農業委員會代理主任委員 羅秉成 行政院政務委員 陳時中 衛生福利部部長 李應元 行政院環境保護署前署長 曹立傑 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 朱美麗 國立政治大學經濟系教授兼任中央銀行理事 吳中書 臺灣金融研訓院董事長 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 張煒雯 國立臺灣師範大學國際人力資源發展研究所教授兼所長 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長</td> </tr> <tr> <td><b>常務監事</b></td> <td>李國興 行政院主計總處公務預算處處長</td> </tr> <tr> <td><b>監事</b></td> <td>劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授</td> </tr> </table>	<b>董事長</b>	吳釗燮 外交部部長	<b>董事</b>	沈榮津 經濟部部長 楊金龍 中央銀行總裁 陳吉仲 行政院農業委員會代理主任委員 羅秉成 行政院政務委員 陳時中 衛生福利部部長 李應元 行政院環境保護署前署長 曹立傑 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 朱美麗 國立政治大學經濟系教授兼任中央銀行理事 吳中書 臺灣金融研訓院董事長 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 張煒雯 國立臺灣師範大學國際人力資源發展研究所教授兼所長 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長	<b>常務監事</b>	李國興 行政院主計總處公務預算處處長	<b>監事</b>	劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授
<b>董事長</b>	吳釗燮 外交部部長								
<b>董事</b>	沈榮津 經濟部部長 楊金龍 中央銀行總裁 陳吉仲 行政院農業委員會代理主任委員 羅秉成 行政院政務委員 陳時中 衛生福利部部長 李應元 行政院環境保護署前署長 曹立傑 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 朱美麗 國立政治大學經濟系教授兼任中央銀行理事 吳中書 臺灣金融研訓院董事長 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 張煒雯 國立臺灣師範大學國際人力資源發展研究所教授兼所長 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長								
<b>常務監事</b>	李國興 行政院主計總處公務預算處處長								
<b>監事</b>	劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授								
<b>諮詢委員會</b>	本會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。								
<b>諮詢委員</b>	李清水 本會駐巴拉圭技術團前團長 邱弘毅 臺北醫學大學公共衛生學系教授 楊文山 中央研究院社會學研究所研究員 黃勝雄 台灣網路資訊中心TWNIC董事兼執行長 曾憲雄 亞洲大學副校長 李堅明 國立臺北大學自然資源與環境管理研究所教授 陳敏晴 亞洲開發銀行風險管理處資深風險管理專家 李智仁 銘傳大學金融科技學院暨法律學院合聘助理教授 雷仲達 合作金庫銀行董事長 黃文鐘 臺北市政府勞資爭議調解委員會調解人暨調解委員								

\*資料日期：2018年12月31日

## 會計師查核報告

(108) 財審報字第 18003167 號

財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

### 查核意見

財團法人國際合作發展基金會民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之資產負債表，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支餘絀表、淨值變動表、現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照財務報表附註二所述之會計政策編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支餘絀情形及現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與財團法人國際合作發展基金會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 強調事項 – 代管資產

如財務報表附註二十所述，財團法人國際合作發展基金會基於業務需要，部份資產係委託單位要求財團法人國際合作發展基金會代為保管或提供財團法人國際合作發展基金會使用，惟未列為財團法人國際合作發展基金會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

### 管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照財務報表附註二所述之會計政策編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算財團法人國際合作發展基金會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

### 會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對財團法人國際合作發展基金會內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致財團法人國際合作發展基金會不再具有繼續經營之能力。
5. 評估財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

資誠聯合會計師事務所

會計師

李香六



中華民國 108 年 3 月 20 日

財團法人國際合作發展基金會  
資產負債表

民國 107 年及 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產	附註	107年12月31日		106年12月31日	
		金額	%	金額	%
<b>流動資產</b>					
現金及約當現金	四	\$ 5,837,101,581	37	\$ 6,415,799,711	40
持有至到期日之金融資產-流動	六	387,517,911	3	355,186,476	2
應收款項	七	137,882,738	1	106,589,020	1
預付款項		53,699,730	-	35,065,627	-
其他流動資產-其他		50,370,945	-	107,908,357	1
一年內到期之長期放款	八及十九	225,907,652	2	291,826,550	2
<b>流動資產合計</b>		<b>6,692,480,557</b>	<b>43</b>	<b>7,312,375,741</b>	<b>46</b>
<b>長期投資及放款</b>					
長期放款	八及十九	2,949,746,881	19	2,781,831,515	18
備供出售金融資產-非流動	五	-	-	-	-
持有至到期日之金融資產-非流動	六	4,029,621,436	25	3,601,358,629	23
以成本衡量之金融資產-非流動	九及十九	2,061,417,118	13	2,094,072,076	13
<b>長期投資及放款合計</b>		<b>9,040,785,435</b>	<b>57</b>	<b>8,477,262,220</b>	<b>54</b>
<b>固定資產</b>					
成本	十	49,709,682	-	48,073,936	-
減：累計折舊		( 29,664,511 )	-	( 27,289,437 )	-
<b>固定資產淨額</b>		<b>20,045,171</b>	<b>-</b>	<b>20,784,499</b>	<b>-</b>
<b>其他資產</b>					
存出保證金		327,657	-	304,407	-
遞延資產		9,157,957	-	14,378,804	-
<b>其他資產合計</b>		<b>9,485,614</b>	<b>-</b>	<b>14,683,211</b>	<b>-</b>
<b>資產總計</b>		<b>\$ 15,762,796,777</b>	<b>100</b>	<b>\$ 15,825,105,671</b>	<b>100</b>
<b>負債及淨值</b>					
<b>流動負債</b>					
應付款項	十一	\$ 129,720,862	1	\$ 85,587,362	1
代收款項		2,431,950	-	2,420,782	-
其他流動負債		68,651	-	67,200	-
<b>流動負債合計</b>		<b>132,221,463</b>	<b>1</b>	<b>88,075,344</b>	<b>1</b>
<b>其他負債</b>					
存入保證金		11,762,000	-	14,270,500	-
應付存出保證金		131,873	-	193,407	-
<b>其他負債合計</b>		<b>11,893,873</b>	<b>-</b>	<b>14,463,907</b>	<b>-</b>
<b>負債總計</b>		<b>144,115,336</b>	<b>1</b>	<b>102,539,251</b>	<b>1</b>
<b>淨值</b>					
基金	十四	12,468,838,072	79	12,468,838,072	79
餘絀	十五	3,149,843,369	20	3,253,728,348	20
<b>淨值總計</b>		<b>15,618,681,441</b>	<b>99</b>	<b>15,722,566,420</b>	<b>99</b>
<b>負債及淨值總計</b>		<b>\$ 15,762,796,777</b>	<b>100</b>	<b>\$ 15,825,105,671</b>	<b>100</b>

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
收支餘絀表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	附註	107年度		106年度	
		金額	%	金額	%
<b>業務收入</b>					
委辦計畫收入		\$ 1,256,977,175	95	\$ 1,062,861,803	90
投融資業務收入		68,900,868	5	112,696,855	10
<b>業務收入合計</b>		<b>1,325,878,043</b>	<b>100</b>	<b>1,175,558,658</b>	<b>100</b>
<b>業務支出</b>					
	十八				
委辦計畫支出	十二	( 1,256,977,175 )	( 95 )	( 1,062,861,803 )	( 90 )
人道援助支出		( 25,933,639 )	( 2 )	( 9,276,560 )	( 1 )
國際教育訓練支出		( 90,327,470 )	( 7 )	( 90,205,713 )	( 8 )
投融資業務支出	九	( 36,869,369 )	( 3 )	( 15,429,797 )	( 1 )
技術合作支出		( 38,307,495 )	( 3 )	( 36,716,045 )	( 3 )
管理及總務費用		( 140,041,694 )	( 10 )	( 139,716,738 )	( 12 )
<b>業務支出合計</b>		<b>( 1,588,456,842 )</b>	<b>( 120 )</b>	<b>( 1,354,206,656 )</b>	<b>( 115 )</b>
<b>業務短絀</b>		<b>( 262,578,799 )</b>	<b>( 20 )</b>	<b>( 178,647,998 )</b>	<b>( 15 )</b>
<b>業務外收入</b>					
基金孳息收入		178,534,282	14	159,139,131	13
投資收入		-	-	1,956,000	-
處分投資利益	五	-	-	9,947,002	1
其他收入	十六	12,450,458	1	21,901,664	2
<b>業務外收入合計</b>		<b>190,984,740</b>	<b>15</b>	<b>192,943,797</b>	<b>16</b>
<b>業務外支出</b>					
處分固定資產損失		( 537,344 )	-	( 1,129,270 )	-
兌換損失		( 31,651,654 )	( 3 )	( 85,694,983 )	( 7 )
其他支出		( 101,922 )	-	( 174,139 )	-
<b>業務外支出合計</b>		<b>( 32,290,920 )</b>	<b>( 3 )</b>	<b>( 86,998,392 )</b>	<b>( 7 )</b>
<b>本期短絀</b>		<b>( \$ 103,884,979 )</b>	<b>( 8 )</b>	<b>( \$ 72,702,593 )</b>	<b>( 6 )</b>

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
淨值變動表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	基金	餘絀	金融商品未實現利益	合計
<b>106年度</b>				
106年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,326,430,941	\$ 1,143,384	\$ 15,796,412,397
106年度短絀	-	( 72,702,593 )	-	( 72,702,593 )
金融商品未實現損益變動數	-	-	( 1,143,384 )	( 1,143,384 )
106年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,253,728,348	\$ -	\$ 15,722,566,420
<b>107年度</b>				
107年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,253,728,348	\$ -	\$ 15,722,566,420
107年度短絀	-	( 103,884,979 )	-	( 103,884,979 )
107年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,149,843,369	\$ -	\$ 15,618,681,441

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
現金流量表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	107年度	106年度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本期稅前淨損	( \$ 103,884,979 )	( \$ 72,702,593 )
調整項目		
收益費損項目		
折舊費用	4,608,086	4,886,380
各項攤提	6,687,747	6,778,622
備抵呆帳轉列收入數	( 3,514,937 )	( 14,822,044 )
備抵呆帳沖銷數	-	( 1,284,600 )
持有至到期日之金融資產-利息收入攤銷數	3,629,616	5,791,549
處分投資利益	-	( 9,947,002 )
處分固定資產損失	537,344	1,129,270
以成本衡量之金融資產-減損提列數	29,380,098	-
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項	( 11,596,973 )	5,717,471
預付款項	2,893,376	3,774,081
其他流動資產-其他	57,537,412	4,250,023
應付費用	5,473,097	( 2,258,250 )
其他應付款	642,949	( 54,400,962 )
代收款項	11,168	705,990
其他流動負債	1,451	( 327,766 )
應付存出保證金	( 61,534 )	( 354,199 )
營運產生之現金流出	( 7,656,079 )	( 123,064,030 )
營業活動之淨現金流出	( 7,656,079 )	( 123,064,030 )
<b>投資活動之現金流量</b>		
長期放款增加數	( 482,233,940 )	( 13,117,749 )
長期放款收回數	383,767,326	447,710,346
處分備供出售金融資產價款	-	67,320,618
購入持有至到期日之金融資產	( 823,132,090 )	( 518,208,343 )
持有至到期日之金融資產到期還本數	355,686,545	88,985,388
以成本衡量之金融資產增加數	-	( 405,270,000 )
以成本衡量之金融資產減少數	3,274,860	1,302,158
購入固定資產	( 4,406,102 )	( 2,598,163 )
出售固定資產價款	-	507,485
存出保證金(增加)減少	( 23,250 )	354,649
遞延資產增加數	( 1,466,900 )	( 3,298,345 )
投資活動之淨現金流出	( 568,533,551 )	( 336,311,956 )
<b>籌資活動之現金流量</b>		
存入保證金(減少)增加	( 2,508,500 )	365,500
籌資活動之淨現金(流出)流入	( 2,508,500 )	365,500
本期現金及約當現金減少數	( 578,698,130 )	( 459,010,486 )
期初現金及約當現金餘額	6,415,799,711	6,874,810,197
期末現金及約當現金餘額	\$ 5,837,101,581	\$ 6,415,799,711

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
財務報表附註

民國 107 年及 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元  
(除特別註明者外)

## 一、組織沿革

- (一) 本基金會係依 總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國 85 年 6 月 29 日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國 85 年 7 月 12 日辦妥法人登記；另外外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國 86 年 7 月 1 日併入本基金會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。
- (二) 截至民國 107 年 12 月 31 日止，本基金會員工人數為 121 人。

## 二、會計政策

本財務報表係依照外交部核備之本基金會會計制度、中央政府制訂之相關法規及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

### (一) 會計基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

### (二) 外幣交易

本基金會之會計記錄係以新臺幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新臺幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款、外幣應收款項及國庫尚未撥付數之委辦計畫應付保留款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產，則依交易日之歷史匯率衡量。

### (三) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

- 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：
  - (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
  - (2) 主要為交易目的而持有者。
  - (3) 預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
  - (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。
- 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：
  - (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
  - (2) 主要為交易目的而發生者。
  - (3) 須於資產負債表日後十二個月內清償者。
  - (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

## (四) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

1. 隨時可轉換成定額現金者。
  2. 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。
- 本基金會現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

## (五) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本基金會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

## (六) 公平價值變動列入損益之金融資產

1. 屬權益性質者係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
2. 公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市 / 上櫃股票及指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。

## (七) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為淨值調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為淨值調整項目。

## (八) 持有至到期日之金融資產

1. 採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 持有至到期日金融資產係以攤銷後成本衡量。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

## (九) 以成本衡量之金融資產

以取得成本為入帳基礎，惟若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

## (十) 長期放款

本基金會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

## (十一) 固定資產

固定資產係以取得成本為入帳基礎。凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出，列為資本支出；經常性維護或修理支出，則列為當期費用。處分固定資產時其成本及累計折舊均自帳上沖銷，處分損益列入當期損益；折舊按估計經濟耐用年限，採平均法提列。主要資產耐用年限為 3~10 年。

## (十二) 非金融資產減損

本基金會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

## (十三) 員工退職金

1. 本基金會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬 7% 提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。惟自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本基金會退職金專戶。
2. 本基金會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

## (十四) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及財務會計準則公報之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

## (十五) 或有保證損失準備

本基金會依外交部核定之「財團法人國際合作發展基金會辦理民間業者赴有邦交國家投資授信保證處理辦法」規定，為民間業者辦理授信之保證案件，依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案之風險程度予以提撥保證責任準備。

## (十六) 收入及成本

收入（含收受政府機關與所得有關之捐助）於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

## (十七) 會計估計

本基金會於編製財務報表時，業已依照財務會計準則公報之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

## (十八) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益。

## 三、會計變動之理由及其影響

無。

#### 四、現金及約當現金

	107年12月31日	106年12月31日
週轉金	\$ 110,000	\$ 110,000
活期存款	178,021,866	455,374,251
定期存款	5,558,969,715	5,960,315,460
約當現金		
附賣回債券投資	100,000,000	-
合計	\$ 5,837,101,581	\$ 6,415,799,711

#### 五、備供出售金融資產 - 非流動

1. 本基金會於民國 107 年及 106 年度處分備供出售金融資產列入當期處分投資利益金額如下：

	107年度	106年度
處分價款	\$ -	\$ 67,320,618
帳面價值	-	( 57,373,616 )
	\$ -	\$ 9,947,002

2. 本基金會投資指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價作為公允價值。

#### 六、持有至到期日之金融資產

	107年12月31日	106年12月31日
流動項目		
公司債	\$ 387,517,911	\$ 355,186,476
非流動項目		
公司債	\$ 3,747,688,566	\$ 3,508,529,931
政府公債	281,932,870	92,828,698
	\$ 4,029,621,436	\$ 3,601,358,629

#### 七、應收款項

	107年12月31日	106年12月31日
應收利息	\$ 101,992,541	\$ 95,613,474
應收保留款	27,498,784	11,008,809
其他應收款項	8,981,744	542,151
	138,473,069	107,164,434
減：備抵呆帳	( 590,331 )	( 575,414 )
	\$ 137,882,738	\$ 106,589,020

#### 八、長期放款

	107年12月31日	106年12月31日
流動項目		
一年內到期之長期放款	\$ 234,429,930	\$ 300,755,549
減：備抵呆帳	( 8,522,278 )	( 8,928,999 )
小計	\$ 225,907,652	\$ 291,826,550
非流動項目		
長期放款	\$ 3,013,227,038	\$ 2,848,434,805
減：備抵呆帳	( 63,480,157 )	( 66,603,290 )
小計	\$ 2,949,746,881	\$ 2,781,831,515
合計	\$ 3,175,654,533	\$ 3,073,658,065

(一) 本基金會長期放款係依行政院核定之「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會實際貸放之美金餘額分別為 60,104,801.31 元及 56,538,680.82 元；截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會實際貸放之澳幣餘額及歐元餘額分別皆為 20,227,983 元及 20,837,674.52 元。

(二) 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。

(三) 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司（東方公司）積欠本息計美金 11,003,488.32 元，本案於民國 92 年 9 月 1 日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國 93 年 3 月 26 日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品（即東方工業區）之拍賣。外交部於民國 95 年至 100 年度已履行代償本息計美金 2,100,000 元。另，本案於 98 年經本基金會第 51 次董事會決議在案，同意以 20 年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國 101 年 12 月 13 日原本同意自民國 101 年起分 3 年清償餘額，並於民國 101 年及 102 年分別償還美金 3,293,162.77 元及美金 400,000 元。另外外交部於民國 103 年 4 月 16 日來函告知 103 年度未編列相關償還預算，惟自 104 年起將恢復分年編列預算償還，爰外交部於民國 103 年度未償還任何金額，自民國 104 年至 107 年則已分別償還美金 500,000 元。截至民國 107 年 12 月 31 日，外交部共履行代償本息累計金額為美金 7,793,162.77 元，仍有美金 3,210,325.55 元待償。

(四) 本基金會民國 107 年及 106 年 12 月 31 日長期放款皆無重大逾期。

(五) 本基金會民國 107 年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

## 九、以成本衡量之金融資產

本基金會民國 107 年及 106 年 12 月 31 日以成本衡量之金融資產明細如下：

項目	107年12月31日		106年12月31日	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
<b>採成本法之股權投資</b>				
海外投資開發股份有限公司	\$ 175,000,000	19.44%	\$ 175,000,000	19.44%
減：累計減損	( 6,000,000 )		( 6,000,000 )	
	169,000,000		169,000,000	
BTS印度私募股權基金	120,516,315	6.80%	123,791,175	6.80%
	( =US\$ 3,857,799 )		( =US\$ 3,966,643 )	
減：累計減損	( 96,162,718 )		( 91,859,099 )	
	( =US\$ 3,135,340 )		( =US\$ 2,995,225 )	
	24,353,597		31,932,076	
台農發股份有限公司	20,000,000	8.33%	20,000,000	8.33%
減：累計減損	( 6,910,615 )		-	
	13,089,385		20,000,000	
小 計	206,442,982		220,932,076	
<b>國際機構投資基金</b>				
歐銀特別投資資金				
-小企業帳戶第三階段	922,210,000		922,210,000	
	( =US\$ 30,000,000 )		( =US\$ 30,000,000 )	
-農企業帳戶	474,630,000		474,630,000	
	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 15,000,000 )	
減：累計減損	( 18,165,864 )		-	
	( =US\$ 591,433 )		( =US\$ - )	
	1,378,674,136		1,396,840,000	
金融機構發展基金	476,300,000		476,300,000	
	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 15,000,000 )	
小 計	1,854,974,136		1,873,140,000	
合 計	\$ 2,061,417,118		\$ 2,094,072,076	

- (一) 本基金會委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第三階段計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動中小型企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 20,000,000 元，民國 106 年度將「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第二階段計畫」投資金額美金 10,000,000 元併入「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第三階段計畫」，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會分別皆已投資美金 30,000,000 元。
- (二) 本基金會委託美洲開發銀行集團 (IDB Group) 之多邊投資基金 (MIF) 進行「金融機構發展基金計畫」，與 IDB/MIF 以相對出資方式推動相關計畫微額金融機構發展相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 15,000,000 元。
- (三) 本基金會委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別基金 - 農企業帳戶計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動農企相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會分別皆已投資美金 15,000,000 元。
- (四) 上述以外幣計價之投資案按實際結匯日匯率換算後金額作為投資成本。
- (五) 本基金會民國 107 年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

## 十、固定資產

	107年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 37,035,686	\$ 21,446,843	\$ 15,588,843
交通及運輸設備	3,565,597	2,191,342	1,374,255
雜項設備	5,251,345	3,055,767	2,195,578
租賃改良物	3,857,054	2,970,559	886,495
	\$ 49,709,682	\$ 29,664,511	\$ 20,045,171

	106年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 35,492,832	\$ 20,029,243	\$ 15,463,589
交通及運輸設備	3,489,497	1,892,944	1,596,553
雜項設備	5,234,553	2,673,116	2,561,437
租賃改良物	3,857,054	2,694,134	1,162,920
	\$ 48,073,936	\$ 27,289,437	\$ 20,784,499

本基金會民國107年度固定資產變動表詳後附之科目明細表。

## 十一、應付款項

	107年12月31日	106年12月31日
應付費用	\$ 40,536,164	\$ 35,063,067
應付保留款	69,527,279	31,509,825
其他應付款	19,657,419	19,014,470
	\$ 129,720,862	\$ 85,587,362

## 十二、委辦計畫支出

	107年度	106年度
人事費	\$ 424,192,427	\$ 425,429,683
業務費	681,147,464	531,202,007
旅運費	45,240,798	51,174,433
設備投資費	106,396,486	55,055,680
合計	\$ 1,256,977,175	\$ 1,062,861,803

## 十三、所得稅

本基金會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本基金會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國 105 年度。

## 十四、基金

	107年12月31日	106年12月31日
創立基金	\$ 11,614,338,576	\$ 11,614,338,576
捐贈基金	854,499,496	854,499,496
	\$ 12,468,838,072	\$ 12,468,838,072

(一) 本基金會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值 11,614,338,576 元為創立基金（資產總額 11,634,131,427 元扣除負債總額 19,792,851 元），惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額 11,634,131,427 元為登記財產總額；於民國 107 年 9 月 5 日，本基金會向法院申請變更登記後之財產總額為 15,722,566,420 元，截至民國 107 年 12 月 31 日止尚未有任何變動。

(二) 本基金會捐贈基金組成過程如下：

1. 民國 86 年 7 月 1 日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本基金會之資產 4,423,541 元。
2. 民國 88 年 1 月 16 日外交部捐助本基金會 600,000,000 元。
3. 民國 90 年 12 月 31 日外交部挹注本基金會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計 250,075,955 元，截至民國 107 年 12 月 31 日，其中已發生保證呆帳損失 152,665,834 元。

## 十五、餘絀

本基金會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

## 十六、其他收入

	107年度	106年度
備抵呆帳轉列收入款	\$ 3,514,937	\$ 14,822,044
補助及捐贈收入	4,534,050	1,595,279
其他	4,401,471	5,484,341
	\$ 12,450,458	\$ 21,901,664

## 十七、退職準備 / 應計退職金準備

(一) 本基金會原按月就月支報酬 7% 提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為 97,437,497 元及 94,130,724 元。

(二) 本基金會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

	107年度	106年度
期初餘額	\$ 94,130,724	\$ 97,028,704
利息收入	980,565	1,094,161
本期提撥	2,326,208	-
本期給付	-	( 3,992,141 )
期末餘額	\$ 97,437,497	\$ 94,130,724

(三) 因自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，故本基金會採取下列兩方案：

方案一：結清年資並將結算金提撥至本基金會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿 55 歲或死亡時，始得請求撥付結算金；

方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。

故本基金會以民國 98 年 9 月 1 日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本基金會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額 16,014,156 元，認列應計退職金準備，並於民國 99 年度提撥至退職準備金專戶。

(四) 自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休金年資選擇請領月退休金或一次退休金。本基金會民國 107 年及 106 年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為 10,288,317 元及 6,697,747 元。

## 十八、用人、折舊、折耗及攤銷費用（皆屬業務支出）

	107年度	106年度
用人費用		
薪資費用	\$ 150,477,552	\$ 141,124,432
勞健保費用	11,025,998	10,800,351
退休金費用	10,288,317	6,697,747
其他用人費用	2,686,794	2,968,408
	\$ 174,478,661	\$ 161,590,938
折舊費用	\$ 4,608,086	\$ 4,886,380
攤銷費用	\$ 6,687,747	\$ 6,778,622

## 十九、重大承諾及或有事項

- (一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件須貸放之美金分別計 194,474,578.92 元及 225,909,063.81 元，已貸放美金分別計為 141,274,789.48 元及 177,543,067.09 元，承諾尚需貸放美金分別計 53,199,789.44 元及 48,365,996.72 元；截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件須貸放之歐元皆為 56,553,755.54 元，已貸放歐元皆為 20,837,674.52 元，承諾尚需貸放歐元皆為 35,716,081.02 元；截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件須貸放之澳幣皆為 20,227,983.00 元，已貸放澳幣皆為 20,227,983.00 元，承諾尚需貸放澳幣皆為 0 元。
- (二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件須投資之美金皆為 65,000,000 元，已投資之美金分別皆為 64,215,985 元，無尚需再投資金額；另截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件須投資及已投資之新臺幣分別皆為 195,000,000 元，無尚需再投資金額。
- (三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國 104 年 10 月 1 日起至民國 109 年 9 月 30 日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
  2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

## 二十、代管資產

- (一) 本基金會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本基金會，本基金會以代管財產及應付代管財產備忘記載。
- 代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，代管固定資產帳面值分別為 305,170,397 元及 247,362,094 元。另，本基金會民國 107 年及 106 年 12 月 31 日代管政府委辦計畫駐外人員及本基金會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計 32,122,207 元及 35,356,589 元。
- (二) 本基金會接受外交部委託管理中華民國 - 中美洲經濟發展基金，其產權非屬本基金會，本基金會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本基金會之財務報表。截至民國 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本基金會代管之資產總額分別約為 7,940,072,590 元及 7,599,139,025 元，明細如下：

	107年12月31日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$ 1,305,714.00	\$ 40,105,005
定期存款	240,411,254.28	7,384,231,673
應收利息	4,474,955.08	137,446,743
預付費用	225,468.91	6,953,461
未上市櫃公司債-非流動	12,137,425.66	371,335,708
	\$ 258,554,817.93	\$ 7,940,072,590

	106年12月31日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$ 688,062.61	\$ 20,476,743
定期存款	251,416,631.69	7,482,158,959
應收利息	3,019,672.41	89,865,451
預付費用	221,299.28	6,637,872
	\$ 255,345,665.99	\$ 7,599,139,025

財團法人國際合作發展基金會  
長期放款變動表

民國 107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
巴拉圭東方工業區-外交部代償	\$ 126,162,771	\$ -	\$ 17,216,910	\$ 108,945,861	2010年05月~2029年05月(註)
哥斯大黎加公路建設計畫	48,649,983	-	48,649,983	-	2006年11月~2018年05月
宏都拉斯Quimistan山谷灌溉貸款計畫	72,398,239	-	18,648,029	53,750,210	2005年11月~2021年11月
宏都拉斯密契風災重建計畫	55,440,000	-	9,240,000	46,200,000	2004年05月~2023年11月
尼加拉瓜第一期房屋重建計畫(風災重建計畫)	64,115,835	-	9,920,790	54,195,045	2004年07月~2024年01月
尼加拉瓜第二階段房屋重建計畫	65,181,296	-	8,185,124	56,996,172	2006年03月~2025年09月
瓜地馬拉密契風災重建計畫	41,742,059	-	6,927,300	34,814,759	2004年07月~2024年01月
瓜地馬拉技職教育計畫	78,584,670	-	17,563,780	61,020,890	2007年08月~2022年02月
薩爾瓦多密契風災房屋整建計畫	43,035,987	-	6,526,961	36,509,026	2004年11月~2024年05月
薩爾瓦多降低危險地區環境污染計畫	60,369,980	-	17,533,014	42,836,966	2006年11月~2021年05月
貝里斯觀光發展計畫	35,802,114	-	4,237,307	31,564,807	2005年11月~2026年05月
貝里斯南部公路整建計畫	32,602,486	-	21,778,548	10,823,938	2003年08月~2019年02月
多明尼加國會現代化計畫	55,007,354	-	6,597,947	48,409,407	2004年11月~2026年05月
海地供水計畫	24,835,234	-	2,871,915	21,963,319	2007年05月~2029年11月
巴紐第三城市供水計畫	11,874,342	-	11,874,342	-	2000年11月~2018年11月
史瓦帝尼兩國際公路拓建計畫	3,671,147	-	3,671,147	-	2003年11月~2018年05月
布吉納法索鄉村貸款計畫	26,463,390	-	4,779,416	21,683,974	2005年11月~2023年05月
甘比亞微額貸款計畫	7,473,665	-	533,833	6,939,832	2010年03月~2024年09月
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	94,816,915	-	8,781,860	86,035,055	2011年03月~2028年09月

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
史瓦帝尼烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	75,624,570	-	8,897,010	66,727,560	2009年07月~2026年01月
宏都拉斯資訊教育提升計畫	96,199,477	-	7,439,598	88,759,849	2014年09月~2031年03月
甘比亞技職教育訓練計畫	51,213,605	-	3,674,690	47,538,915	2016年01月~2031年07月
CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫	121,060,542	-	10,088,379	110,972,163	2012年05月~2029年11月
CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫	124,821,429	-	41,607,142	83,214,287	2014年01月~2020年07月
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	244,768,562	-	15,681,818	229,086,744	2014年11月~2032年05月
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	43,227,549	-	6,026,815	37,200,734	2015年01月~2024年07月
史瓦帝尼開發金融公司FINCORP貸款計畫	62,716,500	-	62,716,500	-	2014年07月~2019年01月
吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	489,421,455	-	-	489,421,455	2021年09月~2044年03月
貝里斯文化之家與週邊擴建計畫	28,812,749	11,833,396	2,094,168	38,551,977	2018年03月~2031年09月
歐銀綠色能源特別基金計畫	863,096,479	-	-	863,096,479	視子貸款計畫而定
馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	-	30,840,000	-	30,840,000	2021年11月~2031年05月
貝里斯國家寬頻貸款計畫	-	347,700,544	-	347,700,544	2021年07月~2030年01月
薩爾瓦多Integral儲貸公司微貸計畫	-	91,860,000	-	91,860,000	2019年07月~2026年01月
	3,149,190,354	\$ 482,233,940	\$ 383,767,326	3,247,656,968	
減：備抵呆帳	( 75,532,289 )			( 72,002,435 )	
	\$ 3,073,658,065			\$ 3,175,654,533	

註：本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償還總額為止。外交部於民國95年至100年度已履行代償本息計美金2,100,000元。外交部於民國101年12月13日原本同意自101年起分3年清償餘額，並於101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元，另外外交部於民國103年4月16日來函告知103年度未編列相關償還預算，惟自104年起將恢復分年編列預算償還，爰外交部於民國103年度未償還任何金額，自民國104年至107年則已分別償還美金500,000元。截至民國107年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金7,793,162.77元，仍有美金3,210,325.55元待償。

財團法人國際合作發展基金會  
以成本衡量之金融資產—非流動變動表

民國 107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額		提供擔保或抵押情形
	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	
<b>以成本法之股權投資</b>									
海外投資開發股份有限公司	19.44%	\$ 175,000,000	-	\$ -	-	\$ -	19.44%	\$ 175,000,000	無
減：累計減損		( 6,000,000 )		-		-		( 6,000,000 )	
		169,000,000		-		-		169,000,000	
BTS印度私募股權基金	6.80%	123,791,175	-	-	-	3,274,860	6.80%	120,516,315	無
減：累計減損		( 91,859,099 )		( 4,303,619 )		-		( 96,162,718 )	
		31,932,076		( 4,303,619 )		3,274,860		24,353,597	
台農發股份有限公司	8.33%	20,000,000		-		-	8.33%	20,000,000	無
減：累計減損		-		( 6,910,615 )		-		( 6,910,615 )	
		20,000,000		( 6,910,615 )		-		13,089,385	
小計		220,932,076		( 11,214,234 )		3,274,860		206,442,982	
<b>國際機構投資資金</b>									
歐銀特別投資基金—農業企業帳戶		474,630,000		340,270,000		-		474,630,000	無
歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段		922,210,000		-		-		922,210,000	無
減：累計減損		-		( 18,165,864 )		-		( 18,165,864 )	
		1,396,840,000		( 18,165,864 )		-		1,378,674,136	
金融機構發展基金		476,300,000		-		-		476,300,000	無
小計		1,873,140,000		( 18,165,864 )		-		1,854,974,136	
合計		\$ 2,094,072,076		( \$ 29,380,098 )		\$ 3,274,860		\$ 2,061,417,118	

財團法人國際合作發展基金會  
固定資產變動表

民國 107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期處分	期末餘額	提供擔保或抵押情形	備註
<b>成本</b>						
機械設備	\$ 35,492,832	\$ 4,239,760	( \$ 2,696,906 )	\$ 37,035,686	無	
交通及運輸設備	3,489,497	96,000	( 19,900 )	3,565,597	無	
雜項設備	5,234,553	70,342	( 53,550 )	5,251,345	無	
租賃改良物	3,857,054	-	-	3,857,054	無	
	48,073,936	\$ 4,406,102	( \$ 2,770,356 )	49,709,682		
<b>累計折舊</b>						
機械設備	\$ 20,029,243	\$ 3,589,402	( \$ 2,171,802 )	\$ 21,446,843		
交通及運輸設備	1,892,944	314,982	( 16,584 )	2,191,342		
雜項設備	2,673,116	427,277	( 44,626 )	3,055,767		
租賃改良物	2,694,134	276,425	-	2,970,559		
	27,289,437	\$ 4,608,086	( \$ 2,233,012 )	29,664,511		
帳面價值	\$ 20,784,499			\$ 20,045,171		

## 2018 年合作計畫表

## 亞東太平洋地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
泰國	泰國皇家計畫基金會蔬果病蟲害綜合防治計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	泰國皇家計畫基金會健康種苗生產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）	教育
印尼	印尼萬隆地區強化農企業培育發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼南蘇拉威西優良稻種發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼中蘇拉威西生計支援計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	農業
帛琉	帛琉園藝生產與營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
巴布亞紐幾內亞	巴布亞紐幾內亞農民發展培訓計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
緬甸	緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	技術協助	環境
菲律賓	菲律賓兒童營養整合行動計畫	社會基礎建設與服務（基礎健康）	技術協助	公衛醫療
索羅門群島	索羅門蔬果改善計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	索羅門養豬整合計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	索羅門糧食作物改善計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	索羅門養蜂計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
諾魯	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業
	諾魯蔬菜生產暨營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	諾魯雞蛋生產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	諾魯微額金融發展先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	其他 資通訊
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
馬紹爾群島	馬紹爾群島園藝計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	馬紹爾群島畜牧計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	融資	環境
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康/環保/其他）	技術協助（志工）	公衛醫療 環境 其他

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域	
吐瓦魯	吐瓦魯園藝擴展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療	
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
吉里巴斯	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/資訊/健康）	技術協助（志工）	教育 資通訊 公衛醫療	
	吉里巴斯虱日魚苗生產第二期計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	吉里巴斯營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	吉里巴斯養豬計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	經濟基礎建設與服務（運輸與儲存）	融資	其他	
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療	
	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	斐濟	斐濟蔬果產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
		斐濟水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業

## 亞西及非洲地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
布吉納法索	布吉納法索良種生產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	臺布醫療合作計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
突尼西亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—突尼西亞租賃公司中小企業融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
史瓦帝尼	史瓦帝尼電子公文暨檔案管理發展計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	史瓦帝尼養豬產業提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼技職教育與職業訓練提升計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	史瓦帝尼馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼果樹產銷計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼開發金融公司（FINCORP）貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
土耳其	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）	教育
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土耳其Yayla農業公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
約旦	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	其他
	約旦校園及社區雨水集水系統計畫	社會基礎建設與服務（供水與衛生）	技術協助	其他
	歐銀綠色能源特別基金計畫—約旦大安曼市固體廢棄物計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
沙烏地阿拉伯	沙烏地阿拉伯棕棗栽培與組織培養顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯海水魚研究顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯交通技術合作顧問派遣計畫	經濟基礎設施與服務（運輸與儲存）	技術協助	其他
巴林	巴林園藝作物發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴林水產養殖繁殖發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
衣索比亞	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
黎巴嫩	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—黎巴嫩綠色經濟融資機制計畫	多部門/跨領域(一般環境保護)	融資	環境

## 拉丁美洲及加勒比海地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
瓜地馬拉	瓜地馬拉微中小企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（工業）	技術協助	其他
	瓜地馬拉竹產業計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	瓜地馬拉農企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	教育
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	拉美地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
薩爾瓦多	薩爾瓦多強化鄉鎮家庭式水產養殖發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	薩爾瓦多海水養殖中心計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	薩爾瓦多地理資訊系統應用能力提升計畫	多部門（環境保護）	技術協助	環境
	薩爾瓦多熱帶蔬果健康種苗繁殖中心計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	薩爾瓦多農民組織運銷能力提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	薩爾瓦多地方特色產業發展計畫	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	其他
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務(教育)	融資	教育
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助	教育
	金融機構發展基金---透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多的小企業金融服務	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
	薩爾瓦多Integral儲貸公司微貸計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助	教育

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域	
貝里斯	貝里斯水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	貝里斯羊隻品種改良計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	貝里斯交通監理資訊服務系統計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊	
	貝里斯水災預警技術能力建構專案	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助	環境	
	貝里斯文化之家與周邊擴建計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資	環境	
	貝里斯國家寬頻貸款計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	融資	資通訊	
	貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療	
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療	
	加勒比海地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（資訊/健康）	技術協助（志工）	資通訊 公衛醫療	
	宏都拉斯	宏都拉斯馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
宏都拉斯豐世佳灣箱網養殖計畫		生產部門（農業）	技術協助	農業	
宏都拉斯酪梨健康種苗繁殖計畫		生產部門（農業）	技術協助	農業	
宏都拉斯豬隻繁殖計畫		生產部門（農業）	技術協助	農業	
宏都拉斯森林蟲害管理計畫		多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助	環境	
宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫		人道援助（災害預防及準備）	技術協助	農業	
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫—鄉村基礎建設計畫		社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	其他	
拉美地區友邦青年技職訓練計畫		社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫		社會基礎建設與服務（教育）	融資	教育	
TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金		社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
友好國家醫事人員訓練計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療	
友邦及友好國家專業華語教師派遣案		社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
海外服務工作團		生產部門（農業） 社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	農業 其他	
尼加拉瓜		尼加拉瓜稻種研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
		尼加拉瓜竹栽培及竹工藝生產效率提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業 環境
	尼加拉瓜菜豆種子研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜煮食蕉發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜天災應變能力提升計畫	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助	環境	
	尼加拉瓜家庭養殖推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜海水養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜蔬果種苗生產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜農產品銷售輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業	
	尼加拉瓜一鄉一特產計畫	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	其他	
	尼加拉瓜氣候變遷調適措施研究專案	生產部門（農業）	技術協助	農業 環境	

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
尼加拉瓜	金融機構發展基金—提升尼加拉瓜微小型企業金融服務計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資/投資	其他
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	教育
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	CABEI—國合會顧問服務基金—Nueva Segovia醫院改建先期研究	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	拉美地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/健康） 生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業 教育 公衛醫療
巴拉圭	巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	巴拉圭蘭花商業生產輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭微中小企業輔導體系能力建構計畫	生產部門（工業）	技術協助	其他
	巴拉圭鴨嘴魚苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	拉美地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
厄瓜多	厄瓜多牡蠣繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
海地	海地強化稻種生產能力計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地全國稻種生產強化計畫-南部省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
多明尼加	多明尼加竹產業發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	多明尼加溫室栽培蔬菜健康管理與產品安全檢測計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	多明尼加微中小企業輔導體系能力建構計畫	生產部門（工業）	技術協助	其他
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
聖克萊斯多福及尼維斯	聖克萊斯多福及尼維斯聖啟茨生態公園維養計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖克萊斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖克萊斯多福及尼維斯地政業務資訊化提升計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	聖克萊斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	加勒比海地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（觀光/健康/教育）	技術協助（志工）	教育 公衛醫療 其他

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
聖文森及格瑞那丁	聖文森國電子文件暨檔案管理計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	聖文森強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	加勒比海地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦青年華語訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	聖文森國糖尿病防治能力建構計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（資訊）	技術協助（志工）	資通訊
聖露西亞	聖露西亞果蔬示範與推廣計畫第二階段	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖露西亞香蕉產量提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖露西亞政府廣域網路計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	加勒比海地區友邦青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）	教育	
區域合作計畫	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	其他
	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	其他
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	教育
	CABEI—國合會顧問服務基金	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助	其他
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資	農業
	金融機構發展基金—區域繁榮微額金融基金	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	其他
	柑橘黃龍病防治技術能力建構專案	生產部門（農業）	技術協助	農業

### 中亞及中東歐地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
土庫曼	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼零嘴食品事業融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼肉品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼禽肉加工公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼清真肉品融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼糖果糕點公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業

### 2018 年與國際組織／非政府組織合作計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
摩爾多瓦	歐銀綠色能源特別基金計畫—摩爾多瓦基希涅夫市區道路計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資	環境
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—摩爾多瓦玻璃容器公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—摩爾多瓦Express Leasing融資子計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
亞塞拜然	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然TBC Kredit貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然Demir銀行貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	其他
羅馬尼亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—綠色經濟融資機制子計畫	多部門/跨領域/一般環境保護	融資	環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫—羅馬尼亞巴克烏都市能源效率計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資	環境
波士尼亞與赫塞哥維納	歐銀綠色能源特別基金計畫—波赫Elektrokrajina配電系統更新計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫—波赫Elektro-Bijeljina智慧電錶擴展計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
保加利亞	歐銀綠色能源特別基金計畫—保加利亞索菲亞電動巴士購置計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資	環境

### 跨區域計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
跨區域計畫	海外投資開發股份有限公司	生產部門（營造業）	投資	其他
	台農發股份有限公司	生產部門（農業）	投資	農業
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）	教育
	國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（獎學金）	教育
	外交替代役	社會基礎建設與服務/經濟基礎設施與服務/生產部門（替代役）	技術協助（健康/通信/資訊通訊/農、林、漁業）	其他
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務（農業/教育/資訊/健康/環保/觀光/其他）	技術協助（志工）	農業 教育 公衛醫療 環境 其他
	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	其他 環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資	環境
	歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資	農業

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域		
國際組織	歐洲復興開發銀行（EBRD）	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	其他 環境	
		歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資	環境	
		歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資	農業	
國際組織	中美洲經濟整合銀行（CABEI）	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	其他	
		CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	教育	
		TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
		CABEI—國合會顧問服務基金	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助	其他	
		中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資	農業	
國際組織	美洲開發銀行（IDB）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育	
		泛美發展基金會（PADF）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）	教育
		中美洲農牧保健組織（OIRSA）	柑橘黃龍病防治技術能力建構專案	生產部門（農業）	技術協助	農業
		亞非農村發展組織（AARDO）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
		美慈組織（Mercy Corps）	約旦校園及社區雨水集水系統計畫	社會基礎建設與服務（供水與衛生）	技術協助	其他
			海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
		世界展望會（World Vision）	菲律賓兒童營養整合行動計畫	社會基礎建設與服務（基礎健康）	技術協助	公衛醫療
			印尼中蘇拉威西生計支援計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	農業
		國際關懷協會宏都拉斯分會（CARE Honduras）	宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	其他
			海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
對抗飢餓組織（Action Against Hunger, ACF）	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	其他		
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他		
ICLEI地方政府永續發展理事會	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育		

### 非政府組織



## 財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下紮根，向上繁衍；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

### 財團法人國際合作發展基金會 2018 年年報

發行人：吳釗燮

編輯委員：項恬毅、李栢淳、陳愛貞、史立軍、李志宏、徐慧雯、  
王宏慈、顏銘宏、蔡祥吾、郭美雲、吳台生、藍青聖、  
尹國全、周竹君、曾筠清、陳曉彧

主編：吳台生

編輯：祝康偉

美術編輯：周雅芬

圖片來源：外交部、各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、International Institute for Sustainable Development (IISD) (P8)

出版：財團法人國際合作發展基金會

11157臺北市士林區天母西路62巷9號12-15樓

ISBN：978-986-89398-6-8（平裝）

電話：886-2-2873-2323

傳真：886-2-2876-6475

網址：[www.icdf.org.tw](http://www.icdf.org.tw)

企劃編製：大光華印務部

本年報封面及內頁採用FSC認證紙張印製

2019年3月出版